



浙江艺术职业学院美术系

党总支学习资料汇编



— 2021年第6期 —

浙江艺术职业学院美术系

党总支理论学习资料

美术系党总支编印

2021 年第 6 期

目 录

习近平在浙江(二十一).....	(01)
习近平在浙江(二十二).....	(15)
习近平在浙江(二十三).....	(26)
习近平在浙江(二十四).....	(48)
习近平在浙江(二十五).....	(65)
习近平在浙江(二十六).....	(81)
习近平在浙江(二十七).....	(92)
习近平在浙江(二十八)	(103)

习近平在浙江（二十一）：“习总书记在发展理念层面站得很高、看得很远”

采访对象：谢力群，1956年5月生，浙江松阳人。2000年7月任浙江丽水撤地设市第一任市长。2004年1月任浙江省审计厅厅长。2010年3月任浙江省经信委主任。2013年3月任浙江省发展改革委主任。2016年1月任浙江省人大财经委主任委员、省人大常委会预算工委主任。2019年10月退休。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年9月19日

采访地点：浙江省杭州市大华饭店

采访组：谢力群同志，您好！习近平同志上任之初，就对浙江丽水的发展投以关注的目光，丽水也是他最早进行调研的地方。请您讲一讲他初次到丽水调研的情况。

谢力群：2002年11月下旬，习总书记任浙江省委书记没多久，就来浙江丽水调研，我当时在丽水当市长。丽水是浙江省的经济欠发达地区，但生态环境保护得比较好。习总书记有过在偏远山区福建宁德主政的经历，所以他始终对山区有一种情结，也可以说是“老少边穷”情结。我想，他之所以刚当浙江省委书记就来我们丽水调研，与他的这种情结有一定关系。

那次调研，时任浙江省丽水市委书记的丁耀民和我陪同习总书记把青田县、景宁县、莲都区这三个县区走了一遍。在青田县，他到了丽水人民期盼已久且对改变青田、景宁两县库区群众贫困落后面貌有着重要作用的滩坑水电站坝址进行考察。这个水电站，新中国成立初期就有规划，但由于项目涉及投资、移民等问题，一直没有投入建设。21世纪初，浙江省委省政府把建设滩坑水电站作为扶持山区发展的重点工程，习总书记对这个工程的前期进展和移民工作高度关注，一再

叮嘱要认真细致地加快项目前期各项工作，认真处理好工程建设和生态环境保护的关系，做好库区移民工作，并要求举浙江全省之力安置好库区移民。习总书记的考察，进一步增强了丽水干部群众建设滩坑水电站的信心。习总书记在青田、丽水城区还考察了一些工业企业和村镇建设，所到之处都与企业家、职工、群众谈心，肯定他们创业的热情，勉励他们为发展山区、改变贫困面貌继续努力。

习总书记深知地处沿海且“七山一水两分田”地貌的浙江，台风和洪涝灾害对人民生命财产的危害，在丽水城区专程考察了正在建设的丽水城市防洪工程，勉励工程建设者要保证工程质量，把防洪工程建成既是城市的安全屏障又是城市亮丽的风景线。他还到景宁县的双后岗村、莲都区的九坑村调研。

在这三个县区之中，他重点关注了景宁县。这个县是华东地区唯一的少数民族自治县——景宁畲族自治县。习总书记曾经在福建省宁德地区工作，那里的畲族人口也很多，所以习总书记对畲族同胞和畲族地区的工作比较熟悉。2002年11月25日，他在浙江省丽水市景宁县专门召开了一次座谈会，讲道：“畲族自治县全国只有一个，是景宁最大的特色，也是丽水很重要的特色。我以前在福建工作，对畲族比较了解。福建可以说是全国畲族分布最多的地方，在福州、龙岩等地都有畲族。当时，我对畲族作了比较系统地了解，畲族的民族文化源远流长，有语言没有文字，语言研究还有待进一步加强。”另外，他还讲到了畲族的民族服饰：“从弘扬民族文化的角度讲，该穿的要穿起来，特别是搞风情旅游、开会时，具有代表性，一定要穿起来。”

习总书记结合他之前在福建工作期间了解的情况，与景宁的畲族文化作了一些比较。他说：“畲族文化，福建那边有三月三歌会，还有乌饭节，咱们这边有没有？畲族文化都挺好的，畲乡风情旅游可以大做文章。宁德那边有畲族村、畲族寨，来了客人就送个彩带，热情好

客，挺独特的。我在宁德时还建了一个畬族博物馆，我们这边有没有？”

接下来，习总书记又回顾了畬族的革命历史。他说：“畬族有很好的革命传统。闽东地区是一个老革命根据地。‘文化大革命’以后，曾志同志（陶铸同志的夫人）担任中组部副部长的时候，她经过调研，给中央提建议，追认闽东为苏区。当年叶飞同志说过一句话，我记得非常清楚，他说，畬族同胞的革命性是最强的，畬族同胞没有出过叛徒。在整个大革命时期，畬族没有出过一个叛徒，这是很了不起的事情。叶飞同志出生入死，九死一生，好几次差点被国民党抓走，都是畬族同胞把他保护起来的。曾志同志有一次发了高烧，也是被畬族妇女救过来的。后来她重返宁德，专门去看了那一家人，老人已经过世了，老人的女儿接待了她。”

习总书记还联系历史并结合中央的民族政策提出给予景宁优惠政策：“历史上由于种族歧视和为了逃避苛捐杂税等方面的原因，少数民族分布在一些边缘地区，主要在大山里和两省交界处，所以，少数民族的贫困状况是历史造成的，也是自然条件造成的。我们党的方针政策是民族平等。中央专门有民族区域自治的政策，也给予我们景宁一系列的优惠政策。浙江省委省政府、丽水市委市政府也都相应制定了一些优惠政策、扶持政策。刚才我也专门问到我们景宁县有哪些政策，你们说有民族贸易的政策、地方立法的政策等等。浙江省里还给了景宁民族开发区等方面的政策，给景宁的经济发展创造了条件，使景宁在财力上得到了强有力的支持。”

习总书记充分肯定了浙江景宁的工作作风和精神状态，他说：“当前，景宁县一片欣欣向荣的气象。我感觉咱们这个地方的班子很有活力，很有干劲，精神状态很好。大家都希望拼搏向上，加快发展，跟周围的地区一比高低。我很欣赏这样一种精神状态。现在，经济发展

蒸蒸日上，形成了一些优势。特别是你们讲到的‘三特’——畲族的特色、山区的特点、后发的特征。这‘三特’都是你们的优势，有的是现实优势，有的是潜在优势。对于畲族自治县景宁，浙江省委省政府历来是高度重视的，采取了一系列的帮扶措施，特别是在浙江省级财政补助上，体现了向少数民族地区的倾斜，体现了对少数民族的厚爱。”

在座谈会上，习总书记重点讲了走生态绿色可持续发展道路的重要性。他说：“景宁一定要走生态绿色可持续发展道路。根据你们的‘三特’来理清思路。我赞同你们立足‘三特’提出的思路，就是要搞特色。你们的特色就是后发优势，不要小看后发优势，‘风物长宜放眼量’，‘人无远虑必有近忧’。我们任何时候都要看得远一点。生态的优势不能丢，丢掉这个优势，是工业化地区和当时没有注意生态保护的地区在后工业化时代最感到后悔莫及的事情。他们想用工业化所得到的东西再造一个生态优势，却不可能恢复原来的生态条件了，这方面的教训很多。比如，当时没有注意保护江河湖海，现在付出的代价远超过工业化给我们带来的好处，太湖流域、长江流域、闽江流域等都很难以恢复原来的状态了。”

习总书记还给我们谈起一段往事，他说他曾经接待过一些新闻代表团，其中有一位是新华社的编辑部主任，同时也是一位探险家，这位主任说世界“三极”他都去过了，就是南极、北极和“最高极”喜马拉雅山，最后写了一篇文章叫《世界无净土》。文中写到，世界“三极”全部被污染了，南极、北极办了这么多工作站，各种垃圾很多，喜马拉雅山和珠穆朗玛峰也被污染了，由此得出一个结论：世界无净土。习总书记说，讲这段往事的意思就是引起大家重视，千万不能重蹈覆辙，一定不能急功近利。

习总书记还说，“丽水”的本义就是青山丽水、风景秀丽的意思，你们生态优势很明显，这个优势一定要保护好，千万不要以牺牲环境为代价换取一点经济利益，否则肯定会后悔不及。你们这里旅游的特点就是生态旅游、风情旅游。这里不但环境好，而且有畲族风情。畲乡的特色要充分展现出来，文化方面还要挖掘一下，肯定还会有更好、更丰富的东西。要跟福建、江西、广东的畲族多交流，互相促进。

关于浙江景宁的特色和优势，习总书记讲道：你们这里还有一个特点，就是“茶乡竹海”。茶文化博大精深，茶业经济的潜力是很大的。目前，我们面临的问题就是怎么处理农药残留量太大的问题，因为农药的残留量太大了，出口就会受影响。外国现在搞绿色壁垒，一定要注意发展绿色食品，这样出口才有优势。国内也在搞绿色食品，最重要的是要注重食品安全。此外，要兼顾好种茶与种粮的关系。我们现在讲效益农业，也要注意农田保护，一旦粮食需求上来了，要能及时地转身。

此外，习总书记还讲到了竹子、食用菌、水电等产业和项目的发展问题。他说：“你们讲的竹海，竹子的利用价值和加工价值是很高的，效益很好。浙江的竹业是全国最好的，我们要继续把这一项抓住、抓好，要搞好竹林垦覆和毛竹加工。”“食用菌，人们都说是21世纪食品，太空食品。发展食用菌要处理好资源利用和生态保护的矛盾，不要破坏森林资源，要多发展代用原料菇，要控制一定的规模。”“你们的工业资源主要是水电。滩坑、大均电站要抓紧上马。绿色食品加工也要尽快做起来。医药业要注意抓特色。劳务输出很重要，你们浙江景宁就有4万多人在外，这个很可观，基本家家户户都有了。你们还不是从事一般的劳动，很多是出去做生意的，在北京也有很多，比较厉害。”

采访组：2003年8月，习近平同志再次到浙江丽水调研。请您讲一讲当时的具体情况。

谢力群：2003年1月20日，在浙江省人代会期间，习总书记参加丽水代表团审议浙江省政府工作报告，其间对丽水的各项工作表示肯定。他说，丽水的后发优势非常明显，发展前景十分美好，浙江省委也会把欠发达地区作为浙江全省发展的一个新的增长点。习总书记的肯定，对我们是非常大的鼓舞，我们的干劲更足了。

大家都不愿意看到的是，这一年夏天，浙江省丽水市的滩坑水电站建设项目开工以后发生了群体性事件。2003年7月20日，库区的少部分移民由于诉求得不到满足，挑动一些群众冲击施工现场，打了维持秩序的民警，掀翻了警车。这个群体性事件的主要原因，就是移民安置方案没有达到一部分人的预期，当然也反映出我们的移民工作做得还不到位，对不同群体的诉求了解沟通不够。事件发生后，我们第一时间就向浙江省委作了汇报。23日晚上，习总书记紧急召开浙江省委专题会议，听取相关情况的汇报，研究了滩坑水电站群体性事件的有关问题。当时，也有的领导认为既然群众有意见且项目投资量大，为了稳定，可以搁置项目。但习总书记引导大家认真分析事件发生的原因和主要矛盾，在统一认识的基础上，习总书记指出，既然该项目是一个扶贫工程，是一个事关改变山区面貌的工程，又是丽水干部群众期盼多年的民心工程，浙江省委省政府已经作了决策，就不宜因为有少部分群众有意见就轻易改变。因此，项目要继续推进，但移民的工作要做好。习总书记对做好后续工作提出几条指导意见：一是对症下药，弄清楚群众的诉求是什么，不能给个无关痛痒的意见糊弄群众。二是要相信群众、依靠群众，做好群众的思想政治工作，发挥党组织的作用，派威信高的干部进村入户，把群众关心的问题解释清楚，处理好。这次会议明确了滩坑项目要继续迎难而上，提振了丽水干部群众的信

心，使大家更深切体会到习总书记和浙江省委省政府领导对山区建设的关心和重视。同时，习总书记要求丽水干部务必做好移民的思想工作确保稳定，体现了对丽水干部的信任，也让大家感受到了压力。这次会议明确了我们工作的重点和方向，我们市县两级干部按照会议要求，抓住重点，精准施策，深入库区认真听取群众意见，初步稳定了群众的情绪，为工程继续推进创造了条件。

2003年8月5日，习总书记又一次到浙江丽水调研，而这正是我们全力解决群体性事件后遗症、努力维护库区稳定的关键时刻。我们当时感觉，习总书记真是很有担当，也很体谅基层干部，他在我们最需要的时候来调研指导工作，帮助我们解决问题，给我们鞭策和鼓励，大家都很感动。习总书记这次调研，在处理群体性事件的后遗症中再次起到了定海神针的作用。

在调研后召开的座谈会上，习总书记对我们处理滩坑群体性事件的工作给予肯定，勉励大家要再接再厉。在听取丽水市委工作汇报后，他对丽水撤地设市后的工作也给予了充分的肯定。他认为丽水这段时间取得的成绩，一是经济增长明显加快，二是基础设施不断改善，三是生态立市步伐加快，四是下山脱贫初见成效，五是社会事业不断发展，六是党的建设进一步加强。总体上看，丽水走上了快速发展的轨道，形成了经济社会协调发展、党的建设不断加强的良好局面。浙江省委省政府对丽水的工作总体上是满意的。

接下来，习总书记对丽水今后的发展提出了明确要求。他说，要树立全面的发展观，把握好推进工业化与保护生态环境的关系，把握好加快经济发展与社会全面进步的关系，把握好坚持自主发展与争取外部支持的关系，把握好围绕“中心”与强化“核心”的关系。

习总书记对丽水发展寄予厚望，也给今后工作指明了发展的方向：一是要充分发挥生态资源优势，大力发展生态经济，促进经济与环境

协调发展。环境就是生产力，良好的生态环境也是 GDP。二是扩大对内对外开放，做好借力发展这篇文章，促进经济持续快速稳定协调发展。三是实行城乡互动，加快推进城乡一体化，实行“内聚外迁”，实行“小县大城关”“小乡大集镇”，搞好重点镇、中心村建设，加快园区的整合，把各类园区建设成为城市的新组团。结合浙江全省开展的“千村示范、万村整治”工程，抓好“百村示范、千村整治”，组织实施好“欠发达乡镇奔小康”工程。四是坚持科教兴市战略，促进经济社会协调发展，实施农民素质培训工程。五是切实加强党的领导，促进物质文明、精神文明和政治文明协调发展。

习总书记说，目前浙江全省各地加快发展的积极性很高，城市建设、园区建设、基础设施建设、重大工业项目等推进很快。在此过程中，我们一定要高度重视涉及群众切身利益的问题。我们搞建设，光有各级党委、政府的积极性是不够的，必须相信群众、依靠群众，充分调动群众的积极性，这样我们的建设才能搞得既快又好。近几年来，浙江省委省政府及发达地区支持欠发达地区发展的力度不断加大。从丽水看，三大工程涉及的项目很多，其中相当一批事关丽水发展全局。许多工程投资大、涉及面广、动迁人员多，涉及群众的切身利益，我们一定要高度重视，妥善处置，把好事办好。

习总书记专门讲了滩坑水电站问题。他说：滩坑水电站是丽水有史以来最大的建设项目，丽水人民期盼已久，反复争取，来之不易，得到中央和浙江省里的大力支持。从 20 世纪 90 年代初开始，原丽水地委、行署和有关部门多次向浙江省政府建议，要求建设滩坑水电站，浙江省委省政府也多次召开专题会议进行研究，并委托国家水电水利规划设计总院组织专家进行咨询论证。今年（2003 年）5 月，经国务院批准，国家发展改革委批复了滩坑水电站项目建议书，工程正式上马。这个项目是一个造福工程、致富工程，对推动丽水经济社会发展

意义重大。应该说，省市县各级党委、政府为滩坑水电站的开工建设，从确定投资主体到移民安置，已经做了大量的前期工作，总体是好的。现在滩坑水电站建设已经到了关键时刻，核心是要处理好移民问题。对此，我们决不能掉以轻心，要迎难而上，下定决心把项目搞上去。要充分发挥党组织的政治优势、组织优势和群众工作优势，相信群众、教育群众、依靠群众，加大宣传教育力度，把思想工作做细、做实、做透，使广大人民群众充分认识建设滩坑水电站的重大意义，正确处理长远利益与眼前利益、局部利益与全局利益、个人利益与整体利益的关系，充分理解和支持滩坑水电站的建设。省市县三级要及时通气、协商、协调。浙江省里要组织专门力量抓这件事，有关部门和市县要搞责任制，丽水市和青田县党委、政府，要在浙江省确定的政策范围内，进一步细化移民总体方案和具体安置办法，按照分类指导的原则，抓紧做好移民工作，力求尽早开工。

习总书记坚定的态度，给了我们很大的底气。事实上，滩坑水电站出现问题以后，有些领导是想打退堂鼓的，说“还是不干了”。习总书记虽然来的时间不长，但他从大局出发，从地区的长远发展来衡量，还是坚持顶住了。

现在回顾起来，如果不是当时习总书记坚决支持，可能滩坑水电站这个项目就进行不下去了。经过他拍板，我们按照他的指示继续坚持做水电站项目的移民工作。事实证明，只要认真努力工作，把事情来龙去脉讲清楚，把得失利弊摆出来，与群众交心，争取群众支持，他们是讲道理的，是能理解我们的。最初发生冲突的时候，我就在滩坑水电站外围蹲点。那些闹事的群众担心政府会来“算账”“抓人”，就用障碍物封锁道路，抄起扁担堵住路口设防。按照习总书记的要求，我们层层发动群众，坦诚地跟他们做工作，一户一户地谈，一个人一

个人地做工作，慢慢地都谈下来了。后来，移民安置工作做得很好，群众都很满意，安置出去的5万多移民，生活条件都得到了较大改善。

后来，滩坑水电站项目工程进展总体是比较顺畅的。现在，水库已经建成多年了，40多亿立方米的库容，属于多年调节水库，既是水源，又是能源，还能调洪防灾，库区还是优质旅游资源，水库的综合效益开始发挥，潜力也逐步显现。

说实话，当时滩坑水电站的事情，部分移民闹得还是比较凶的，我们很头痛也很自责，浙江省里有的同志也很头痛甚至打了退堂鼓，但习总书记还是坚持下来了，并且亲自指导我们怎么做群众工作，让我们找到了重点和目标。最终，这成为了解决问题的突破口。

这件事情，让我对习总书记的印象更加深刻了，对他的领导艺术和人格魅力有了更加具体更加真切的认识。他很有定力，很有智慧，平时他给我们的印象是很儒雅，讲话也不紧不慢，但他的处事风格非常果敢，他真正看准的事情，就义无反顾坚决干，敢于担当，敢于克服困难。

采访组：请您讲讲习近平同志第三次到浙江丽水调研的情况。

谢力群：2004年1月7日至8日，习总书记到浙江丽水遂昌、松阳和缙云三个县调研。他与过去一样，深入基层。这次，他到田间地头，到老百姓家里，到敬老院，到工业园区，和大家促膝谈心，走访慰问了下岗困难职工、农村低保户、优抚对象、残疾人家庭，看望了长期工作在山区、老区和欠发达地区的广大干部，调研为民办实事、推进农村“新五保”体系建设等问题，了解最基层群众的基本生活。那一年比较干旱，他还到村里察看旱情，看望乡亲们，慰问受灾的群众。

实地调研后，习总书记召开了一次座谈会，对整个山区的建设发展作出指示，讲得非常到位。这次讲话的主题是：牢固树立“群众利益无小事”的思想，坚持把为民办实事摆在重要位置。

首先，他充分肯定了丽水市和三个县的工作成绩。他说：这几年，丽水市以及遂昌、松阳、缙云等县发展很快，变化很大。尤其是去年以来，丽水市委市政府认真贯彻党的十六大精神，按照浙江省委提出的发挥“八个优势、推进八项举措”的决策部署，把欠发达地区培育成新的经济增长点，紧密结合丽水实际，扎实做好各项工作，较好地完成年初确定的目标任务。在肯定成绩之后，习总书记对如何努力实现好、维护好最广大人民群众的根本利益提出三点要求：一是千方百计增加农民收入，二是加快建立健全农村“新五保”体系，三是努力办好为民谋利的好事、实事。这三点要求，每一点他都非常详细地展开讲，讲得非常清晰、具体，为我们下一步的工作提供了切实可行的依据。

关于推进生态示范区建设方面，他非常重视，讲了许多这些方面的想法。他要求我们全面梳理发展生态经济的理论，充分发挥生态资源优势。在当时，学术界有很多争议，怎么处理好经济发展和环境保护的协调关系是一个重要课题。浙江丽水当时做了很多尝试，采取了很多措施。

习总书记对此专门作出指导。他说，发展生态经济，同时要处理好与生态保护的关系；加快城乡一体化建设，同时要注重整个生态环境的有机统一。只有把发展和生态的关系处理好了，两者才会互相促进。他举例说，比如我们浙江丽水的很多农村地区，居住很分散，如果村村通公路，既浪费很多钱，又没解决问题，还会做很多破坏环境的事。我们不妨换个思路，积极推动老百姓下山脱贫，融入县域经济的体系当中去。这样，我们既保护了生态环境，又解决了贫困山区群众脱贫

致富的问题，使之产生良性的生态循环。在这些具体工作方面，习总书记深入浅出地举实例帮助我们分析，鼓励我们不断进行探索。

采访组：请您结合自己的亲身经历，谈谈习近平同志三次到浙江丽水调研的特点，以及对丽水发展的重要意义。

谢力群：从2002年第一次赴丽水调研，到2004年第三次调研，习总书记始终强调，要把老、少、边、欠发达地区的发展作为一个关键点来抓。那几年，有一部反响比较大的电影，是张艺谋拍的《一个都不能少》，习总书记还曾经风趣地引用这个片名说：扶贫攻坚，全面小康，一个都不能少。

这种执着，这种严谨，持续不断地体现在他工作的方方面面。他给了浙江丽水以及欠发达地区一系列扶持政策和举措，比如“百亿帮扶”工程，瞄准山区基础设施比较落后这些薄弱环节，拿出来的财力重点用在亟待上马的帮扶项目上，建设欠发达地区的路、电、水、环保等基础设施。根据浙江的大多数欠发达地区位于山区和海岛的实际，又推出了“山海协作工程”，浙江全省发达地区的县市对口帮扶欠发达地区的县市，在项目、资金、人才等方面给予帮助和支持，着力把欠发达地区作为新的增长点。

在发展理念的层面，习总书记站得很高、看得很远。在他的指导下，当时的浙江丽水作为最早发展生态经济的地区之一，通过可持续发展的路子，出了不少好典型，形成了一批发展成果，初步做到了既保护好生态环境，也让老百姓富起来的良性循环。

习总书记“下山扶贫”的工作思路，非常富有开创性。在特别偏远的大山深处，即使花巨资通了公路、电和其他基础设施，也未必能很好地解决发展问题，更不能解决生态保护问题，而让群众下山融入县域经济，则兼顾了生态和发展等多方面的问题。特别是，山区、贫困

地区的年轻一代，也可以从山里走出来，长见识、增才干，融入外面的社会，有条件再反哺乡村。

“千村示范、万村整治”工程，既是经济发展的整治和示范，也是环境保护的整治和示范，在浙江丽水得到充分的落实，这也使丽水后来顺利与“新农村建设”“美丽乡村建设”接轨。习总书记“小县大城关”的发展思路，我们一直在实践。在这个基础上，我们继续探索新模式，在一个大县中，发展多个中心镇，形成集聚效应，大大带动了经济发展和就业，也推动了城乡一体化建设。

采访组：您 2004 年调任浙江省审计厅厅长，请您谈谈习近平同志对审计工作都有哪些指导。

谢力群：习总书记很重视审计工作，始终把它作为党和政府规范财经纪律和反腐倡廉的重要工具。他在抓党风廉政建设期间和处理一些重大事件的时候，都比较注重用审计的工具解决问题。

比如，原浙江省建设厅副厅长杨秀珠出逃以后，根据习总书记的指示，我们派出审计组，审查出了很多问题，为之后的调查工作提供了重要依据。审计工作开展之后，习总书记多次亲自听汇报，并认真进行指导。这就说明，他非常重视用审计的手段遏制腐败，发挥审计规范财经的重要作用。浙江省大凡出现经济领域腐败的苗头，他也都尽可能地用审计作为先行介入的手段解决，经审计确实有问题的，该处理就处理，该移送就移送，没有问题的，就澄清是非。

每年，我们把财政收支审计清楚以后，都会向他汇报。整个预算的执行过程中有什么问题，在审计工作中有哪些创新，我都直接向他报告。他对审计工作很内行，各个方面都很熟悉，也非常支持我们的工作创新。

每次听完汇报之后，他对一些工作要点会有相应补充、完善、提示。他特别注意那些容易出事的地方，指示我们要抓住问题不放，要

不断完善机制。比如，政府资金管理的机制、政府融资平台的规范、政府负债的规范等等。浙江的审计工作之严格、严谨、高效，与习总书记的一贯支持是分不开的。

2006年，习总书记专程到浙江省审计厅调研，在听取工作汇报后，他既充分肯定这些年审计工作的成绩，也对进一步做好审计工作提出指导性意见，同时对审计工作进一步提出“以审计精神立身，以创新规范立业，以自身建设立信”的“三立”要求，这个“三立”要求，一直激励着浙江审计系统的干部不断探索创新，加快由传统审计向现代审计的转变，把审计机关真正建设成为党和政府规范财经纪律和反腐倡廉的重要工具。

习总书记非常善于学习，他干工作，会把与工作相关的各项专业知识都钻进去认真学习一遍。省委书记的工作，涉及全省发展的方方面面，包罗万象，每项工作他都能在短时间内掌握，成为内行，这是我们都敬佩的。

这让我想起他第一次来浙江丽水调研的情景，当时他就已经对丽水的地理、历史、风土人情以及发展现状有了很深入和系统的了解。我到浙江省审计厅工作后，第一次向他汇报工作，他和我谈起话来，全都是很内行的话，而且都能说到关键点上。

我想，这和习总书记平时的学习习惯和学习方法有关。他在下面调研的时候，每天晚上不是找干部谈话就是在翻看县志和相关材料。我们在地方工作多年，对当地的了解，有些方面还没有他一个晚上系统学习之后了解得深入。而且，那么厚的一本书，他能迅速找到重点内容去看。说实话，跑了一天的路，调研了一天，见了很多人，讲了很多话，晚上本该好好休息了，但他还要拿起一本书熬夜学习。对于我来说，真的缺乏这种劲头。就如同现在年轻人开玩笑说：“有一种人，实在是没法追赶上他，因为他不但比你优秀，还比你更努力。”

习近平在浙江（二十二）：“‘八八战略’充分展现了 习总书记极强的统揽全局和理论概括能力”

采访对象：刘亭，1951年12月生，江苏铜山人。1998年任浙江省计划与经济委员会（先后改为浙江省发展计划委、浙江省发改委）副主任。2003年6月兼任浙江省发展规划研究院院长、党组书记。2013年2月退休。

采访组：田玉珏 薛伟江 桑熙

采访日期：2017年9月26日

采访地点：浙江省政府咨询委员会办公室

采访组：刘亭同志，您好！习近平同志主政浙江期间，提出了“八八战略”，对浙江的经济社会发展产生了重要而深远的影响。请您首先介绍一下这方面的情况。

刘亭：习总书记在浙江工作的这段时间，是他第一次在省域范围内担任一把手。他立足浙江实际，提出了许多重要思想和战略谋划，其中影响最大的就是“八八战略”。

2003年7月，在浙江省委第十一届四次全体（扩大）会议上，习总书记作了主报告，对如何全面推进浙江的经济社会发展，提出了“发挥八个方面优势，推进八个方面举措”的总体思路和战略部署，后来简称为“八八战略”。

同年10月，党的十六届三中全会提出了科学发展观。其要点，我认为可以简要概括为“一三五”。一个核心：以人为本；三大要求：全面、协调、可持续；五个统筹：统筹城乡发展、统筹区域发展、统筹经济社会发展、统筹人与自然和谐发展、统筹国内发展和对外开放。“八八战略”在一定意义上，正是浙江版的“科学发展观”。

习总书记到浙江工作以后，他在很短的时间里就走遍了浙江的山山水水，体察社情民意，在深入调研和思考的基础上，系统提出了涉及

浙江发展全局的“八八战略”，充分展现了他极强的统揽全局、战略思维和理论概括的能力。从我个人的学习领会来看，“八八战略”又可以理解为一个“特色竞争优势提升发展”战略，它揭示了区域发展的真谛，是一个“放之四海而皆准”的普遍真理。“八八战略”的前一个“八”，是改革开放以来浙江已形成的一些既有竞争优势；后一个“八”，则是我们随着时代的发展和进步、背景和条件的变化，需要加快形成的一些新兴竞争优势。这两方面有机结合在一起，就可以保持一个地区欣欣向荣的发展势头，从而形成不断进取、永葆活力的大好局面。这里面体现了继承与发展的辩证关系，不是简单地隔断历史，而是与时俱进地扬弃、螺旋式地上升。这也充分体现了习总书记对辩证法了然于胸、运用自如。

“八八战略”是一个全面而周详的体系。具体来说，第一个是经济改革，或者叫改革；第二个是开放，包括内外开放；第三个是新型工业化；第四个是新型城市化，当然，那个时候的表述还不是新型城市化，是城乡一体化；第五个是“绿色浙江”；第六个是“山海协作”，就是“沿海”（相对发达地区）和“山区”（相对欠发达地区）的协作发展；第七个是软硬件的基础设施，即效能政府和水电路等基础设施建设；第八个是讲人文，即文化建设，这是管头脑的。这八条梳理下来，就能清楚地看到浙江整体布局的全貌，既有系统性、战略性，又有思想性、理论性。后来习总书记离开浙江到上海工作，浙江的发展思路也随着情况变化有所微调。但就总体而言，“八八战略”始终是浙江省发展的总战略，全省一直是沿着“八八战略”指引的路子走下来的，可以说做到了“一张蓝图绘到底”。

采访组：您当时在浙江省发改委工作，与习近平同志有哪些工作交流？在您看来，他最关注的浙江经济社会发展问题是什么？

刘亭：习总书记刚来浙江工作的时候，先是出任代省长。当时我所在的部门还是叫作浙江省发展计划委员会，后来随着国家机构改革，才变成了现在的浙江省发展和改革委员会，我一直担任副主任。按照惯例，主要领导履新，总会首先安排听取经济综合部门的工作汇报。我随部门主任孙永森同志到习总书记的办公室汇报工作。我们本来以为这只是一次“例行公事”，没想到从上午8点半一直谈到下午1点来钟，汇报当中夹着讨论，连吃中午饭都给耽误了。

结束以后我和孙主任在回委里的路上，聊起习总书记与我们的一些交流。孙主任问我：“你说习总书记新来乍到，到底对什么事最为关注？”我说，听来听去，觉得有三个关键词他多次涉及：一个是“生态省”，一个是“循环经济”，还有一个就是“海洋经济”。我们经济综合部门，说起来是党委、政府的“参谋和助手”，恐怕还真的要围绕这三个关键词下点功夫，作一番调研和思考。没多久，我的想法在某些程度上得到了验证。

2003年1月，习总书记作为浙江省人大常委会主任，在浙江省人大会议上主持通过了建设生态省的决定。他还亲自担任生态省建设工作领导小组组长，浙江也成为全国第五个提出建设生态省的省份。其实早在福建省工作的时候，习总书记就突出抓生态省建设，到浙江以后仍然全心全意、一以贯之。

不久，习总书记还出任了全省资源节约和循环经济发展领导小组组长。要知道那时候，在各级领导干部的印象中，循环经济还是一个非常冷僻的词汇，党和政府的重要文献中还几乎没有出现过。但是我们从习总书记的言谈之间，感到他对循环经济的理念和内涵非常熟悉，不但有深厚的学习积累，还有一番独到的深刻见解。

习总书记担任领导小组组长，从来就不是单纯的“挂名”，而是念兹在兹、亲力亲为，所有重要的工作，他都会统筹协调。办公室提出

的一些工作方案，他都要在亲自主持的领导小组会议上逐项讨论落实。理念引领行动，2006年，为了更好地在观念更新的基础上，提高大家对绿色发展、低碳发展、循环发展的自觉性和主动性，我们打算编写一本《循环经济知识读本》，由浙江人民出版社出版发行。他得知这个消息后很高兴，并欣然提笔，亲自为该书作序。记得新书刚面世后那次领导小组开会，当他走进会议室的时候，手里扬着这本书，边走边对我说：“刘亭，这是你写的书啊！”我忙说：“这可不敢当，是我们组织省内的四位专家编写的。”他还在会议正式议程开始前，打开书本专门朗读了其中的一段话，作为会议的开场白，要求大家都要学习新知识，做好新工作。当时我们省里面抓循环经济的整体布局，包括实施专项的行动计划，都是在他主持下拍板敲定的。直到今天，浙江省的循环经济发展工作，都还是按照那个大思路、大格局走下来的，只是在具体任务和实施措施方面，作些因时制宜的调整。

我深刻感到，无论是抓生态省建设还是抓循环经济发展，习总书记始终把重视和推动生态文明建设作为在浙江工作的一个重点。这关乎一地发展方式的根本性转变，是管全局管长远的，因而他对浙江的贡献非常大。对于我们这么一个发展中国家而言，在坚持加快发展的同时，一定要同步做到转型发展。而转型发展说到底，一方面是早就说过的“由粗放转向集约”，还有一方面就是习总书记“两山”理念所体现的“由黑色转向绿色”。大量以耗费资源、污染环境为代价换来的GDP，其实并不合算，有时甚至是得不偿失。习总书记一开始讲“绿水青山也是金山银山”，后来延伸展开为“如果我们利用这些丰厚的生态资源发展生态农业、生态旅游和生态工业，也就是发展生态经济，那绿水青山就是金山银山。”从“也是”到“就是”，无论是从过程还是从结果，都把科学的生态文明观说得真真切切、明明白白，还特别接地气、可操作。

关于海洋经济，我认为习总书记是当时浙江乃至全国比较早关注和重视这一领域的领导同志。那时候他经常讲，虽然浙江陆域面积只有10万平方公里，但海域面积却有26万平方公里。我们不但要有黄色国土的概念，更要有蓝色国土的概念。要认识到我们是一个海洋大国，要重视海权的保护。由于习总书记的关注和推动，海洋经济后来成为浙江发展的一个极其重要的组成部分。

在我的印象中，习总书记对推动浙江海洋经济发展作出了三方面的重要贡献。首先是提升战略目标定位，把建设“海洋经济大省”的目标，调整为建设“海洋经济强省”。虽只是一字之差，但体现了完全不同的发展境界。二是举全省之力，建成舟山连岛工程。连岛工程其实是舟山群岛连接大陆宁波的高速公路大桥，通过串联五个岛屿的连续桥梁，一举改变舟山本岛孤悬海外的被动局面。当时舟山的同志魄力比较大，在还没有得到省里大力支持的情况下，自己就先干了起来。一开始建了两座小桥，那花不了多少钱，但后面的几座大桥就完全不一样了，又长又高不说，还涉及到深水航道保护的问题，最后算下来需要一百多个亿的投资，仅靠舟山自身根本无力解决。当时省里有关部门也觉得这个项目太“烧钱”了，持谨慎态度。习总书记针对这个项目做过多次调研，然后明确提出要举全省之力，建成舟山连岛工程。他认为，这不仅是舟山一地实现跨越发展的重要载体，更关乎浙江海洋经济和区域经济的整体发展，意义重大，影响深远。三是推动杭州湾跨海大桥、温州洞头大桥的建设。

上述这三大工程，在浙江海洋经济发展中可谓是“四梁八柱”式的基础性项目，它们将浙江东部的深水岸线和沿海的快速交通连成一气，浙江发展海洋经济的大格局由此形成，资源整合的优势进一步彰显，竞争力也大为增强。

经过多年各方的共同努力，到2011年，浙江省拿下了国家级的海洋经济发展示范区。全国第四个新区、也是第一个海岛新区——舟山群岛新区亦应运而生。之所以浙江省能获得这些国家级的战略安排，三大工程是非常重要的步棋。否则“空手套白狼”，想要争取和报批这些国家级的战略部署，恐怕也没有扎实的基础。

采访组：习近平同志特别重视统筹城乡，加快推进城乡一体化。请您介绍一下这方面的情况。

刘亭：习总书记在浙江工作时，非常关注“三农”问题，也同样关注城市化。他当时有两句很有名的话，一句话叫作“跳出三农抓三农”，还有一句话叫作“统筹城乡兴三农”。我觉得这两句话，实际上抓住了解决“三农”问题的根本要害，也就是跳出了就“三农”论“三农”的传统思维定势和路径依赖，把“三农”问题的解决，放到了以人为核心的新型城市化的大战略中来考量。2006年8月8日，习总书记在全国率先提出“走新型城市化道路”这一重大理论和实践命题。他担任总书记以后，亲自主持召开了我党历史上第一个城镇化工作会议，重申了要坚定不移地走好新型城镇化道路。

为了推进新型城市化，习总书记身体力行抓城乡统筹发展和一体化发展。就像他重视海洋经济，专门抽出一周时间集中开展海洋经济专题调研一样，他也抽出了一周时间，到嘉兴市专题开展了城乡一体化发展的调查研究。他的城市化思想，没有当时普遍存在的一种关于城市化的认识偏差，即“见物不见人”，或者说“要城不要乡”，而是真正把城市与乡村、市民与农民融为一体。他说，在新中国成立后相当长一段时期的社会主义建设中，我们由于犯了急于求成的毛病，没有坚持以人为本和统筹兼顾，把“三农”问题简单化为农业问题，只强调农业要为国民经济发展作贡献，农民要为国家建设作贡献，忽视了增进农民利益和保护农民权益，使得“三农”问题长期得不到有效

解决。他强调，要积极探求新阶段“三农”工作的客观规律，做到执政为民重“三农”、以人为本谋“三农”、统筹城乡兴“三农”、改革开放促“三农”、求真务实抓“三农”。

他还特别指出，实现城乡一体化的关键在于推进城乡二元结构体制改革，要致力于革除一切影响“三农”发展的体制弊端，建立有利于消除城乡二元结构的体制和机制，形成以城带乡、以工促农、城乡互动、协调发展的新局面。与此同时，还要注意不能把城乡一体化，简单理解为“城乡一样化”。在他主导和推动下，浙江启动了“千村示范、万村整治”工程，后来进一步提升为“美丽乡村建设”。

采访组：对于进一步发挥浙江的区位优势，主动接轨上海、积极参与长江三角洲地区交流与合作，不断提高对内对外开放水平，习近平同志有哪些具体举措？

刘亭：习总书记刚到浙江的时候，浙江经济正在经历阵痛。经过20多年的高速发展，先发优势不再，资源约束加剧，陆域小省的发展局限开始突显。习总书记来浙江前，浙江的内外开放主要是面向长三角，建立了以上海为龙头、辐射带动浙江和江苏两翼发展的长三角合作机制。但那时候的合作才刚刚起步，议事层面还停留在三省市的常务副省长、副市长的水平上。习总书记来浙江以后，长三角的合作就“升格”了，参与会谈的三方党政主要领导变成了“六巨头”。合作的内容也从基础设施互联互通到产业协作，从环境共保到旅游、医保的联动，内容越来越扎实，成效也越来越大。

2004年5月13日至23日，我跟随习总书记考察了四川、重庆和湖北。在四川结束考察的时候，习总书记还专门抽出晚上的时间召集大家开会，主题就是“跳出浙江发展浙江”。长期以来，浙江经济发展存在两个突出问题，集中表现为“两个去”：一是“去实体化”，大量的资金跑到了金融和房地产领域；二是“去浙江化”，就是对外投

资，到中西部去建厂、开拓市场。当时我们的领导同志对于要不要走出去、怎么走出去，思想认识上还不太一致。有的认为这是企业外逃、资本外流。好像作为一个地方的领导，就是要维护自身的利益，甚至最好是让“我”发展、“你”不发展。到底要不要主动倡导、真心推进兄弟省市之间的互利共赢、共同发展呢？这是很考验领导人智慧和胸襟的。在那次讨论会上，习总书记叫我们每个人都谈谈自己的想法。我觉得浙江发展到了这个时候，就应该“走出去”，对内对外都要开放；当然，“走出去”也是一个改造提升的过程。加工制造“走出去”，但研发和总部还要想方设法留在浙江，多发展生产性的服务业。不然的话，我们内部也会有空心化的问题。习总书记明确提出，对外开放不是资本外流，而是为了更好的发展。这也让我联想到如今习近平总书记提出的“一带一路”和“人类命运共同体”，这不仅是一种胸怀的体现，更是事关全局和长远的战略性考量。

采访组：“八八战略”中还提出了积极推进基础设施建设，请您谈谈这方面的情况。

刘亭：是的，习总书记高度重视基础设施建设。那时候，浙江有一个“天大的问题”就是严重缺电，也就是俗话说的闹“电荒”。常常是“停三开四”，大量生产能力放空。他担任浙江省委书记以后，立即组建了浙江省委财经工作领导小组，并亲自担任组长。记得第一次会议的主题，就是研究如何解决制约浙江经济社会发展的交通能源瓶颈问题。我代表浙江省发展计划委在会上就能源建设作了汇报。经过讨论，浙江省委决定实施“三个千万”方案。一是加强现场协调、抢抓建设速度，争取1000万千瓦的电力装机容量早日投产；二是抓紧推进项目前期工作，争取1000万千瓦的电力装机工程早日开工建设；三是做好后续的项目选址工作，积极推出1000万千瓦的电力装机项目向国家报批。记得那段时间，我和委里及电力部门的同志，跑遍了

全省的十来个电厂项目的选址。令人欣慰的是，当初我们认可的项目，现在已经全部建成。习总书记主导下实施的“三个千万”方案，相当于把浙江未来3到5年甚至5到8年的电力建设格局都框定了下来。从那之后，浙江省的发展就再也没有被能源短缺扯过后腿。

习总书记还格外关注重点建设。他来浙江前，我们开全省的重点建设工作会议，参会级别最高就到分管副省长。他来浙江以后，亲自参加全省重点建设会议并作报告，指明工作方向，提振鼓舞士气。他还会挑选一些涉及全局和长远的、有较大困难和难于协调的重大项目亲自抓，而且一抓到底，务期必成。在他的带领下，浙江省领导挂钩抓重大项目也蔚然成风。

习总书记具体抓的一个重点建设项目，就是浙江省委党校的迁建。老的浙江省委党校原来在老城区，地方很狭窄，已经不适应大规模培训党员领导干部的需要，急需另辟新址建设新校区。我当时担任了规划建设小组的组长，主要负责省级有关部门的工作协调。我们跑了10余处选址，最后由习总书记亲自拍板，把新校区定在杭州城西，离老党校刚好10公里直线距离。当时那里还是比较偏远但却是相当开阔的一片土地，现在已经规划成为全省的未来科技城和科创大走廊。老党校也没有百分百地拆除，因为当时刚刚新落成了一座综合楼，如果马上拆掉，不仅造成财政资金的极大浪费，而且社会影响也不好。就在老城区里保留了一个教学点，还可以就近搞一些短期的成人教育和干部培训。习总书记曾在浙江省委常委会上三次听取汇报，最后作出决策。不仅督促项目保质保量保进度地完满成功，还很好地进行了资金运作。老党校危旧建筑拆除后腾出的土地，纳入了杭州土地拍卖市场，置换出好几亿的建设资金。结果浙江省财政才承担了一半的建设资金，就把一个像模像样的新党校建成了。

采访组：习近平同志在浙江工作期间，还有哪些方面给您留下深刻印象？

刘亭：我感到，习总书记在浙江工作期间的一系列执政举措和施政思想，已经展现出民族复兴理想领导人的某种潜质。我认为，雄才大略的领导人最主要看两个方面：一方面是思想理论要系统、要坚定；另一方面是在实践中要有号召力、推动力，能够把思想理论通过具体的工作部署，发动和带领各级领导干部和群众，使之转化为成功的实践。说句老实话，要当大任者，必须两者兼备，缺一不可。有的领导干部思想理论上似乎有一套，但是一到实践的时候就不接地气了，成不了什么事。而有的领导干部来自于基层，从泥土里生长出来的经验不少，很有智慧也很有办法，但系统的理论思维就弱了一些，形不成思想。而这两者，在习总书记身上非常完美地结合在一起，因此是很难得的。

习总书记在农村基层生活工作的时间很长，对生活在社会最底层的农民以及农村的贫困落后状况，有极深的感受和情怀。我也在农村插过7年的队，见到许多农民都是口头文学家，能够把很深刻的道理，用很家常的语言表达出来。总书记的很多思想，譬如“绿水青山就是金山银山”，都是用很朴素的语言讲出来的，但是把道理说得非常透彻。

习总书记在正式场合上，一般都是有板有眼、不苟言笑的。但是平常跟着他出差，或者是在会议间交流的时候，就感到他是一个非常能“唠嗑”的人，北方人叫作能“侃大山”。记得我们当时私底下就聊过，说习总书记真是“上知天文地理、下知鸡毛蒜皮”，不管谁扯起一个话头，他都能够和你聊。所以我们去汇报工作，气氛都是轻松愉快的。而每次外出调研，他也总是和大家一起坐中巴车，一路畅聊，气氛非常融洽。习总书记还是一个非常沉稳的人。他在浙江五年间，经济

增速也出现过下滑的时候，当时有些领导就有点沉不住气了。但我发现，最坦然的就是习总书记，不慌不忙、有条不紊地按计划实施相关政策。结果过了一段时间，经济慢慢地又起来了。他就是有这种大将风度，每临大事有静气。

我举一个例子，滩坑水电站是当时为解决浙西南地区脱贫致富搞的一个比较大的项目，涉及5万移民搬迁。当时发生的群体性事件达到“顶峰”的时候，有上万人参与静坐示威。事件发生后，有人就有点想打退堂鼓。但习总书记的态度非常坚决，他说：“有什么问题就解决什么问题嘛！”各级干部纷纷卸下思想包袱，按照实际情况对政策作了调整，一一解决群众反映强烈的问题，使得后期的项目进展非常顺利。现在，这个项目不仅较好地解决了当地百姓的生活和就业问题，还带来了源源不断的经济效益。

习总书记胸襟开阔、目光长远，有大抱负，也有大智慧。他当初在浙江工作时的探索和实践，现在回过头来看，都体现了他的远大志向。如今，他已经成为了党的总书记、国家主席和中央军委主席，正带领着国家和人民坚实地走在民族复兴的广阔道路上。我们坚信，在他的领导下，依靠全体党员和人民群众共同努力，中国有能力应对国内外的种种复杂局面和重大挑战，中国人民一定能过上心向往之的美好生活，中华民族的伟大复兴也一定能够实现。

（来源：学习强国平台）

习近平在浙江（二十三）：“习总书记通过发展海洋经济拓宽了浙江发展的视野和格局”

采访对象：郭剑彪，1958年5月生，浙江诸暨人。1998年任浙江省经济体制改革委员会副主任。2003年2月任舟山市委副书记、市长。2006年9月任浙江省交通运输厅党组书记、厅长。现任浙江省人大常委会外事工作委员会主任。

采访组：田玉珏 薛伟江 桑熙

采访日期：2017年9月16日

采访地点：浙江省交通运输厅会议室

采访组：郭厅长您好！习近平同志在浙江工作时，您曾任舟山市长三年半，请您谈谈舟山当时的发展情况。

郭剑彪：我去舟山任职之前，在浙江省经济体制改革办公室主持工作，习总书记2002年10月到浙江任代省长后，我在省政府常务会议上就常常能见到他。没想到的是，没有过几个月，省委就把我调到舟山工作，当时我的压力还是比较大的。

舟山是我国第一个以群岛建制的地级市，也是一个边陲海岛城市，地处我国东南沿海、长江口南侧、杭州湾外缘的东海洋面上，素有“东海鱼仓”之称，是我国著名的渔场之一。舟山的自然地理特点是：陆域面积小，海域面积大，区域总面积2.22万平方公里，其中陆域面积1440平方公里，与内地一个县差不多，分布着大小岛屿1390个。由于远离陆地，交通闭塞，地理分散，淡水资源严重缺乏，舟山经济社会各方面都比较落后。基础设施比较差，既没有通路，也没有桥，高压线输送的容量也只有十万千瓦。这样的条件，想发展起来是很不容易的。

采访组：当时大家对舟山发展有过哪些讨论？习近平同志对舟山如何定位？

郭剑彪：改革开放以来，沿海地区包括一些内陆地区的经济发展十分迅速。特别是我国加入 WTO 后，上海、辽宁、山东、福建等省市都在大力调整产业结构，推进海洋经济，掀起一轮发展海洋经济的热潮。相比之下，舟山发展差距逐渐显现、越拉越大。尽管与大陆一海之隔，然而这一隔，不仅是产业之隔，而且是发展水平之隔，更是发展理念之隔。即便到了 21 世纪初，对于舟山发展什么、怎么发展，各方思想都不完全统一。有的认为舟山搞搞渔业就可以了，毕竟这方面的基础好，“吃老本”不用愁；有的认为舟山最关键的是保护好海洋资源，没必要办工业；有的认为舟山是军事战略要地，应该以国防为主，等等。长期以来，舟山一直靠海吃海，走“以渔为本”的发展道路，渔业经济是全市经济的支柱，2000 年之前基本上占全市经济的“半壁江山”，有些年份甚至超过 50%，是典型的“渔兴则兴、渔衰则衰”时代。但由于捕捞强度的提高，近海渔业资源不断减少，再加上《联合国海洋法公约》划定 200 海里专属经济区的实施，特别是中日、中韩渔业协定生效之后，舟山的传统渔业作业空间受到大幅挤压，大量渔民迫于形势急需转产转业，部分渔民生活困难，渔业经济陷入困境、举步维艰，舟山进入了急需调整发展思路的关键时期。

当时，我初到舟山，虽然自己在省综合部门从事宏观经济研究工作多年，也负责过工业、商业、金融、外资、城市和农村等方面全省性改革与发展的重大课题，但对海洋经济这个概念还比较陌生。刚到舟山工作的前 3 个月，我的主要精力一方面在基层调研，一方面就是学习习总书记对海洋经济和对舟山的指示精神。习总书记对海洋经济有着深刻认识和独到见解。2002 年 12 月，他初到浙江，在回答媒体提问时就非常明了地说，新世纪新阶段浙江经济进一步发展的天地在哪里？在海上！浙江港口可以发展成全国之最甚至世界之最。他还深刻阐述了发展海洋经济“三个有利于”的重要思想，指出：大力发展海

洋经济，有利于浙江省扬长避短充分发挥资源优势、实施可持续发展战略，增强发展后劲；有利于浙江抓住机遇，进一步拓展新的发展空间，拓宽经济领域，增强综合实力；有利于浙江扩大开放，积极参与长江三角洲地区经济合作与发展，大力发展外向型经济，增强国际竞争力。

2002年12月18日，习总书记在参加省委十一届二次全会舟山组讨论时，已经对舟山的发展给出了明确思路。他指出：“舟山应该充分利用自身的资源，充分发挥渔、港、景优势和区位优势，发展成为海洋经济发达的地区……舟山港口开发的前景非常广阔，临港工业的发展也有潜力，旅游业则更具优势。总之，要把海洋开发这篇文章做深做大。”做好海洋开发的文章，发展海洋经济，这就是习总书记对舟山发展的方向指引。虽然那个时候舟山有这样那样的困难，但习总书记鼓励说：“要看到舟山的潜力，看到舟山是一大优势，一大财富，不把舟山看作包袱，舟山可能就是浙江一个很大的后发优势，要积极地推动舟山的开发，把舟山的工作摆到应有的位置上。”

省委十一届二次全会之后不久，2003年1月5日，习总书记就来到舟山，实地察看连岛工程、沈家门渔港、扬帆船舶集团、深水网箱养殖基地、水产品加工企业，走访慰问转产渔民，听取舟山市委市政府的工作汇报。他说：“全省11个市，我就是还没有来过舟山，所以我怀着很急切的心情到舟山来看一看。我在福建沿海地区工作了将近18年，对海有浓厚的感情，海腥味跟你们闻得一样长，船坐得也很多。发展海洋经济，是我长期致力和探求的一件事。浙江是海洋大省，舟山是海洋大市。”他精辟地分析了浙江及舟山的海洋优势，旗帜鲜明地作出了“三个更”的重要指示，即“以更大的气魄、更宽的视野、更高的标准，推进海洋开发，努力建设海洋经济强省”，要求

“采取宜港则港、宜渔则渔、宜养则养、宜工则工、宜贸则贸、宜游则游的原则，走出具有浙江特点的海洋经济发展路子”。

针对舟山发展实际，他再次指出：“舟山区位优势十分明显，发展海洋经济的条件得天独厚。”“要辩证地看舟山，既要看到目前经济发展水平还不高，还存在一些困难的现状，更要看到舟山发展海洋经济的潜力，看到舟山实现跨越式发展是完全可能的，应当充满信心。”他要求舟山“充分发挥渔、港、景优势和区位优势，建海洋经济强市，创海洋文化名城，争取率先发展成为浙江省海洋经济发达的地区，实现舟山经济社会的跨越式发展”。

习总书记的指示，如醍醐灌顶，为处在十字路口的舟山指明了发展方向和路径，打开了思路，使舟山坚定不移地走上“建设海洋强市”的发展路子。在浙江工作时，习总书记先后 13 次来到舟山，足迹遍布大小岛屿，每次必讲海洋经济，勉励舟山在建设海洋经济强省中打头阵、唱主角，对舟山海洋经济发展给予精心指导，用他自己的话说就是“大张旗鼓推动海洋经济”。在他看来，舟山是长三角地区 15 个城市之一，其特殊的区位优势，必然成为浙江发展海洋经济、迎接海洋时代的一条臂膀，也必然成为浙江接轨上海、参与长三角地区经济一体化的“蓝色通道”。

2015 年 5 月，习近平总书记再次来到舟山考察，他深情地说：“我喜欢海边，喜欢海岛，尤其喜欢舟山。”我理解，党的十八大之后习近平总书记提出“发展海洋经济”，正是基于丰富的地方工作实践，尤其是在浙江发展海洋经济的探索基础上作出的重大决策，充分展现了他的战略远见和全球视野。

采访组：包括您在内的舟山干部是怎样理解并践行习近平同志提出的海洋经济发展战略的？

郭剑彪：在此之前，浙江省几次提出过“海洋经济”的概念，但海洋经济到底是什么、怎么发展海洋经济，大多数人都缺乏足够的认识和有效的方法路径。舟山干部群众对海洋经济的认识也还停留在初步阶段，一个“渔”字代表全部产业、一船鱼养活祖祖辈辈的海岛人，对于什么是海洋经济、怎么发展海洋经济似懂非懂，更缺乏有效的新手段和思路。市委市政府也组织干部到内陆考察学习发展模式，回去后也搞专业市场、搞加工业，但是因为海岛地区运输成本高、缺乏企业管理人才和商品经济经验，这些项目都没有发展起来。特别是对于海岛地区应不应该搞工业、能不能搞工业存在较大争议。

习总书记当时提出发展海洋经济的战略要求，是很超前、很有魄力的。为什么这么说呢？那时候市面上连关于系统研究海洋经济的书都很难找到。我刚到舟山时，曾经专门去新华书店找过这方面的书，想好好学习研究一番，可是几个地方找下来，一无所获。我后来到浙江图书馆去找，也没有找到。在找到的一些资料中，有的讲渔业经济，就是怎么发展养殖业。有的讲港口经济，就是谈港口的规划、建设、经营、管理。习总书记来舟山调研的讲话，成了我的案头卷，当时从头到尾看了不知道多少遍，成为指导日后工作的一盏明灯。

他那次讲话，给我印象最深的就是“以更大的气魄、更宽的视野、更高的标准，推进海洋开发，努力建设海洋经济强省”。

我的理解是，更大的气魄，就是要有全局观，跳出舟山看海洋经济的战略重要性。习总书记指出：“最重要的还是要把舟山放在国际上、放在全中国、放在浙江省这样的位置上去考虑。越这么考虑，舟山的地位越不可限量。”怎么跳出舟山来认识舟山呢？当时我们就拿来了几张地图。不只是看舟山地图，我们还看浙江地图，在浙江地图上我们是个海岛市，但如果拿一张中国地图，我们可以看到舟山是在长江

口，背靠中国东部广阔经济腹地，如果再拿一张世界地图看，这个地方则是第六大世界经济区域的重要组成部分。

更宽的视野，就是国际视野，把浙江自身的优势上升为国家的竞争优势。习总书记说：“21世纪是海洋世纪，海洋经济在经济社会发展中的地位 and 作用将更加突出。我们历来称自己是资源小省、国土小省，人口密度很大。如果把海域考虑进去，浙江就成了海洋资源大省。”他表示，舟山要看到自己的潜力，看到自己的优势，看到重要的战略地位。省委省政府将把舟山的工作摆到应有的位置上，积极推动舟山经济社会实现跨越式发展。这让舟山干部群众倍感振奋。

更高的标准，就是涉及海洋经济发展的各个产业以及基础设施配套都要制定高标准，达到高水平。习总书记当时重点强调了两条。一是要高起点规划，谋定而后动。他要求舟山明确方向，理清思路，从一开始就要科学制定规划，把每一个海岛的定位规划清楚了再动手建设，高起点、高标准推进海洋经济建设。二是坚持开发和保护并举，从一开始就要抓生态环境保护，保证海洋经济可持续发展。他再三叮嘱，“我们的发展是可持续发展，我们不能以牺牲生态环境为代价”。他要求舟山在经济飞速发展的时候，一定要注意对生态带来的负面影响。

习总书记提出海洋经济发展战略后，省委省政府把舟山的工作摆到前所未有的重视程度。这既给舟山发展提供了前所未有的机遇，也对市委市政府如何抢抓机遇、乘势而上，推动舟山跨越式发展提出了全新的考验。怎么践行习总书记的海洋经济发展战略呢？习总书记在浙江工作时，坚持调研开局、调研开路，几乎跑遍了浙江的山山水水，为我们作了示范。我用了3个多月的时间，跑遍了舟山大部分住人的岛屿，对舟山的整体情况有了感性认识，加深了对习总书记关于海洋经济发展战略的理解，也形成了舟山下一步发展的思路。当时，我通过学习、

调研，把舟山如何发展海洋经济的思考和体会，写了报告给习总书记，得到了他的肯定并要求抓好落实、快速推进、早见成效。

在习总书记海洋经济发展战略的指引下，我们抢抓新机遇、谋划新蓝图，驶上了跨越式发展的快车道，尝到了发展的甜头。2004年9月4日，习总书记在舟山调研时指出：“现在看来，舟山绝不仅仅是一个被边缘化了的偏僻渔村，也不仅仅是一个靠上级救济的欠发达地区，而是一个生机勃勃、重点建设、最有希望的地区。”我还记得那一次习总书记来调研时对我说：“你看咱们舟山，就像是一个风华正茂的小伙子，虽然家境不太好，但自身条件不错，所以将来一定大有作为。可不能再‘捧着金饭碗要饭吃’了，一定要做足做好海洋经济这篇文章。”2005年6月13日，习总书记再次来舟山调研，他高兴地说：“你们发展海洋经济的思路越来越宽了，名堂越来越多了，项目越来越具体了，规模越来越大了。”那些年，习总书记不仅教会了舟山如何发展海洋经济，也教会了我如何当好一个海岛城市的市长。他的话在我心里留下了深深的烙印，一直激励着我们对舟山的海洋经济建设孜孜以求。

随着“八八战略”的实施，舟山凭借连江达海的区位优势、水深港阔的黄金岸线，挥动长袖、登台起舞。2011年，全国首个以海洋经济为主题的国家级新区舟山群岛新区设立；2016年，舟山江海联运服务中心落地；2017年4月1日，中国（浙江）自由贸易试验区挂牌。舟山海洋经济进入高速发展期，船舶修造、港航物流、海洋旅游、远洋渔业等产业蓬勃兴起，特别是船舶工业，实现了爆发式、跨越式发展，2001年全市船舶工业产值只有11.7亿元，2006年增长到107亿元，2016年达到1097亿元。2016年，舟山市海洋经济总产出达到2959亿元，占全省（6700亿元）的44%，是2001年的3.6倍；

海洋经济增加值 862 亿元，占 GDP 的比重达到 70.2%，成为全国海洋经济比重最高的城市。

采访组：您提到舟山有那么多制约因素，要想大发展大繁荣并不是一件容易的事。在您看来，当时面临的最大困难是什么？习近平同志就此有哪些具体举措？

郭剑彪：如果说习总书记在浙江全面推进海洋经济发展战略，对舟山这样一个依海而生的城市来讲是第一次思想大解放，而大力推进舟山跨海大桥工程建设，是他为舟山带来的第二次大解放。

长期以来，因一水相隔，舟山孤悬海外，海岛建设受到极大制约，“非舟楫不相往来”的状况制约了舟山的发展，也制约了海洋经济的发展。海岛是什么感觉？如果你是游客住上几天，感觉很新鲜。但如果有一天让你作为居民，生活在那边，你就会有一种躺在海上的感觉，感觉和大陆是分开的。弃水登陆，直抵彼岸，构筑一条全天候通往大陆的通道，一直是舟山人民的梦想。习总书记洞察发展大势，深刻地指出，基础设施的互联互通，是一个区域开放的基础，更是海洋经济与海岛发展的“牛鼻子”，发展海洋经济，首先要加强海洋基础设施建设。加强基础设施建设，建设跨海大桥势在必行。

但舟山只有 100 万左右人口，2000 年的财政总收入才 10.7 亿元，却要造总投资达 100 多亿的跨海大桥，对于当时还处于“吃饭财政”的舟山来说，无疑是天文数字。即便不吃不喝，建好跨海大桥起码也需要 15 年左右，因此大家都认为造跨海大桥投资过高，恐怕难以产生合理经济回报。

当时，舟山干部群众造桥的期望非常高，拿出“愚公移山”的精神，“一次规划，分期实施”，举债投入来造桥。1999 年 9 月，作为地方项目的岑港大桥、响礁门大桥、桃夭门大桥三座桥先行开工。但毕竟投资量也不足十亿，而对技术要求高、投资巨大的西堠门大桥、

金塘大桥一时难以推进。重大交通工程项目，不仅省里批不了，而且要上报国家审批后，才能建设。

习总书记到浙江工作后，非常重视跨海大桥建设，可以说舟山跨海大桥是习总书记亲自关怀、亲自拍板、亲自推动的重大战略项目。2003年1月5日至6日，他第一次来舟山调研时就说：连岛大桥如果建起来了，对舟山的发展是一个根本性的推动，对全省经济发展也会起到积极作用。所以对这件事我们是支持的。请省计委、交通厅等有关部门积极论证，舟山要和有关部门按程序研究。他以后每次来舟山考察调研，都会详细询问大陆连岛工程建设的进展情况。5月13日，习总书记第二次来到舟山时曾说：“舟山是浙江海洋经济发展的桥头堡，舟山连岛工程不能单纯从解决舟山交通不便的角度来看待，而是海岛与内陆的重要纽带，是宁波舟山港一体化的重要纽带。”5月22日，他在听取省委财经领导小组汇报时说：“舟山大陆连岛工程并不是仅仅解决舟山脱贫致富的问题，它北接上海、宁波，最终形成一个国际性的核心大港，意义重大。”

我记得，2003年7月省委全会期间的一个晚上，习总书记主持省委常委会议，听取各地市学习“八八战略”情况的汇报，我在会上代表舟山汇报了贯彻落实的想法。我当时说，舟山贯彻落实“八八战略”，就是要统筹山海资源，实现协调发展，特别是围绕港口优势，加快推进宁波舟山港一体化。具体行动，一是以桥兴港，就是以大桥建设来推进两港建设。二是以港兴岛，通过港口繁荣来促进海岛协调发展，最后实现港、岛、桥一体化发展。我举了一个例子，洋山是我们浙江嵊泗县崎岖列岛的一部分，不过是一个籍籍无名的小渔村，但上海却投资130多亿造了一座全长32公里、直达上海的东海跨海大桥，目的就是为在洋山打造国际航运中心，增强上海国际竞争力。我们舟山现在力量虽然小一点，但是一旦和宁波连上，宁波比我们的市场大，

放眼整个浙江、放眼全国，市场更加广阔，上海能够为了发展，把桥架到邻省，那我们为什么不能举全省之力造一座桥，提升宁波舟山港的国际地位优势呢？当时，会议规定每人发言不超过5分钟，我一看时间到了，马上说：“我汇报的时间到了，不讲了。”没想到习总书记立即接过我的话说：“没关系，你接着讲。”在此之前，舟山连岛工程在省里是“出了名”的，好几次舟山提出来希望省里支援，都因为考虑成本和回报的问题，没有落实下来。我心想，习总书记既然让我讲，那我就实事求是地讲！我进一步把建设连岛工程对推进海洋经济发展的重要意义，以及西堠门大桥、金塘大桥建设的主要情况和前景作了分析和介绍，习总书记听得很认真，还不时记录。实际上我讲的内容习总书记都知道，我知道他为什么延长我的发言，就是想通过一定范围的讨论研究，让真理越辩越明，进一步统一大家的认识，这也显示出他领导艺术和领导方法的高超之处。

后来他多次作出重要指示：“舟山大陆连岛工程等大项目的开工建设，必将进一步改善沿海和海岛生产生活环境，促进海洋经济的发展。”“连岛工程对于开发舟山港和舟山的全面开发，都有重要的战略意义。”“将来如果有连岛工程了，对海岛就可以更好地开发利用，不仅对舟山发展起作用，而且对全省经济发展起到积极作用。”“舟山如果作为海洋经济强省建设打头阵之地，这么多岛屿要开发，很多战略部署在舟山，连岛工程是必要的。在过去，你们靠自身力量搞了一些小岛的连岛工程，现在应该‘宜将剩勇追穷寇’，把这一工程进行到底。”他不止一次明确表态：“我很明确地表示支持这个项目，我也积极地向省委省政府和有关部门作出这方面的建议”，“对这件事我们是支持的”。

采访组：得到省委省政府的支持，连岛工程在具体操作层面又克服了哪些困难？

郭剑彪：有了省委省政府和习总书记的支持，我们开始着手筹措资金。西堠门大桥和金塘大桥总投资额 138 亿元，按照国家发改委对重大基础设施建设的规定要求，总投资的 35%要作为注册资本金提前到位，也就是需要 48 亿左右的现金，资产抵押和贷款都不行。当时舟山的财政收入才十来亿，怎么拿得出那么多亿作为注册资本金啊！我作为一市之长，当时的压力真大，常常早晨醒来第一件事就是愁钱。我当时曾想把普陀山包装上市，募集资金，但这也不行，因为起码要三年。后来我跑到省交通集团，请省交通集团帮助出资，组建一个项目公司，让他们占 90%的股份，舟山市占 10%，这样我只要出几个亿，就可以先把这个项目推动起来。等项目批下来以后，银行就可以给我们贷款，再用银行贷款把交通集团的股份拿回来。经过一番准备，2004 年底，习总书记召开省财经领导小组工作会议，听取省交通厅关于这件事的汇报，当时他拍板了一个重大决策，由省交通集团出资 51%，宁波出 25%，舟山出 24%。这样，宁波也参与进来，和舟山共同出资。这是我们当时做梦都没想到的。习总书记又说，舟山财政比较困难，省财政再拿出 1 个亿给舟山，作为注册资本金用。全海岛干部群众知道后，大家发自内心感谢、欢欣鼓舞。

钱的问题解决后，紧接着就是国家审批问题，这又是一个大难题。记得 2004 年 10 月，习总书记等省领导陪同国务院分管领导来舟山调研，又专题汇报了舟山跨海大桥工程，并希望能早日审批。同年 12 月 30 日，我带着市里的同志一起到北京，向国家发改委汇报审批工作并得到支持，如期拿到了国家正式批文。

正是在习总书记的大力支持和推动下，舟山跨海大桥得以顺利推进建设。2009 年 12 月 26 日，舟山跨海大桥全线通车，习总书记专门发来贺信，指出：“舟山跨海大桥全线建成通车，是我国桥梁建设史上又一重大成就，是浙江迈向大桥经济时代又一生动体现。”“舟山跨

海大桥的建设，对改善海岛民生、推动海岛经济社会跨越发展、促进浙江经济社会协调发展、推进长三角地区联动发展，对大力发展海洋经济、维护国家海洋权益、巩固我国东南海防具有重大意义。”

跨海大桥全长约 50 公里，按高速公路标准设计，双向 4 车道，设计行车速度为 100km/小时。如今，车行桥上，两侧水天相接，烟波浩渺，壮阔无垠，如在仙境。跨海大桥通车后，舟山与宁波、杭州的车程大大缩短，舟山经杭州湾南岸通过杭州湾大桥到达上海的车程缩短到 3 个小时，浙江更紧密地融入长三角经济圈。交通运输的便捷，物流人流的通畅，深远改变了舟山的政治、经济、文化风貌，颠覆百万人延续千年的生活方式，告别了“海岛时代”，进入了“大桥时代”。

采访组：您那次汇报除了桥，还讲到了港，还提到了港口问题，宁波舟山港建设也是习近平同志在浙江推进海洋经济建设的一个重要抓手。请您谈谈这方面情况。

郭剑彪：推进宁波、舟山两港一体化，是浙江海洋经济强省建设一项重大举措，也是习总书记放眼全球、洞察大势作出的科学决策。习总书记 2003 年 1 月第一次到舟山调研，就从新的视角看到了舟山港口资源的优势和潜力，便明确提出“加快宁波舟山港一体化进程”。仅 4 个月后，习总书记再次登岛调研，重点考察舟山港口建设和资源情况。后来几次到舟山调研，港口始终是他关注的一个重点。他从全省、全国的视野分析舟山港口的地位作用，为舟山港确立了一个全新的定位。他说：“舟山现在既是上海国际航运中心的一部分，又是宁波舟山港口一体化的一部分，将来两个中心合围过来之后，更烘托出这里也是一个中心所在，变成了‘台风眼’。”

舟山港属于非常典型的水水中型港口。中国加入 WTO 后，全球性资源配置使大宗货源大幅度增长，这对有着良好港口条件的舟山来说，是一个难得发展机遇。习总书记认为，光靠舟山自身的力量是不够

的，必须借外力来推动舟山港的发展。他提出的新举措就是，大力推进宁波、舟山两港一体化进程。对于这一建议，当时各方面也有这样那样的想法和顾虑。习总书记从世界港航发展格局、区域竞争态势、两港资源互补等视角，深入浅出分析形势，语重心长做思想工作，力排众议，最终凝聚了共识。他指出：“宁波、舟山两港处在同一港区、同一锚地，宁波港发展到今天，空间受到了一定的限制，宁波具有资金、业务、管理优势，舟山有岸线、土地优势，可以实现资源互补、互惠互利、共同发展。面对杭州湾跨海大桥、舟山大陆连岛工程的顺利实施和洋山深水港区加快建设这个形势，必须加快推进两港一体化进程。”

实际上，习总书记心里有一本账：2004年，舟山港7300万吨的吞吐量在全国排在第九位，在世界上的影响并不是很大，宁波港吞吐量是2.2亿吨，排在全国第二，全世界第五，如果宁波港和舟山港合起来，叫宁波舟山港，就是3亿吨，不仅直追上海，还能在全世界排第二位。而且上海港吞吐量呈逐渐饱和趋势，将来我国海上运输的货物吞吐量增量都在浙江，特别是上海散货码头资源奇缺，而舟山港的深水码头正好可以发挥优势，满足这些需求。

在我看来，习总书记当时算的账，不是简单的数字叠加，而是在下一盘更大的棋。习总书记一直强调“促进发达地区加快发展、欠发达地区跨越式发展是统筹区域发展的核心”。宁波港有航运业务、港口规模、管理水平等方面的优势，但发展的空间受到限制；舟山有土地、岸线等优势，但开发程度相对较低。宁波需要有这种空间，舟山需要加快发展，两港一体化，恰好可以实现优势互补，合作共赢。

2005年6月，习总书记召集宁波舟山两市的主要领导、分管领导和相关职能部门及港口企业在舟山召开座谈会。听取各方面汇报后，他斩钉截铁地指出，“十一五”期间，是我们推进两港一体化的关键

时期，要把这个港区建设成为一个战略物资储备中转基地、临港工业发展基地、对外贸易物流基地。为推进两港一体化建设，习总书记综合考虑各方面因素，明确以港口经济作为纽带，来推动宁波舟山港一体化，并明确了“四统一”的基本思路，即统一规划、统一品牌、统一建设、统一管理。2005年12月，省政府成立宁波舟山港管委会并经交通部批准，办公室设在省交通厅，当年习总书记亲自授的牌，由此正式揭开宁波舟山港一体化进程序幕。在授牌仪式上，他说，港口建设将是浙江省经济建设中的大手笔，港口建设的重点是宁波舟山港一体化。2006年12月27日，宁波舟山港集装箱年吞吐量首次达到了700万标箱，习总书记亲赴码头，按下了第700万标箱的起吊按钮。

习总书记的殷切嘱托成为浙江港口发展的奋斗目标。宁波舟山港组建后快速成长，不到4年时间就验证了习总书记高瞻远瞩的全球视野和为浙江港口发展作出的英明决策。2009年，宁波舟山港货物吞吐量达到5.7亿吨，自此成为全球第一大港。2015年8月，浙江省海港集团成立。同年9月，宁波舟山港集团有限公司揭牌，两港实现了以资本为纽带的实质性一体化。2017年上半年，宁波舟山港已跻身全球集装箱吞吐量前三，到年底将成为全球首个年货物吞吐量超“十亿吨”大港，并连续8年蝉联世界第一，其中舟山港域吞吐量从2004年的7300万吨，增长到2016年的4.3亿吨，增长4.8倍。

采访组：除了海洋经济，佛教文化是舟山的另一张名片。舟山曾在2006年4月举办首届世界佛教论坛，得到习近平同志的支持，请您谈谈当时的情况。

郭剑彪：舟山拥有悠久的历史文化，相传秦朝徐福东渡寻求长生不老之药，经过的“蓬莱仙岛”就是舟山境内的岱山岛；“海天佛国”普陀山更是家喻户晓，名扬天下。习总书记每次来舟山调研，都反复强调要把文化资源、旅游资源发挥好，也一直非常肯定我们提出的以“海

天佛国、海上观光、海岛度假、海洋文化”为特色的旅游城市和旅游经济强市发展思路。当年我是申办首届世界佛教论坛的总指挥，在申办过程中始终得到了习总书记的大力支持，他亲自参与，亲自写信，亲自争取，多次听取汇报。

2004年10月，借中日韩三国佛教会议在京召开之际，中国佛教界发出拟在中国大陆设立“世界佛教论坛”的倡议，得到港澳台地区和东南亚国家佛教界积极响应和大力支持。经中央批准，国家宗教局开始着手开展设立“世界佛教论坛”工作，许多省市加入了申办行列。

举办世界性佛教论坛，这是新中国成立后中央第一次批准在国内举办的多边国际性宗教会议，它不仅是佛教界的一次盛会，更是我国政府促进世界文明对话、构建和谐社会、服务祖国统一大业的创新之举，具有重大而深远的政治意义。得到这个消息以后，我们觉得，如果舟山能够举办这场盛会，既可以很好地发挥自身优势，又可以更好地推介舟山、宣传舟山，有利于加快舟山发展，还能为促进世界各地文化交流、为祖国统一尽一份微薄之力。很快，在省委省政府支持下，舟山成立了由市四套班子组成的“世界佛教论坛”申办领导小组，正式启动申办工作。事实上，要承办这样大的活动难度是很大的，因为国际性、宗教性和安全性融为一体，我们又没有搞过这样大的活动。当时，海南三亚、江苏无锡、陕西西安同时向国家宗教局提出了申请，我们很清楚，与这几个城市竞争，无论是经济硬实力还是文化软实力的比拼，都是一场“硬仗”。

当时，其他三个城市所在省的省委书记分别给国家宗教局写了信，表达申办的愿望。我们了解到这个情况以后心里想，该不该向习总书记汇报？他会不会出面？后来我们怀着一点点希望，就向习总书记作了汇报，希望他也能为我们舟山“站台”，向国家宗教局写一封信。没想到，习总书记不仅同意写信，还亲自给国家宗教局电话联系，主动了解

申办的详细情况，后来还亲自带队到国家宗教局和相关同志座谈，表达我们想要承办世界佛教论坛的强烈愿望。我记得，当时国家宗教局对我们舟山深厚的佛教文化底蕴是非常肯定的，但认为舟山受经济发展水平所限，连最起码的五星级酒店都没有，要召开国际性论坛，接待世界各地宗教界友人，难免让人对“舟山是否有能力承办论坛”表示担忧。习总书记说，舟山有难处，浙江会举全省之力支持舟山办好这个论坛。

2005年4月，国家宗教局在北京召开论坛选址研讨会，经过多轮角逐，舟山胜出，获得首届世界佛教论坛主承办权。我们都感到特别高兴，但没想到，好事多磨。正当全市上下全力以赴进入筹备工作高潮时，国家宗教局多次以电话等方式表示，让舟山放弃首次承办权，后来又正式来文，提出舟山承办首届世界佛教论坛的条件不够等问题。8月11日，国家宗教局领导在杭州调研时又提出要改变举办城市。那时的场景我印象特别深，正是全省抗击台风“云娜”之际，按省委规定地市党政领导要坚守抗台一线。那天，我从舟山冒着台风大雨赶到杭州，习总书记在百忙中抽出时间听取我们的汇报，中午在西湖国宾馆接见了国家宗教局领导，他沉稳地说，舟山为这次论坛的举办已经做了大量筹备工作，举办城市还应该是舟山市。考虑到目前舟山的实际困难，开幕式可以放在浙江省人民大会堂，论坛主体还是舟山，当然，开幕式在杭州，有些国内外友人、代表可能要游西湖，到灵隐寺等，大量的接待任务就要由杭州来承担。在当时情况下，他既考虑国家宗教局对会议保障的要求，又照顾了舟山的积极性和客观实际困难，我们心里特别能够体会他的政治智慧。为了真正体现举全省之力，省里还专门成立了领导小组，由省委省政府的分管领导来担任组长、副组长，省级四五十个部门联合组成，具体分工做好整个接待、医疗、会务、保障等工作。

2006年4月13日至18日，首届世界佛教论坛在浙江杭州、舟山举办，共有37个国家和地区的佛教界、学术界、企业界、文艺界、政界等代表1200余人参加。习总书记出席论坛并致辞，介绍了浙江的佛教文化渊源，也向世界推介了舟山。佛教也有很多地域文化，藏族文化、东南亚文化，每种接待的标准不一样。因为会场分设两地，杭州还要转场到舟山，工作量很大，单说把1200人从杭州转场住到舟山的18个宾馆，就是件难以想象的难事。经过我们精心努力，各位客人连行李的分放都没有出现一点差错，大家都很满意。举办了一场大型的国际佛教音乐交响乐晚会，在国际上引起了极大反响，整个论坛取得了圆满成功。

采访组：您从舟山到省交通厅工作，习近平同志当时与您谈了话吧？对您产生怎样的影响？

郭剑彪：浙江地处东南沿海前线，长期以来交通基础设施十分薄弱，老百姓形象地称之为“汽车跳，浙江到”。习总书记到浙江后就非常重视交通，他2002年10月上任，12月就前往宁波，一个月后又顶着凛冽的寒风踏上舟山，两次调研的重点都是港口建设。特别是2004年7月9日，习总书记到交通厅视察，引用了毛主席的一句诗词“偏师借重黄公略”来形容交通的重要地位，他说交通建设机遇千载难逢，投身交通事业正逢其时，要求全力以赴、把握机遇、克服困难、能快则快。2006年7月，习总书记到嘉兴调研重点工程时再次讲到，交通建设作为基础设施的重头戏，是经济社会发展的“先行官”，对全省现代化建设起到先导作用和带动作用。当时我还在地方工作，但也深切感到，交通在习总书记心中沉甸甸的分量。

2006年9月，习总书记到舟山调研，工作结束后的晚上找我单独谈话，说省委考虑调我到交通厅当厅长。我当时一点思想准备都没有，就很直白地对习总书记说，我不是学交通的，也没干过交通，怕干不好。

他拍了拍我的肩膀，郑重地对我说：“抓好交通基础设施建设，对全省加快现代化建设有着先导作用，这个岗位很重要。我知道你在体改委工作过，懂宏观经济，今后在交通厅厅长的岗位上，要注意站在全省经济社会发展全局的高度，把浙江的交通谋划好、规划好。同时，还要注意抓好队伍建设，把交通人这支队伍带好。”习总书记的肯定和鼓励给我吃了一颗定心丸，让我非常感动，也充满信心，他的话成为我日后工作的根本遵循。

2007年3月，习总书记即将到上海任职，我到他的办公室向他告别。其间，我带着开玩笑的口气问习总书记：“您到上海以后，我们浙江和上海还怎么搞港口竞争啊？”没想到习总书记答得很干脆：错位发展。

我当时问这个问题是有原因的。刚才我谈到，当时建设以洋山深水港区为依托的上海国际航运中心，是党中央、国务院着眼提升我国综合竞争力、应对东北亚航运中心激烈竞争作出的重要决策。但说实话，舟山包括省里对上海主导开发洋山深水港，情感上一时有点难以接受，各方面也有争论，有不同想法。我当时已经离开舟山到省交通厅工作，但港口建设是全省交通建设的重要内容，所以这方面的事情我非常关注。习总书记在那个时候，对待这个问题表现出了极强的大局观。记得习总书记2006年9月在舟山调研的时候曾经给我们讲过“舍得”“得失”这两个富有哲理的词，要我们辩证地看问题，最终要符合长远利益，符合大局的利益，而且符合大局利益，大家都有利，全省都有利。在浙江工作时，习总书记对上海国际航运中心建设和洋山深水港区开发非常重视、大力支持，态度非常明确，多次要求我们要站在国家战略全局的高度，不能从地方区域的角度看问题，全力支持上海国际航运中心建设，加快洋山深水港区建设步伐。

习总书记指出，上海建设国际航运中心是从更高的层次上规划港口的发展，在长三角港口群内，上海港具有中心枢纽的作用。上海国际航运中心今后的发展空间都在浙江这边，更多的是在舟山这边。宁波舟山港要顾全大局，不要搞恶性竞争，要支持中央的中心枢纽港建设，履行好我们的责任，充分发挥我们作为上海中心枢纽港南翼的作用，相互间错位发展，形成功能互补的世界级港口群。应该说，这些年我们按照习总书记的部署和要求，抓好工作落实，取得了良好成绩。上海港的集装箱吞吐量连续7年居世界首位，2017年年底前洋山四期投入运营后，将助推上海港集装箱吞吐量突破4000万标箱。宁波舟山港成为全球首个货物吞吐量9亿吨大港。这些年的发展，充分证明了习总书记的高瞻远瞩。

2016年9月19日，习近平总书记对交通运输工作作出重要指示，明确提出“十三五”是交通运输基础设施发展、服务水平提高和转型发展的黄金时期，强调“要想富，先修路”不过时。听到这个重要指示精神的传达，我倍感亲切，仿佛10多年前他的谆谆教诲还回响在耳畔。我切身体会到，总书记的重要思想一脉相承延续至今，许多成功经验的获得，正是源自于浙江的实践探索。

采访组：习近平同志在浙江的时候就提出实施“乡村康庄工程”。请您谈谈当时在推进农村公路和城乡统筹方面的情况。

郭剑彪：我还清楚地记得，习总书记当年曾经多次对我们说过，群众利益无小事，坚持以人为本、执政为民，最终要落实在一件一件的实事当中。习总书记是这样讲的，更是带头这样做的，这些年来浙江农村的发展就是一个鲜活的例子。当年的浙江素有“七山一水两分田”之说，70%以上都是山区，当时浙江3.8万多个行政村，58%未通等级公路，48%的通村公路没有硬化，如何建设农村公路成为一大难题，更直接影响着全省经济社会发展。

2003年5月22日，习总书记在省委财经工作领导小组会议上斩钉截铁地讲到，没有农村的现代化，就不可能实现全面的现代化，农村交通建设是现代化建设的必备条件，浙江要走在前列。正是在他亲自决策下，浙江在全国率先实施以通乡、通村公路建设为重点的“乡村康庄工程”，开启了农村公路跨越式发展的新篇章。让我最感动的是，习总书记言出必行，一直身体力行地关心推动这项工程。特别是2003年9月18日，习总书记到浦江县下访，在听到当地群众反映：一直以来，因为路不好，马岭脚村是浦江县有名的贫困村后，当即拍板决策，把当地的210省道改建成为了20万山区人的“小康之路”，如今这条路被当地老百姓亲切地称为“近平路”。

浦江的这个小故事，是全省农村公路发展的一个缩影。在习总书记的关怀下，交通人克服资金、土地、技术等重重困难，夜以继日、风雨兼程、持续奋战。2006年2月，习总书记在《中国公路》上作序指出“全面奔小康，关键在农村”“乡村康庄工程的实施得到全省上下尤其是广大农民群众的普遍欢迎和衷心拥护，被誉为‘民心工程’、‘德政工程’”。2007年浙江乡村康庄工程基本完成后，经过3年攻坚，2011年实现了全省农村公路“村村通”，完成农村通村、联网公路建设8.3万公里，形成“农村公路网、安全保障网、养护管理网、运输服务网”这“四张网”体系，成为浙江历史上农村交通基础设施投资最多、规模最大、标准最高、速度最快、反响最好的时期。在我看来，正是习总书记当年一锤定音，为全省3600万农民开辟了致富的“康庄大道”。在全省这条“康庄大道”的两旁，不知结出了多少丰硕果实。今天，大量的农家乐、民宿和乡村旅游成为浙江的金名片，许多游客不分节假日地从周边省市自驾来到我们这个“大景区、大花园”度假休闲。2016年，浙江省城乡居民人均收入比仅为2.07:1，

农村居民人均收入 32 年居全国省区首位，成为全国城乡发展最均衡的省份。

尤其值得一提的是，我们还成功培育了嘉善统筹城乡交通发展的先进经验。习总书记在浙江时，我在多个场合上听到他讲“要切实加大统筹城乡经济社会发展的力度”。2008 年 12 月，已经担任国家副主席的习近平同志专门就嘉善县交通建设作出批示：“加快交通建设，对嘉善县主动接轨上海、统筹城乡发展、加快新农村建设有重要促进作用。希望嘉善县以深入开展学习实践科学发展观活动为契机，采取有力措施破解交通建设难题，不断推进经济社会又好又快发展。”没过多久，2009 年 3 月，他又在交通运输部上报的《关于支持浙江省嘉善县交通建设情况的报告》上批示：“交通部从‘接轨上海、融入长三角’和‘统筹城乡发展’的高度帮助嘉善破解交通发展难题，积极探索区域交通科学发展的路径，起点高、思路好、措施实。希望你们继续同浙江省交通厅积极推进项目建设的各项工程，精心设计、精心组织、精心施工，确保工程质量。”正是在他的重视和指导下，如今的嘉善，面貌焕然一新，不仅村村通公路、村村通公交，而且客运中心站、乡镇客运站、发展港湾式停靠站体系完善。漂亮的新农村与现代化的城镇，发达的高效农业和乡镇工业，都是因为交通融合在一起。可以说，成功走出了一条交通引领城乡协调发展的新路。

2014 年 3 月 4 日，习近平总书记在交通运输部《关于农村公路发展情况报告》上批示“进一步把农村公路建好、管好、护好、运营好，逐步消除制约农村发展的交通瓶颈，为广大农民致富奔小康提供更好的保障”。他在 2016 年 9 月 19 日对交通运输工作的重要指示中讲道：“我批示的‘四好农村路’的建设是总结经验、特别是成功经验所提出的，你们要认真落实，久久为功。”总书记所说的“四好”

经验，在我听来感到格外亲切，这也是我们按照习总书记要求，10多年来一张蓝图绘到底，不断探索打造的样板和践行的使命。

还有一件我印象深刻的事，就是2007年1月，习总书记到丽水考察工作，我作为交通厅长陪同。经过凤阳山时，他接到省委值班室一个电话，反映有一个澳大利亚的世界环境保护志愿者在网上发布消息，说浙江在搞交通建设时破坏了景区山体。他放下电话对我说“我刚才接到一个电话，是告你状的。我了解情况以后，还是实事求是地向习总书记汇报，搞交通建设，特别是高速公路建设，不开山凿壁、不拓宽路面是不可能的。”习总书记听后对我说：“搞交通需要开挖，但一定要注意与环境保护兼顾起来。”

我明白，他很理解交通建设的必要性和艰苦性，但同时也对我们的工作提出了更高要求。后来，我们提出建设“美丽公路”的概念，修高速公路时充分考虑当地的自然条件，尽可能少破坏山体，坚决反对大开大挖、开山填水，围绕绿水青山搞交通建设。我想，也许弯一弯，就多一道风景；停一停，就留下一段记忆。经过这些年的努力，浙江的美丽公路像一条条纽带，串起了全省的“山水林田湖、城镇乡村景”，给人以畅安舒美绿的美好享受，极大地带动了沿线旅游、民宿、特色产业快速发展。仅2016年就拉动全省GDP增加值超1500亿元，创造就业岗位约56万个，助推旅游业总产出增长12%，实现了“修一条路、造一片景、富一方百姓”。

（来源：学习强国平台）

习近平在浙江（二十四）：“习近平同志坚持用创新的思路和办法抓‘三农’工作”

采访对象：顾益康，1947年10月生，浙江宁波人。1982年7月从中国人民大学农经系毕业后到浙江省农业厅工作，1986年任浙江省农村政策研究室处长，1995年任浙江省农业和农村工作办公室副主任。2008年2月退休。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年9月26日

采访地点：杭州大华饭店

采访组：顾益康同志，您好！您长期在浙江“三农”一线工作，习近平同志在浙江工作期间，您是浙江省农办副主任。由于工作关系，您对习近平同志的“三农”战略思想一定有独到理解，我们想请您结合这些思想谈谈他在浙江抓“三农”工作的情况。

顾益康：习近平同志在浙江工作期间抓“三农”工作的一些决策和部署，我确实参与和了解得比较多一些，我就根据自己的记忆和理解来谈谈吧。

习近平同志对“三农”工作有着丰富的经验，他曾在陕北农村插队落户7年，当过农民，当过村支书，又在华北平原的农业县当过主要领导，还主政过福建的贫困地区宁德，当福建省委副书记时分管过农业，在浙江任省委书记时坚持一把手亲自抓“三农”工作，这些经历，使他与“三农”结下了不解之缘，对“三农”工作有着深厚的感情和深刻的理解，对“三农”问题有着深入的思考。

2002年，习近平同志一到浙江工作，就把调查研究了解浙江的省情、农情作为他工作的起点。他用几个月的时间跑遍了浙江11个地市，用一年多的时间跑了将近90个县（市、区）。粗略计算，他每周要跑一至两个县（市、区）。每到一个地方，他必到农村与基层

干部和农民座谈，很快就熟悉了浙江的“三农”情况。在2003年浙江省农村工作会议上，他着重谈了对浙江“三农”的认识，并对“三农”工作作出重要部署。那次会议，他谈到了“三农”工作的重要性，提出没有农民小康就没有全面小康，没有农业现代化就没有中国整个国民经济的现代化，没有农村稳定就没有全社会的稳定。他说，浙江之所以发展快、变化大，很重要的一点，就是把改革与发展的着力点放在解决好“三农”问题上，坚持搞不脱离农业的工业化和不脱离“三农”的城市化，以农村经济和农民收入的快速增长推动浙江省积极持续快速发展，走出了一条城乡经济相互促进和一二三产业联动发展的新路子。他提出，浙江下一步要更加重视用统筹城乡发展的思路来推动“三农”的新发展。他针对当时浙江农村生态和人居环境比较差、农业效益比较低、农业规模细小和农产品品质不高的实际，提出和实施“千村示范、万村整治”工程，率先开展农村人居环境整治和新农村建设，提出把发展高效生态农业作为现代农业的发展方向，走新型农业现代化的路子。同时，他还主持起草和实施了《浙江省统筹城乡发展推进城乡一体化纲要》，其后又提出了发挥八个优势、推进八项举措的“八八战略”，作为指导浙江改革发展的总战略。

习近平同志在浙江工作那几年，始终坚持用改革创新的路子和办法抓“三农”工作，实施了不少具有创新性和前瞻性的“三农”发展工程。在2005年浙江省农村工作会议上，他对社会主义市场经济条件下的“三农”工作进行了系统的总结和梳理，提出“五个务必”，就是：务必执政为民重“三农”、务必以人为本谋“三农”、务必统筹城乡兴“三农”、务必改革开放促“三农”、务必求真务实抓“三农”。

采访组：在您看来，我们应当如何理解习近平同志的“五个务必”的“三农”战略思想？

顾益康：“五个务必”全面系统阐述了“三农”问题的战略地位、指导思想、战略路径、动力机制、工作方法等一系列战略思考。

第一，执政为民重“三农”。这一理念强调立党为公、执政为民是党的根本宗旨的集中体现，农民占人口的绝大多数是中国的基本国情，工农联盟是党执政的政治基础，农业是安天下、稳民心的战略产业，“三农”问题始终与我们党和国家的事业休戚相关。事实上，重农是由我国历史和现实国情决定的。我国是一个农业大国，农业人口占绝大多数。农兴则盛，农衰则乱，这是我国几千年的历史明鉴。我们党深谙这一条历史规律，毛泽东同志由此走出一条农村包围城市的革命成功之路，邓小平同志由此探索出一条以农村改革推动全方位改革开放的改革发展之路。“执政为民重‘三农’”，就是习近平同志对历史经验的深刻总结。他在《之江新语》中写道，要坚持党政主要领导亲自抓“三农”工作，自觉地把“重中之重”的要求落实到领导决策、战略规划、财政投入、工作部署和政绩考核上来，形成全社会支持农业、关爱农民、服务农村的强大合力和良好氛围。

第二，以人为本谋“三农”。在2005年浙江省农村工作会议上，习近平同志明确提出把“以人为本谋‘三农’”作为新时期“三农”工作的指导思想。这个指导思想，对做好新时期“三农”工作起到了重要的引领作用。他在那次会议上强调，以人为本谋“三农”，就是要以科学发展观统领“三农”工作，把我们党一切为了群众、一切依靠群众的工作路线贯穿于“三农”工作的各个方面；就是要明确“三农”问题的核心是农民问题，农民问题的核心是增进利益和保障权益问题；就是要把切实提高农民素质、实现人的全面发展，作为“三农”工作的根本出发点和落脚点，实现好、维护好、发展好农民的物质利益和民主权利，不断增强农民群众的自我发展能力。以人为本谋“三农”，充分体现了以人民为中心的发展思想和“三农”发展为了农民

的思想。习近平同志在多个场合告诫我们，农业的发展不能以牺牲农民的利益为代价，不能搞“以粮为纲”，不能搞强迫命令，必须把生产经营自主权交给农民。农业要坚持以农业增效、农民增收为目标。他在浙江工作期间就提出，发展高效生态农业，让农业成为能使农民致富的产业，让农民成为体面的职业。他2007年3月21日在《人民日报》发表署名文章《走高效生态的新型农业现代化道路》提出：“走经济高效、产品安全、资源节约、环境友好、技术密集、凸显人力资源优势的新型农业现代化道路。”以人为本谋“三农”，充分体现了“三农”发展紧紧依靠农民的思想。习近平同志在2006年浙江省农村工作会议上强调，坚持“多予、少取、放活”，不断增强“三农”的自我发展能力。他要求增加“三农”投入、减轻农民负担、创新发展模式，充分调动农民的积极性、创造性，不断提升农业综合生产能力、农民创业致富能力和农村可持续发展能力，以此作为“三农”发展的根本动力。

第三，统筹城乡兴“三农”。这方面的重点，是加快建设社会主义新农村。2004年7月，在浙江省“千村示范、万村整治”工程现场会上，习近平同志明确指出，统筹城乡发展、推进城乡一体化是解决“三农”问题的根本途径。城乡一体化的实质，是打破二元结构，形成以城带乡、以乡促城、城乡互促共进的发展机制，不断缩小城乡差别，使城乡居民共享现代文明生活。2006年1月，他在浙江省农村工作会议上提出，要通过推动产业新发展、建设新社区、培育新农民、树立新风尚、构建新体制，全面推进社会主义新农村建设，达到“三改一化”的目标，即把传统农业改造建设成为具有持久市场竞争力和能持续致富农民的高效生态农业；把传统村落改造建设成为让农民也能过上现代文明生活的农村新社区；把传统农民改造培育成为能适应分工分业发展要求的有文化、懂技术、会经营、高素质的新型农

民，形成城乡互促、共同繁荣的城乡一体化发展新格局。习近平同志在《之江新语》中对统筹城乡兴“三农”的内涵作了科学阐述，指出：“我们强调务必统筹城乡兴‘三农’，就是要站在经济社会发展全局的高度，确立以统筹城乡发展的方略解决‘三农’问题的新思路，实行工业反哺农业、城市支持农村的方针；就是要把农业的发展放到整个国民经济发展中统筹考虑，把农村的繁荣进步放到整个社会进步中统筹规划，把农民的增收放到国民收入分配的总格局中统筹安排；就是要把农村和城市作为一个有机统一的整体统筹协调，充分发挥城市对农村的带动作用 and 农村对城市的促进作用，形成以城带乡、以工促农、城乡互动、协调发展的体制和机制。”

第四，改革开放促“三农”。习近平同志强调，就是要以与时俱进的精神状态和强烈的政治责任感深入推进改革开放，不断为“三农”发展添活力、强动力、增后劲；就是要致力于推进城乡配套的各项改革，革除一切影响“三农”发展的体制弊端，建立有利于消除城乡二元结构的机制和体制；就是要以开放促发展，大力实施“走出去”“引进来”的战略，不断拓展“三农”发展新空间。2006年1月，他在浙江省农村工作会议上指出，坚持推进农村改革开放，就是要坚持深化市场取向的改革，提供有利于“三农”发展的体制机制保障，着眼于突破城乡二元结构，消除束缚“三农”发展的制度障碍，形成让农村资源要素优化配置、农村经济增长方式加快转变、农村财富源泉充分涌流的发展体制和机制。他还多次跟我们强调，改革开放促“三农”，必须坚持尊重农民的实践创造、增进农民的根本利益。中国农村的改革始于基层农民的创新实践，要把尊重农民的实践创造、增进农民的根本利益和激发农村发展活力，作为农村改革的根本出发点和落脚点。

第五，求真务实抓“三农”。习近平同志说，“三农”工作绝不能干虚的，要实打实的，要把强农惠农的措施落到实处。他强调，求

真务实抓“三农”，就是要坚持解放思想、实事求是、与时俱进的思想路线，把握新时期新阶段“三农”工作的客观规律，积极探索解决“三农”问题的新途径；就是要坚持讲实话、出实招、办实事，把推进“三农”工作的各项政策举措落到实处；就是要牢固树立正确的政绩观，切实转变工作作风，真心实意地为农民群众谋利益，善于带领农民群众共创美好生活。在习近平同志看来，“三农”问题具有很强的综合性、复杂性、动态性，受到多种因素影响，既有计划经济时代遗留的问题，也有市场化、工业化、城市化进程中新出现的问题；既有“三农”自身存在的问题，也有城乡二元结构制约的问题。所以，必须从历史的、全局的和理论与实践相结合的高度，把握“三农”工作的规律性，使其更好地体现时代性、富于创造性。“三农”问题直接面对广大农民群众，涉及亿万农民的根本利益，所有的政策举措只有落到实处，广大农民群众才能真正得到实惠。在求真务实上，习近平同志强调要大兴调查研究之风，努力在求深、求实、求细、求准、求效上下功夫；强调“一分部署，九分落实”，要发扬钉钉子精神，一锤一锤钉下去；强调干部要树立正确的政绩观，很重要的一条就是对那些实践证明行之有效的做法和决策要一以贯之，决不能朝令夕改，而要在前任基础上添砖加瓦。有了好的蓝图，还要持之以恒干到底，干则必成。习近平同志指出：“我们要有‘功成不必在我’的精神。在实际中，‘三农’工作的成绩有时往往是‘潜绩’而不是‘显绩’，必须持之以恒、始终如一地抓下去。”

采访组：习近平同志在浙江工作期间，针对促进农民素质能力提升提出了哪些举措？

顾益康：习近平同志在浙江工作期间，主持出台了不少促进农民素质能力提升的政策措施，制定了全国第一个省级农民专业合作社条

例，实施了免费就读大中专农业技术专业和千万农村劳动力培训工程，为浙江“三农”的发展作出了巨大贡献。

习近平同志高度重视科技教育在提高农民素质和农民创业创富能力中的作用。他带着我们下去调研的时候，就曾发现很多不同的典型。有一次调研，到了一个村庄，他和一个老汉拉家常。老汉的儿子是浙江大学毕业的，并且创业成功了，事业发展得很好，准备在浙江杭州买一套房，把老父亲接过去住。老汉就跟习近平同志讲：“习总书记，以后我也要搬到杭州去住，可以跟你做邻居了！”习近平同志高兴地笑着说：“好啊，咱们做邻居。”

还有一个村庄的一位老太太，当年我们在扶贫结对子的时候，把她的小女儿送到杭州卫生学校学习护士专业。习近平同志去她们村庄视察的时候，她的小女儿已经在县里的人民医院当护士长了。老太太很高兴地对他说：“我这个小女儿很争气，当了6年护士，现在是护士长了。”习近平同志听了也很高兴。

我们又到一个村庄，在一位老汉家里聊天。他的两个儿子初中毕业去浙江温州打工做皮鞋，那天，正好老汉的小儿子回来了。习近平同志就问他：“小伙子，你现在收入怎么样？”小伙子说：“我一个月挣1500块钱。”习近平同志问他：“那你每个月给爸爸寄回来多少钱？”小伙子说：“我自己每个月钱还不够花，有时候剩下的钱手机费还不够呢。”老汉说：“习总书记，我也从来没想到要花他的钱，将来他娶媳妇不要来找我要钱就行了！”

当时习近平同志对我说：“老顾，你看，这几个村的几户人家各有不同的特点，由此可见农民子弟教育问题的重要性。如果我们能给农村的孩子一个上中专、上大学的机会，那农村青年就业的机会就会更多，选择范围就会更大，也就有了更多发展转换的空间和纵向提升的空间。”

在调研基础上，习近平同志提议，首先在浙江的一些欠发达地区推行免费上中专和全省农民子女免费上大学农业技术类专业的政策。他看到，教育水平决定了国民的就业程度，也决定了农村未来的发展。他高度重视欠发达地区的教育培训和人力资源开发，特别是让欠发达地区农民子女都能上好学，通过教育培训提高农民整体素质，非常有远见。

针对农村教育短板，习近平同志在2005年1月浙江省农村工作会议上强调指出，切实把“教育强省”的重点放到农村，大力普及农村学前教育、高中段教育和特殊教育，重视儿童早期教育，大力发展职业教育和成人教育。他指出，要加快建设教育强省的重点任务，突出农村教育，推动基础教育均衡发展，统筹城乡教育发展，完善以县为主的农村教育管理体系，改善农村办学水平。2005年7月，习近平同志在浙江省委十一届八次全会上指出，提高教育质量，推动义务教育均衡发展，普及高中阶段教育，逐步分类推进中等职业教育免除学杂费，率先从建档立卡的家庭经济困难学生开始实施普通高中免除学杂费，实现家庭经济困难学生资助全覆盖。

习近平同志在浙江工作期间十分重视科技教育强“三农”，强调必须把重点放在人的要素上。习近平同志指出，要适时调整农业技术进步路线，加强农业科技人才队伍建设，培养新型职业农民。

采访组：习近平同志创造性地提出了浙江农业要走高效生态的新型农业现代化道路，请您介绍这一道路的具体内涵。

顾益康：习近平同志在浙江工作期间，特别重视农业发展和农业现代化建设问题，他每到一个地方考察，都要调研农业。在2005年1月浙江省农村工作会议上，他就创造性地提出，浙江要把高效生态农业作为现代农业发展的模式。他强调，高效生态农业既具有现代农

业的一般特性，又体现了人多地少的经济较发达地区农业发展的特殊性。发展高效生态农业，既符合中央的要求，又紧密结合浙江的实际。

习近平同志提出，发展高效生态农业、走新型农业现代化道路，是基于对浙江农业基本农情和中国农业现代化发展方向趋势的正确把握。他认为，当时浙江已全面进入以工促农、以城带乡的发展新阶段，农业发展的宏观形势发生了重大变化，加快对传统农业的改造、发展现代农业显得越来越迫切。随着工业化、城镇化、市场化的快速推进，年轻力壮的农村劳动力大量转移到二三产业就业，农业经营出现了副业化、兼业化、老龄化趋向。随着人们生活水平的提高和农产品国际国内市场竞争的加剧，农产品质量安全水平不高、农业组织化程度较低、市场主体竞争力不强的问题愈加突出。同时，农业土地资源逐年减少、水资源紧缺、基础设施薄弱、资金投入不足、生产能耗和成本不断上升等问题，困扰着浙江农业的发展。解决这些问题，要求加快转变农业增长方式，创新农业发展模式，探索一条既能发挥浙江比较优势又能克服传统农业发展难题的道路，实现农业又好又快发展。

他跟我们谈到中国农业现代化模式时指出，中国农业现代化既不能简单地学美国式的大规模大机械化的农业现代化，也不可能学日本式以政府的高补贴为支撑的农业现代化。我国人多地少，农户规模细小但数量又极其庞大，这种现状又不可能短期内改变，必须探索一条改造传统小农为现代小农的中国特色的农业现代化道路。他在《走高效生态的新型农业现代化道路》中全面深刻阐述了浙江发展高效生态农业、走新型农业现代化道路的必要性和总体思路。他提出，高效生态农业是以绿色消费需求为导向，以提高市场竞争力和可持续发展能力为核心，具有高投入、高产出、高效益与可持续发展的特性，集约化经营与生态化生产有机耦合的现代农业。概括起来，就是坚持以科

学发展观为统领，走经济高效、产品安全、资源节约、环境友好、技术密集、凸显人力资源优势的新型农业现代化道路。

浙江按照习近平同志提出的战略思路，着重从六个方面来抓好布局和实施：一是大力推进农业产业结构的战略性调整，做大做强有比较优势的农业主导产业，着力提升农业集约经营水平，开拓农业的多种功能，拉长农业产业链，提高农产品附加值，使农业成为带动农民致富的高效产业；二是抓农产品质量与安全，以绿色消费为导向，大力发展优质安全的农产品，形成从农田到餐桌全过程的农产品质量安全保障体系，以绿色安全来提升农产品的市场竞争力；三是抓农业资源的节约利用，从浙江农业资源短缺的实际出发，注重农业资源的节约使用、循环利用、综合开发，积极推广资源节约型生产经营模式；四是抓农业生态环境的整治，按照人与自然和谐发展的要求，推进农业标准化清洁生产，加强农业污染治理和生态环境建设，实现农业可持续发展；五是抓农业科技推广和技术创新，使科技进步成为农业增长的主要动力，大幅度提高农业的科技含量和科技贡献率，充分运用生物技术、信息技术、新材料技术提升种子种苗、种植养殖和农产品精深加工水平；六是抓农作制度的创新，从人多地少的实际出发，充分发挥精耕细作的优良传统，着力提高农业劳动者的科技文化素质，大力发展劳动密集型与技术密集型相结合的特色优势产业，挖掘农业就业增收的潜力，促进农业向广度和深度进军，使农业发展真正走上依靠科技进步和提高劳动者素质的轨道。

采访组：在您看来，习近平同志提出的这一新型农业现代化道路，有哪些特点和特色呢？

顾益康：我认为这一新型农业现代化道路至少有五个方面的显著特点和特色。

一是坚持探索符合浙江省情、农情的农业现代化道路，不崇洋媚外，也不墨守成规。从浙江小规模、小农户为农业经营主体的实际出发，积极探索一条改造小农、提升小农、组织小农，把小农与现代农业发展体制有机融合的新型现代农业发展模式。

二是注重农业发展观念创新，按照比较优势的原则促进农业转型升级。以农业市场化的理念来发展农业，以农业产业化的理念来经营农业，以农业功能多样化的理念来开发农业，以可持续发展的理念来建设农业。充分挖掘农业的农产品生产功能、丰富生活的功能、涵养生态的功能、传承文化的功能。

三是注重现代农业体系建设的系统性，重视推进农田水利设施建设和装备机械化的现代化。一方面以高标准农地建设、水利排灌设施建设和农业生态环境建设为基础，以粮食功能区建设、现代农业园区建设和特色农业精品园区建设为载体，全面推进农业园区化建设。另一方面又重视以农业信息化、农业机械化为目标，大力提升农业装备现代化水平。

四是注重培育现代农业生产经营主体，解决好谁来搞现代农业的问题。注重创新农业经营体制，形成集约化家庭经营与产业化合作经营相结合的新型农业双层经营体制，大力推动土地流转和适度规模经营，让家庭农场、专业合作社、农业龙头企业成为农业新型经营主体。积极创新农业服务形式，大力推进以农民专业合作社为基础、供销合作社为依托、农村信用合作社为后盾的“三位一体”的服务联合体建设，努力构建以政府部门的服务和管理为保障的集技术、信息、金融、营销等服务于一体的新型农业服务平台。

五是建立健全以工促农、以城带乡的现代农业发展机制。按照新型工业化、新型城镇化、新型农业现代化和新农村建设整体推进的思路，把工业与农业、城市与农村作为一个整体来谋划，进一步健全工

业反哺农业、城市带动农村的体制机制，充分发挥工业化、城镇化、市场化对“三农”的带动作用 and “三农”对“三化”的促进作用，让农民主动参与“三化”进程，既成为“三化”的重要推动力量，又成为“三农”现代化的主力军。

采访组：习近平同志在浙江实施了一系列“三农”工程，“千村示范、万村整治”工程就是其中之一。请您介绍一下这项工作的提出和实施情况。

顾益康：“千村示范、万村整治”是习近平同志在浙江任省委书记后抓的第一项重点“三农”工程，也是我们浙江新农村建设和后来“美丽乡村”建设的开创性工程，作用非常大。这项工作主要涉及老百姓的民生问题、生活环境问题。2003年，习近平同志亲自倡导和亲自主持实施“千村示范、万村整治”工程，强调要通过村庄整治和农村新社区建设，让农民过上幸福的生活。他2005年1月在浙江省农村工作会议上讲话提出，要建设一批规划科学、环境优美，经济繁荣、生活富裕，设施健全、服务配套，管理民主、社会和谐农村新社区。

有几次，我们随习近平同志下乡调研，县里选比较好的村让我们看。习近平同志悄悄跟我们说：“县委书记都很聪明，我看路边上不全是怎么好的村。我们既要去看先进村、看先进的经验，也要看看一般的村才行。”因此，看下一个村的时候，他就临时改变调研线路，到一个不是县里安排的村庄去看。一看，各方面果然都不行，而这样的村，才代表了浙江当时的普遍情况——示范村是少数，多数很一般。普通的村子里垃圾满地，污水横流。

习近平同志经过调研发现，浙江农民比较富，但是农村环境却比较差，苍蝇蚊子非常多，地方政府不重视农村环境，眼睛就盯着城市环境。环境好的村庄是少数，多数村庄的环境比较差，老百姓怨气也

比较大。他对我们说，要把农村人居环境整治工作放在非常重要的位置，这是涉及民生的大事。我们生活在城市的小区里，如果生活垃圾成堆，我们会是什么感受？这个事情，一家一户做不起来，必须党委政府去抓去做。

在这种情况下，习近平同志提出实施“千村示范、万村整治”工程，以县为基础抓落实，并且亲自到县里去开现场会。他在浙江工作4年多的时间，开了4次现场会，去了4个地方。这4次会议，我都参加了。每次，习近平同志都是到县上指导具体工作，带领我们起草报告，他来提议，我们大家一起探讨，然后再一条一条地细化内容，最后我们负责把文字整理好。由于亲历了这个过程，我深切地体会到习近平同志对农民的感情、对“三农”工作的重视。

对于工作的部署，习近平同志也是亲力亲为，每一项重大的计划安排和工作要求，他都会亲自过目。他看地方政府是否重视这项工作有几个标准：第一，看公共财政拿的钱够不够；第二，看工作的力度大不大；第三，看老百姓的口碑好不好。在“千村示范、万村整治”过程中，习近平同志提出了“农村新社区”的概念。他说，要借鉴城市社区的理念来建设农村社区。当时有人提出反对意见，觉得社区这个概念是城市的，放在农村有点不伦不类。习近平同志说：“社区这个概念是怎么来的呢？实际上，村落就是社区。在社会学里，村落社区的历史比城市社区更悠久，村落社区是传统社区，城市社区是现代社区，现在我们要把传统村落社区改造成为现代社区，所以叫农村新社区。”

2005年8月15日，习近平同志到浙江安吉余村调研，对那里关停村里污染严重的小水泥厂和矿山的行为高度赞赏，提出“绿水青山就是金山银山”的“两山论”。2008年，安吉在习近平同志“两山论”指导下提出建设中国美丽乡村的新目标新思路。可以说，习近平

同志主持的“千村示范、万村整治”工程开创了美丽乡村的新征程。之前，一到夜里，城市里灯火通明，农村黑灯瞎火。整治之后，农村新增了路灯，夜里也非常明亮。之前，农村的垃圾到处扔，污水到处流。整治之后，集中处理垃圾和污水，不再污染环境。还有，农民的住宅美化、院子整治也都取得了很好的成效。农村公共服务的强化等一系列惠民措施，都在短短4年间取得了重大的工作成效。

习近平同志离开浙江后，我们继续沿着他的路子抓这项工作，并且把生态建设与村庄整治紧密结合起来，提出把美丽乡村建设作为“千村示范、万村整治”工程的新目标，一直抓到现在，做到了“一张蓝图绘到底，一茬接着一茬干”。所以，我们浙江的美丽乡村建设，成了全国的样本，成了“国标”。

2015年5月，习近平同志到浙江视察工作，看到农村的新面貌非常高兴。他说，浙江建设美丽乡村有自然禀赋，也有当年“千村示范、万村整治”的前瞻性。他还提议，下次再到浙江来调研，不要住宾馆了，住农家乐，在农村和村民聊聊天多好，这里多干净，就是一个天然的大氧吧。

采访组：习近平同志在浙江工作期间，针对扶贫作出了哪些战略决策？

顾益康：习近平同志非常善于运用系统的方法抓“三农”工作，对于农村的贫困问题，他有一套成熟的方法。尽管浙江的贫困问题并不是很突出，但习近平同志强调，发达地区也有欠发达地区，也有贫困人口，扶贫仍是一项重要工作。

习近平同志在浙江的扶贫工作形成了“破穷障、改穷业、挪穷窝、挖穷根、兜穷底”的系统思路。在他的引领下，我们把浙江扶贫聚焦到欠发达的山区、低收入的农户。改善欠发达山区的交通和基础设施，破除贫穷的障碍，以此作为扶贫的首要任务。他强调，一定要改善欠

发达地区的条件，发展交通和基础设施，看似花了很多钱，但是这个事情不能光算经济账，也要算政治账。

习近平同志抓扶贫能够抓住问题的根本。他当时就指出，农民穷是穷在产业的落后上，很多农民生活贫困就是因为长期从事低效的自给半自给的小农生产，没有向社会提供优质产品，要引导农业向优质高效的生态农业转变，促进农业的转型升级，让农民有自己的高效产业。

对于偏远的山区，就要采取“挪穷窝”“生态移民”的方式来扶贫。习近平同志曾说，最穷的地方，就是山高水远、交通闭塞的穷山村，这些地方根本不适宜居住。旧社会，农民被逼上山；今天，我们要把农民请下山。尽量把他们安置在县城或更好的地方，让他们到城镇安居乐业，还要对他们进行就业培训，让他们融入城镇，逐步稳下来、富起来。生态移民的方式，不仅解决了贫困问题，而且保护了生态环境，一举两得。

“挖穷根”就是大力实施教育扶贫。习近平同志在扶贫工作中重视发挥教育在阻断贫困代际传递上的作用，在浙江贫困地区率先实现免费中专教育和免费就业培训。

习近平同志的扶贫思想里还有一个“兜穷底”的说法，具体来说，就是对那些缺乏劳动能力、因病致贫的困难群众，无法进行产业扶贫、教育扶贫，也无法一时提高收入，政府就要给予城乡最低生活保障的扶持。他在浙江工作期间，全省实现了最低生活保障全覆盖。

采访组：大家经常称呼您为“省级农民”，据说这个称号是习近平同志叫起来的？

顾益康：是的。因为我当时在浙江省委农办，负责政策制定、报告起草等工作，习近平同志在浙江工作期间下乡调研，我也经常跟着去。在几次调研和报告政策起草过程中，我与他有很多交流，我们有

很多观点都是相通的，在工作上和他的思路也很一致。再一个，我们都是“知青农民”，和农民有着深厚的感情，有着浓厚的“三农”情结。习近平同志曾经对我说：“老顾，你们农办提出的很多观点、政策、措施，都是想农民之所想，急农民之所急。有很多我想到的，你们能马上理解落实和执行。这是因为，我们有共同的思想基础，共同的经历。我当了7年农民，我心里总是装着农民，你心里也总是装着农民。”

有一次，我跟随习近平同志和其他几位领导下乡调研。在路上，我们聊天，有一位领导说：“老顾啊，你不要总是以一个普通的老农民自居，你要代表全省农民。”习近平同志说：“老顾就是代表全省农民，他是省农办主任嘛。”其他领导同志就说：“那老顾就不应该是一个普通老农民，他这个农民，应是省级的。”习近平同志笑着说：“对，我以后要明确称老顾为‘省级农民’，‘任命’他为‘省级农民’。”大家一听，都笑了起来，车上的气氛非常和谐。从这以后，习近平同志碰到我都会笑着称我为“省级农民”。

习近平同志对农民特别有感情，所以他对那些能够想农民所想、急农民所急的人也是非常赞赏的。他曾对我说：“我们的干部应该心里装着农民，你作为农办主任，心里装着的应该是全省农民的发展问题、全省‘三农’工作的改革创新问题。”所以，他称我为“省级农民”，我并不把这看成是一个玩笑，而看成是一种鼓励，也是一个鞭策。我以此来督促和勉励自己更好地为农民服务。

我退休以后，一方面在浙江省政府咨询委担任三农发展部部长，继续为浙江“三农”发展出谋划策。另一方面，我与浙江农林大学合作建立了一个中国农民研究发展中心，旨在带领团队“为农民谋发展、为农民达心声、为农民著历史”，继续从事“三农”的理论和实践研究。我这一辈子，要按照习近平同志的指示，把新时代的“三农”发

展问题研究透、研究好，为广大农民群众的美好生活贡献自己的一份力量。

（来源：学习强国平台）

习近平在浙江（二十五）：“习总书记提出浙江党建工作的‘八八战略’”

采访对象：胡坚，1956年生，浙江温州人。2004年5月任浙江省委组织部副部长，2008年5月任浙江省委宣传部常务副部长，2017年1月任浙江省政府咨询委员会委员，2019年10月退休。

采访组：田玉珏 路也

采访日期：2017年11月10日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：胡坚同志，习近平同志主政浙江期间，您曾任浙江省委组织部副部长。请您谈谈他的党建工作理念和战略布局。

胡坚：我是2004年5月从绍兴市委常委、组织部部长任上调来浙江省委组织部担任副部长的，分管基层党建工作。那时习总书记已经到浙江工作一年半多了。我切身感受到，习总书记对党建工作特别重视，他一到浙江工作就深入基层开展细致而全面的调查研究，并针对调研和实际工作中发现的问题进行深入思考，提出系统的工作部署和切实的工作举措。如在深入调研基础上，习总书记在浙江省委十一届七次全会上，围绕贯彻党的十六届四中全会精神，结合浙江实际，就加强党的先进性建设和执政能力建设，提出了“巩固八个方面的基础、增强八个方面的本领”的工作部署。具体说来：一是巩固党执政的思想基础，加强理论武装和党对意识形态工作的领导，不断增强用发展着的马克思主义指导新实践的本领；二是巩固党执政的经济基础，全面推进经济强省建设，不断增强驾驭社会主义市场经济的本领；三是巩固党执政的政治基础，全面推进法治社会建设，不断增强发展社会主义民主政治的本领；四是巩固党执政的文化基础，全面推进文化大省建设，不断增强建设社会主义先进文化的本领；五是巩固党执政的社会基础，全面推进“平安浙江”建设，不断增强构建社会主义和谐社会

的本领；六是巩固党执政的体制基础，健全和完善党的领导制度和领导方式，不断增强地方党委总揽全局、协调各方的本领；七是巩固党执政的组织基础，加强干部队伍建设和基层组织建设，不断增强自身素质和团结带领广大群众干事业的本领；八是巩固党执政的群众基础，密切党同人民群众的血肉联系，不断增强拒腐防变和抵御风险的本领。这些工作部署，体现了一种高屋建瓴的远见卓识，对全面推进党的先进性建设作出了宏观谋划；体现了全面系统地加强党的建设的理念与思路，全方位、宽视角地解决党的建设面临的各种重大问题；体现了他对新时期党的建设实际状况的深入了解和全面把握。

大家都知道，习总书记曾就浙江经济社会发展提出了“八八战略”，这个“八八战略”已经成为浙江经济社会发展的总纲。习总书记在这里提出的“巩固八个方面的基础、增强八个方面的本领”，我认为是党的建设上的“八八战略”。这个“八八战略”，集中体现了习总书记的党建思想，体现了他对新形势下党面对各种挑战怎样加强党的建设的深入思考，特别切合浙江的实际和浙江党的建设发展要求，为当时浙江党建工作指明了方向，成为当时浙江党建工作的总体思路与工作布局。这个“八八战略”同样具有重大而深远的意义，今天仍然是浙江全面加强党的建设十分重要的指导思想。

采访组：基层组织建设是党建“八八战略”很重要的一环。请您谈谈习近平同志当时是如何重视基层党建特别是基层干部队伍建设的？

胡坚：2004年12月26日，习总书记专程到浙江瑞安看望基层干部，调研基层党组织建设。在随后召开的基层干部座谈会上，习总书记强调：“我们共产党可以说是全世界最重视基层的党。当年，毛泽东同志领导秋收起义在三湾进行改编时，首创‘支部建在连上’。从那时起，我们党不仅确立了党指挥枪的重要原则，也确立了基层组织建

设的组织制度。”那次座谈会，他强调了三句话：执政重在基层、工作倾斜基层、关爱传给基层。他是带着感情阐发这三句话的，让大家深受鼓舞和感动。

习总书记当过大队党支部书记，也当过县委书记，对基层干部的工作有深切的体会，因此他对基层干部格外关注、充满感情，甚至可以说是高看一眼，多爱一分。他看望基层干部时，常说自己是“老基层”。有那么一段时间，有舆论抹黑基层干部，好像基层干部做什么都是错的。习总书记为基层干部撑腰打气，强调基层干部离群众最近，群众看我们党，首先看基层干部。广大基层干部是党和国家的宝贵财富，在整个党的事业中具有重要地位，发挥着谁也替代不了的作用。我印象最深的是，他讲了当时基层工作和基层干部面临的三个困难。习总书记说，由于我们的经济还处于发展之中，体制还处于改革之中，社会还处于转型之中，因而在基层基础建设和基层干部队伍建设上还存在许多矛盾、困难和问题，突出表现为三个方面：一是权责不一，“上面千条线，下面一根针”，基层权力小而责任重；二是压力较大，上有组织的压力，下有群众的压力；三是条件艰苦，现在城乡差距比较大，尤其是“三农”问题是党的工作的重中之重，也是天下第一难事，而农村的基层干部工作、生活条件都不是很好。

习总书记讲这些，对基层干部来说就是遇到“知音”了。他由此讲到两个方面：一个是对基层干部说的，就是要求大家要承受得住压力，在压力之下奋发有为，勇于担当，勤政为民；另一个是对各级党委说的，就是要求组织上真正关心重视、真正支持帮助基层干部。他特别强调，关心基层干部，最关键的可能不是给基层多少钱、多少人，最关键的是支持基层干部化解矛盾、解决问题，帮助基层干部承担责任、共渡难关。2004年10月，他在浙江省委常委会上曾经说过：“有些问题，历史上政策不明朗，现在回过头来指责基层是没有道理的，我

们要挑担子；有些问题，基层同志认识上有差异，允许他们有个过程，我们也不应责怪他们。”2005年6月，在习总书记倡导下，浙江省委制定出台《关于认真落实“三真”要求，切实加强基层干部队伍建设的意见》（“三真”是指对基层干部要做到真正重视、真情关怀、真心爱护），提出了切实加强对基层干部的培养锻炼、加大对优秀基层干部的选拔力度等十条措施，每一条都言之有物，每一条都真正切实地解决问题。这个文件，在浙江基层干部中反响极为强烈，许多同志说是含着热泪学习这个文件的，大大激发了浙江基层干部的积极性和创造性。

2006年8月，习总书记到台州仙居县白塔镇调研，开完座谈会的第二天，乘船近两个小时来到台州大陈岛调研。当时我也陪着一起去了。习总书记专门了解基层干部的工作条件、生活保障等情况。当他听说岛上办公条件有了一定改善，但干部宿舍条件仍然很艰苦，特意叮嘱说：“要加快宿舍改造，今后如果碰到困难，尽管找我。”习总书记这种对基层的重视和对基层干部的关爱，始终激励着浙江的基层干部队伍，努力做到“特别能奉献、特别能拼搏、特别能战斗、特别能服务”。在习总书记任上，一大批优秀干部充实到基层，夯实了基层基础；也有一大批干部从基层走上了各级领导岗位，极大激发了全省党员干部干事创业的积极性。

采访组：习近平同志在浙江关心基层基础建设，一个重要的体现是建设村级党组织活动场所。请您谈谈这件事。

胡坚：浙江是改革开放先发地区，也是先富起来的地区，2004年农村居民人均纯收入已连续第19年位列全国省区第一，但基层党组织阵地建设却是一块短板。习总书记敏锐关注到这一点，在一次调研结束后，他把我们召集在一起，有针对性地说：“公章别在裤腰带，开会开在支书家，这怎么行？”他强调：“村级党组织没有固定活动

场所，会严重影响基层执政能力建设，必须把这个问题解决好！”同时，针对当时即将结束的保持共产党员先进性教育，他说，通过先进性教育，一定要给基层留下一些实实在在的东西，咱们就好好地解决党组织活动场所这个问题。

在习总书记亲自关心下，我们开展了村级党组织活动场所的摸底式排查。结果令人震惊，全省竟然有 8040 个村党组织存在“无处办公”的问题，比例接近四分之一。于是，2005 年 6 月浙江省委出台《关于认真解决集体经济薄弱村村级组织办公场所问题的意见》，提出力争在 2006 年年底使全省所有没有办公场所的村级组织基本上都有约 100 平方米的办公场所。接着从省里拿出几个亿，各级一起共投入资金 14.3 亿元，全省共新建了 8000 多个村基层组织活动场所，实现了全省 3 万多个行政村村级党组织活动场所的全覆盖。到今天浙江还有很多基层干部经常说起这件事，说习总书记帮助他们解决了一个困扰几十年的难题。后来，这个经验推广到了全国。

采访组：非公有制经济活跃是浙江的特色和优势，同时非公企业党建也成为基层党组织建设的重点和难点。习近平同志当时是怎样抓非公企业党建的？

胡坚：浙江作为经济发达地区，遇到的非公企业党建问题比别的地方早，也更具有典型意义。浙江的非公经济发展早，规模大，从业人员多，类型也比较复杂，对浙江经济社会的发展影响巨大。2004 年 8 月下旬，习总书记在绍兴调研考察，主持召开了宁波、温州、绍兴、舟山、台州五市党建工作座谈会，主要谈的就是基层党组织建设问题。他强调：“只要是有利于社会主义建设的新领域，都要建立党的组织。不能认为单位小就觉得没有必要，更不能因为目前条件不具备就主动放弃。”他特别强调了非公企业党组织建设，指出：“在非公有制企业，要进一步做好在符合条件的企业中建立党组织的工作，重点把那

些企业规模较大、影响也较大的非公有制企业的党组织建立起来。非公有制企业中已经建立的党组织，要按照党章的规定开展工作，发挥作用。目前尚不具备建立党组织条件的非公有制企业，要通过在优秀员工中发展党员、加强对企业主党员的教育管理、做好工会工作以及向非公有制企业选派党建工作指导员等办法，推动这部分非公有制企业的党建工作。”此前，他在全省民营经济工作会议上强调，要高度重视民营企业的党建工作，按照“班子精干高效、党员形象突出、政治优势明显、促进发展有力、自身建设过硬”的要求，积极探索民营企业党建工作的有效途径，不断增强党组织在企业中的渗透力、影响力和覆盖面，更好地发挥其在促进民营经济发展中的重要作用。

2004年2月，习总书记在一系列走访调研基础上推出非公企业的“凝聚力工程”，强调要提升党组织在群众中的凝聚力、吸引力、号召力、战斗力。他指出，要以党的思想来凝聚群众，以发展的目标来凝聚群众，以深入的群众工作来凝聚群众，以关心群众的实际困难来凝聚群众。实际工作中，习总书记要求有条件的企业、浙江的商会都要建立党组织，没有条件的则与其他企业或者当地党组织建立联合支部，而且这些支部都要隶属当地乡镇或者街道党组织进行管理。针对民营企业党组织领导力薄弱的问题，习总书记提出可以从党政机关选派年轻的优秀干部到民营企业中挂任党委书记，以此加强对民营企业基层党组织的领导。针对民营企业中党员流动性大、流动党员人数较多的情况，习总书记明确提出，外出半年以上的流动党员必须把党组织关系带在身边，并要求当地党组织定期上门走访流动党员，定期召开流动党员工作会，有效防止“地下党员”的产生，以此加强对流动党员的管理。浙江在流动党员管理上创造了许多很好的经验与做法，如建立流动党支部，在各地浙江商会建立党组织，组建联合党支部，通过各种电教方式和通信方式加强对党员的教育管理。浙江还创办了全国第一

份非公企业党建杂志，刊登一些非公企业基层党组织管理的先进经验，并将这份杂志发放到非公企业当中去，以此指导非公企业做好基层党组织建设工作，效果很好。由于习总书记的高度重视和精心指导，浙江非公企业党建工作顺利开展起来。截至2007年6月底，浙江24080家从业人员在50名以上且年营业收入500万元以上和从业人员在100名以上的规模企业，已建立党组织的达23986家，占99.6%，基本实现规模以上非公企业党组织全覆盖的目标，得到中央有关部门的充分肯定。

采访组：我们知道，习近平同志高度重视干部队伍建设，请您谈谈他在浙江期间的要求和做法。

胡坚：我体会，习总书记主政浙江期间，主要是从三个方面抓干部队伍建设。

一是建设好各级领导班子。2002年他就强调，要按照提高素质、优化结构、改进作风、增强团结的要求，狠抓各级领导班子的自身建设。坚持和健全民主集中制，按照集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定的原则，不断完善党委内部的议事和决策机制，保证党委决策的科学化、民主化。他特别强调，领导班子的“一把手”要善于从政治上认识和判断形势、观察和处理问题，善于透过纷繁复杂的表面现象，把握事物的本质和发展的内在规律。要进一步增强总揽全局的能力，善于立足一域谋全局，把握形势谋大事，以“登东山而小鲁、登泰山而小天下”的气度和胸襟，“会当凌绝顶，一览众山小”，始终把全局作为观察和处理问题的出发点和落脚点，以全局利益为最高价值追求，以世界眼光去认识政治形势、把握经济走势、了解文化态势，用战略思维去观察当今时代、洞悉当代中国、谋划当前浙江，切实把本地、本部门的工作放到国际国内大背景和全党全国全省工作大

局中去思考、去研究、去把握，不断提高领导工作的原则性、系统性、预见性和创造性。

习总书记很看重班子团结，强调“团结是班子建设的重要问题。讲团结是讲政治、顾大局的表现。团结就是力量，团结出生产力、出凝聚力、出战斗力，也出干部”。对于加强团结，他提出要坚持党性原则，坚持民主集中制，坚持“一把手”负主要责任。在《之江新语》中，他发表过多篇直观生动的讲班子团结问题的短文。比如，他讲懂团结是真聪明，会团结是真本领。在团结问题上，“一把手”更应带好头，起好表率作用。那些“孤家寡人”、包打天下的“超人”，是不能长久的。只有靠“众人拾柴”和“三个臭皮匠”之力，靠大家帮衬，工作才能做好。比如，在书记和市（县）长的关系上，书记要总揽而不包揽，学会“弹钢琴”。市（县）长要到位而不越位。要做到补台而不拆台，同舟共济，齐心协力，共演一台“二人转”的好戏。习总书记这里讲的团结是辩证的、全面的，而不是片面的、一团和气的。他反复强调民主生活会开展批评和自我批评的重要性，提出民主生活会要动真格，不能来虚的，要切实解决问题。

二是要求干部树立正确的政绩观。本世纪初，正是浙江经济社会快速发展之际，一些干部的政绩观出现了偏差，把经济发展简单理解为“唯GDP”，急功近利，急于求成，甚至搞“形象工程”“政绩工程”。针对这种情况，习总书记旗帜鲜明地引导各级干部树立正确的权力观、政绩观，他不止一次指出：“全体党员干部要认识好‘潜绩’与‘显绩’的关系。领导干部要多做埋头苦干的实事，不求急功近利的‘显绩’，创造泽被后人的‘潜绩’。”“要甘于做铺垫之事，不要只想拿军功章、立凯旋柱。”2004年初，浙江在县以上党政领导班子中全面开展“树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，创为民、务实、清廉好班子”教育实践活动。习总书记大力提倡领导干

部深入基层蹲点调查，了解民意；要敢于担当，求真务实，切实帮助基层解决各种矛盾和问题；要严于律己，做干净干事的干部。这项活动在浙江干部队伍建设史上留下了很大影响，今天浙江干部的这种风清气正、劲足、实干的状态与当年开展的教育实践活动成效是分不开的。

在2004年浙江省委党校秋季学期开学典礼上，习总书记进一步阐述了干部在政绩观上存在的“五重五轻”问题，即重始轻终、重短轻长、重显轻隐、重易轻难、重局部轻全局。造成这种现象除了认识偏差外，还与干部政绩考核体系和考核工作不科学、不全面、不完善有关。具体表现在：对显性的“政绩”考核多，对隐性的“政绩”考核少；定性评价的比较多，定量分析研究的却很少；注重数据报表多，采纳社会评价少；对班子集体考核多，对领导成员责任定位到个人的少；上级对下级表扬的多，提出批评和改进意见的少。习总书记大力倡导建立科学的领导干部考核体系。他指出：“有的人甘为人梯，长期铺垫，做打基础的工作，收获的时候他却走了。有的‘十月怀胎’时他不在，‘一朝分娩’时他来了。所以对干部要有客观的公认，这个关键在党组织本身。”

2008年10月，已经担任中央政治局常委的习总书记回到浙江考察，得知我们在搞干部双推双考（即县委书记通过参加考试竞聘副厅长），对这种做法进行了批评。他说，县委书记管着几十万、上百万人，党政军民学，经济、政治、文化、社会、生态、党建，样样都在抓，有没有政绩都在那里摆着，还需要通过考试来看谁干得好吗？从这番话中既可以看出他评价干部的导向，也充分体现了他对基层干部的关心和厚爱，直到现在我们很多同志都还记忆犹新。

三是高度重视做好领导干部的选拔培养工作。对于干部选拔，习总书记主政浙江期间特别关注两个问题：一要正确处理德与才的关系。

在把握德与才的关系时，特别要注重德，把德放在首位。同时，德与才也不是抽象的，由于工作战线、事业领域的不同，德与才也都应结合实际加以具体化。二要正确对待民主测评。强调群众公认当然很重要，如果大多数群众反对，一般来说这个干部是有问题的。但讲群众公认绝不是单纯以票取人，干工作的干部往往会丢点票，不能形成“唯票”的导向，不要引导领导干部当“满票干部”，否则就会引导干部当“老好人”，不敢得罪人，甚至搞拉票、贿选。

习总书记高度重视干部的实践锻炼。他多次指出，现在在一些地方，有的干部被列为后备干部、成为培养的“苗子”后，组织上就很愿意为他设好“台阶”，铺好“路子”，而恰恰忽略了把他放到艰苦的岗位上去磨炼；如果组织上真的把他放到艰苦的岗位上，他本人往往认为是对他的不信任。这其实是干部培养工作的一大误区。他强调，好钢要用在刀刃上，“千里马”要在大风大浪中经受考验，后备干部不能放在“温室”里去刻意培养。“天将降大任于斯人也”，必先磨难历练他，这样才能“曾益其所不能”。不经历风雨，怎能见彩虹？习总书记指出，越是艰苦的环境，越能磨炼干部的品质，考验干部的毅力。欠发达地区、工作复杂的地方、挑战性强和困难较多的领域是培养干部的重要部位，也是选人用人应关注的地方。他主政浙江期间，一方面特别看重有基层经验的干部，推崇年轻干部到基层锻炼；另一方面将最强的干部配置到县委书记、县长这样的重要岗位上。同时，给一些实绩突出的县委书记解决副厅待遇，鼓励基层干部为一方百姓谋福祉、办实事。

在推进干部队伍建设中，习总书记很重视发掘一些先进经验，在各个领域都树立了相应的典型。给我印象最深的，要数温州市永嘉县后九条村党支部书记郑九万。郑九万书记平时带领老百姓脱贫致富，在他生病以后，因为交通不便，山高路远，几十个村民就轮流抬着他走

了几十公里的山路，把他送到温州市医院治病，并且，几十个农民等在病房外守着他，还凑钱给他看病，场面非常动人。温州日报的记者报道了这件事情，习书记得知后，作出重要批示：“老百姓在干部心中分量有多重，干部在老百姓心中的分量就有多重。”后来，习书记还不辞劳苦，辗转几百公里，专程到后九垓村郑九万的家里去看望他。因为我是永嘉人，所以那天陪着习书记去后九垓村，他还笑着说，叫我给他当方言的“翻译”。那天还下着雨，他替郑九万撑着雨伞走在山间小路上，那个场景至今让我难以忘怀。在习书记的发掘和宣传下，浙江在各行各业都涌现出大量的先进典型，像带领农民致富的舟山市定海区新建社区党支部书记余金红、将作坊式小厂逐渐改造成一家现代化大型国有企业的傅国定、在带领村民学习竹笋加工技术途中遭遇车祸去世的乡镇科技特派员邵志鹏……每年7月，浙江省委都要召开大会，表彰先进人物和先进集体，为浙江营造了良好的向上向善的政治生态和社会风气。

采访组：浙江党建工作很有特色，有不少创新。习近平同志当时是如何看待党建创新的？

胡坚：习书记非常重视基层党建工作中的创新探索。当时嘉兴依托96345服务热线成立了党员志愿者服务站，开展了党员志愿服务活动。习书记得知此事后很感兴趣，专程赶到嘉兴考察。他还推动在浙江全省1700多个乡镇设立乡镇科技特派员，在3万多个村里设立了农村工作指导员。按照习书记的要求，我们从高校及科研机构中选派科技特派员到乡镇工作；从省市县三级机关中选拔年轻干部，到基层去挂职1到2年，担任农村工作指导员。这么做，一方面锻炼了年轻干部，让年轻的干部在基层密切与人民群众的联系，增长才干。另一方面利用年轻干部学历高、眼界开阔的优势，帮助当地农民发展。现

在浙江农村工作指导员和科技特派员制度已经做了多年，成效非常显著，为推进浙江发展起到了重大作用。

在习总书记大力推动下，浙江在改进干部考核评价体系上进行了探索。2006年8月，浙江省委组织部正式出台《市、县（市、区）党政领导班子和领导干部综合考核评价实施办法》。新的考核办法的一项创新是“实绩分析”考核项目，其中15个定量指标既包括地方生产总值、财政收入、城乡居民人均收入等人均经济指标，也包括农村新型合作医疗参保率、被征地农民基本生活保障率、环境质量等社会文化发展指标；既考察经济增长的规模、幅度，也考察万元GDP建设用地增量、万元GDP能耗、主要污染物排放量、地方政府负债率等涉及发展的成本代价指标。

这是浙江领导干部考核评价体系的一个重大突破。我们由此不断创新干部选拔任用方法，把政治上靠得住、工作上有本事、作风上过得硬、能够领导科学发展的干部选拔任用到各级领导岗位上来。

干部能上不能下，是干部工作中一个长期困扰的问题。针对当时一些干部中存在的“干多干少一个样，干好干坏一个样”的现象，习总书记见事早、抓得深、谋得远，着力推进干部能上能下。他指出：“推进干部能上能下，重点是解决能下问题。下有不同的下法，有纪律惩处的下，有不胜任工作的下，还有正常的退出机制的下，不能‘华山只有一条道’。”他在不同场合强调，要以改革精神解决干部能下问题。2003年至2004年间，温州148名机关工作人员因为办事拖拉、吃拿卡要、对待群众态度刁蛮等原因，受到行政告诫、降级、降职、撤职和辞退等处理，260多人被通报批评，震动了温州全市，也震动了全省。习总书记就此批示：“各有关部门与各市县都应做全面探索。”

采访组：您作为浙江省委组织部副部长，一定有不少机会陪同习近平同志到基层调研。请您谈谈他当时是怎么深入基层开展调研工作的？

胡坚：习总书记的调研工作确实给我留下了非常深刻的印象。他的调研地点大多在基层农村、企业和学校，有时调研点之间的距离很远，坐车要坐很长时间，可他从来没有疲惫之色。我作为分管基层党建工作的组织部副部长，经常陪着他上午去一个地方调研，下午和晚上又去另外一个地方调研，很晚才能回到驻地。杭州市淳安县下姜村是浙江当时有名的贫困村，也是习总书记的基层联系点，当时道路不通，交通很不方便，每次去都要坐船，经过很长时间的颠簸，才能到达那里。在下姜村，他走访农户，与村干部座谈，鼓励农民养蚕搞沼气。他亲自到蚕房看养蚕情况，到沼气池看沼气发生情况，手把手指导下姜村民寻找发展之路。印象很深的一次是，从大陈岛回来，途中经过一江山岛。解放一江山岛战役是解放战争中打得很惨烈的一场战斗，一江山岛也是人民解放军首次动用海陆空三军进行立体化作战才得以攻克的一个岛。习总书记说，这样的革命纪念地，我们要去看看。但当时岛上没有停靠码头，地势险恶，尽管如此，习总书记还是登上岛屿开展调研。像这样的例子还有很多，当时浙江有90个县市区，习总书记到浙江任职的头9个月时间里，就到66个县市区基层开展了调研工作，获取了第一手资料，并与地方和基层的干部交谈，了解他们的工作情况，给他们以极大的鼓励与激励。他用一年多的时间就把所有的县市区跑遍了，真的很不容易。

习总书记的调研工作特别细致深入。调研前，他会详细地询问当地情况，一些基础数据都要掌握到个位数。我当时分管基层组织工作，跟习总书记外出调研前，都要把最新的党员数、支部数等再记一遍，以备习总书记随时了解情况。在调研中，习总书记从来不是走马观花地随便

看看，而是要亲自上手操作。有一次，他去湖州市长兴县的一个电瓶车制造厂调研，原本以为去参观一下，没想到他直接走进车间，亲自试驾了最新出产的电瓶车。还有一次，他到下姜村调研，了解当地农民办沼气的情况，就详细询问村民养了多少猪，每天往沼气池里丢多少废料，够不够维持沼气等等。在村民屋里，习总书记试着点燃沼气灯，看好不好用；他不顾气味难闻，亲自打开沼气池的盖子，捞出沼气池里的废料进行观察，并向大家介绍了他当年在梁家河时带领村民办沼气的经验。

习总书记的调研不仅深入细致，还很贴近群众。他当过知青，自己也经历了许多磨难，与基层群众特别亲密，很容易与大家打成一片。大陈岛是台州市椒江区的一座岛屿，国民党从大陆撤退时，带走了岛上的全部居民，毁坏了岛内设施，致使这座岛成为荒岛，后来在胡耀邦同志的号召下，一批青年开始上大陈岛垦荒。记得习总书记专程去大陈岛调研的那天，海上风浪很大，同行的很多同志都被颠簸得吐了，即便如此，习总书记还是坚持登岛。他来到大陈岛垦荒队员的家中，与大家坐下来聊家常。后来我又去过大陈岛，岛上的老农民到现在都还清晰地记得习总书记同他们拉家常时的场景。还有一次，习总书记到衢州市开化县红星村调研，看到村民赋闲在家的比较多，就提出“人人有事做，家家有收入”的意见并得到贯彻实施。直到现在，开化的百姓都还记着习总书记说的这句话。这不是一个两个的特例，我们浙江很多基层群众都曾经见过习总书记深入基层调研的情景，很多村里面还挂着当年他调研时的照片，很多基层的同志回忆起习总书记当年调研的场景都是如数家珍，甚至感动得热泪盈眶。我觉得，习总书记在调研过程中的这种细致入微的作风，这种贴近群众的感情，这种不辞劳苦的精神，使他对中国实际情况有远远不同于一般人的了解和掌握，这也是他后来提出许多治国理政新理念新思想新战略的底气所在。

在习总书记的示范下，浙江党员干部坐在办公室的少了，访贫问苦的多了；跑上级机关的少了，下基层为群众办实事的多了。仅2005年上半年，浙江党员干部就实现了对全省3万名困难党员走访慰问全覆盖，给50.4万名困难群众送钱送物计3.1亿元，并与12.11万户困难家庭结成帮扶对子，为群众办实事30余万件。

采访组：现在您回想起在习近平同志领导下工作的岁月，他给您留下了哪些深刻印象？

胡坚：习总书记说自己在浙江当省委书记，对浙江的山山水水、风土人情、历史传承、当下省情都要全面地掌握。所以他在浙江工作时总是特别细腻，了解情况也总是特别深入。有一次，习总书记在衢州市江山市调研，在返程的车上，有一位工作人员聊到，附近有一个清漾村，存有一座毛氏宗祠。习总书记听了，当即决定要到这个地方去看看。可是通往那个村还没有大路，车子不好开进去。习总书记说，走路也要去看看。后来我们就在他的带领下，从附近的公路上下车，徒步走到清漾村进行调研。习总书记看到毛氏宗祠已经成为危房，非常心痛，特批从省里拨经费，要求当地将毛氏宗祠修缮一新。现在的清漾村已经成为浙江省级文化村落，是当地非常著名的旅游景点。不仅如此，习总书记对许多革命传统文化遗产保护工作都很重视，比如修建了嘉兴红船革命纪念馆，修缮保护温州市平阳县凤卧乡浙江省委第一次代表大会的革命遗址等，这样的例子数不胜数。

习总书记还是一位非常平易近人的人，尤其是与群众在一起的时候，毫无大领导的架子，既真诚又朴实。他在浙江干部和百姓心目中的威信极高，大家都是真心地服他、敬他、拥戴他。记得有一次他去村里面调研，村支书对他讲：“习总书记，我年纪大了，工作慢慢地要交给年轻人做了。”习总书记就问他多大，村支书说53岁。习总书记哈哈大笑，说：“你年纪哪里大了，我跟你年纪差不多，你还要继续好好干！”

在习总书记主政浙江 4 年多的时间里，他总是保持着旺盛的精力，满怀热情地处理各种各样的事情。我经常想，他这种工作的热情和精力到底从哪里来？党的十九大隆重召开的那一天，当我从电视里看到习近平总书记站在主席台上，慷慨激昂地作了三个半小时讲话的时候，我突然明白了，其实他从很早的时候就已经以身许党、以身许国、以身许民。

（来源：学习强国平台）

习近平在浙江（二十六）：“习书记善于运用督促检查 推动决策落实”

采访对象：沈雪生，1952年10月生，浙江嘉善人。2001年11月任浙江省委办公厅督查室主任，2004年4月任浙江省委办公厅副主任，2008年4月起先后任浙江省政府副秘书长（兼）、浙江省驻京办主任，2013年2月任浙江省政协常委、民族和宗教委员会主任。2018年4月退休。

采访组：田玉珺 薛伟江 桑熙

采访日期：2017年9月19日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：沈雪生同志，您好！习近平同志任浙江省委书记期间，您是浙江省委督查室主任和办公厅副主任。请您介绍一下当时的基本情况。

沈雪生：习书记在浙江工作期间，我一直从事浙江省委办公厅的督查工作。浙江省委督查室是浙江省委办公厅的一个职能处室，主要职责是在浙江省委办公厅的领导下，承担浙江省委的决策督查和专项查办工作。

习书记到浙江省委工作后，要求浙江省委办公厅进一步拓宽督查渠道，强化督查职能。从那以后，浙江省委将浙江省委办公厅督查室的主要任务确定为：负责中央和浙江省委重大决策、重点工作、重要事项贯彻落实情况的督促检查，负责办理中央和浙江省委书记的批示件、交办件，负责中央和浙江省委决策部署实施情况的调查研究。概括地说，就是进行决策督查、专项查办、督查调研。

这期间，习书记关于督查工作的新思想、新观点和新要求，使我终身受益。他抓督查工作的思路、方法与作风，让我终身受用。

采访组：当时习近平同志对督查工作的定位是什么？提出了哪些具体要求？

沈雪生：习总书记在我任浙江省委办公厅副主任的任前谈话时说：“督查工作既是省委的重要职责，也是省委办公厅的重要工作。省委和我对督查工作是高度重视的，一直以来把它作为一项重要工作来抓。你任办公厅副主任以后，仍然兼着督查室主任，目的是为了强化省委的督查工作。”我深感习总书记对督查工作的重视程度，也明白自己肩负的重要责任。

习总书记对督查工作是有明确定位的。他说，督查工作很重要，是浙江省委全局工作中不可缺少的一个重要环节。贯彻落实中央和浙江省委的决策，既要有部署又要有检查，这样才能形成真抓实干、令行禁止的局面。倘若只部署不检查，只吆喝没督查，决策就难以落实。在一定意义上说，没有检查就没有落实，没有督查就没有深化。做好督查工作，对推动党的路线方针政策和浙江省委重大决策的贯彻落实，对推进各级党委的科学决策、民主决策意义重大。2004年1月2日，习总书记在浙江省委办公厅报送的《2003年督查工作总结和2004年思路与重点》上批示：“督查工作十分重要，是推动工作落实、保证决策实施的有效形式和重要手段，光有工作部署没有具体落实，等于没有部署，因此必须高度重视督促检查，真正把督查工作抓紧抓好。希望省委办公厅紧密结合省委中心工作，突出重点、抓住热点、创新载体、健全机制，努力做到决策督查有高度、督查调研有深度、专项查办有力度，切实增强督查工作的宏观性、权威性和有效性，全面提升督查工作的水平。”

督什么，查哪些，如何督查，习总书记也有具体的要求。他说，决策督查，要全面了解中央和浙江省委重大决策、重点工作、重要事项的实施进度与成效，及时发现工作中还有哪些不平衡和滞后的现象，

或执行中有偏离走样甚至南辕北辙、打着贯彻落实旗号另搞一套的问题，并总结经验、查找差距、鞭策后进、提出建议，以便浙江省委掌握落实情况，更好地指导工作。专项查办工作，必须做到事事有着落、件件有回音。拿到一个批示件，一定要在真正领会意图的前提下，进行深入细致的调查研究，认真负责地弄清事实真相，把领导需要了解的问题核实清楚，决不能模棱两可、让人摸不着头脑，更不能回避问题，混淆矛盾，文过饰非，词不达意。在这些工作基础上，及时汇报，决不能石沉大海，没有反馈。他说：“我对此类办件高度重视，有的过了一段时间后，还要回头看一看。”决策并不是十全十美的，还要经过实践检验。通过督查调研，让浙江省委及时了解决策是否具有科学性、合理性，进而推动决策部署的修正、调整和完善。习总书记关于督查工作的重要思想，为浙江省做好督查工作提供了根本遵循，指明了前进方向。

习总书记对督查工作不仅有明确的定位与要求，而且还及时加以指导。每年岁末或年初，习总书记都要亲自审阅浙江省委办公厅督查工作年度总结和新年计划，既给予鼓励又提出希望。比如，2005年12月31日，他在浙江省委办公厅报送的《2005年督查工作总结和2006年思路》上批示：“2005年省委办公厅的督查工作，在推动省委决策部署的落实、提出推进工作建议和总结宣传成功典型经验等方面做了大量的工作，取得了新的成效，应予肯定和鼓励。新的一年，希望围绕省委工作大局，继续充分发挥职能作用，为我省实施‘十一五’规划，开好局起好步，作出应有的贡献。”省委书记亲自审阅省委办公厅的督查工作报告，而且每次都作出重要批示，是非常少有的，可见习总书记对督查工作是多么重视、多么用心。

采访组：在具体工作中，习近平同志是怎样通过督查抓落实的？

沈雪生：习总书记是身体力行抓督查的。他说，贯彻落实中央和省
委决策部署，各级党委是主体，各级领导是责任人。每年年初，浙江
省委常委工作要点确定以后，浙江省委立即对年度重点工作进行分
解，习总书记是第一责任人，浙江省委常委、副省长为分管工作责任人，
浙江省委省政府秘书长、副秘书长（办公厅副主任）为协调人，浙江
省级机关有关部门为责任单位，还专门行文下发浙江省县级以上党委政
府。

省委率先垂范，书记以身作则。比如 2005 年度，第一项重点工
作是完善省委领导经济工作的体制和方式。具体任务是深入研究进一步
加强和改善党对经济工作的领导，坚持和完善浙江省委常委会研究
与分析经济工作制度，发挥浙江省委财经领导小组的作用，把握方向，
提出战略，确定经济工作重大事项，研究事关浙江省经济社会发展全
局的重大问题，明确“十一五”期间经济社会发展思路，提出浙江省
委关于制定浙江省“十一五”规划和 2020 年远景目标的建议。这项
重点工作的责任人是习总书记，协调人为时任浙江省委秘书长的李强，
责任单位是浙江省委办公厅、浙江省委政研室、浙江省发改委。这是
第一步，任务分解。接下来就是抓落实，对重点工作完成情况进行督
查。如何开展督查，习总书记有专门要求，强调要改进方法、创新形式，
“督在实处、查在关键、责任到人”，确保督查取得实效。归纳起来
主要有五种督查方式。

一是日常督查。习总书记带头，每位浙江省委常委、副省长到各地
各部门检查指导工作时，都要听取汇报、实地察看，对重点工作实施
情况进行督促检查。

二是专项督查。一般在每年 7 月，浙江省委责成办公厅对上半年
重点工作的进展情况进行书面督查和实地抽查。到 11 月，每位浙江

省委常委、副省长对各自分管或联系的重点工作完成情况进行专项督查，11月底前形成督查报告报浙江省委。

三是综合督查。一般在每年11月底到12月初，由浙江省委省政府副秘书长或办公厅副主任带队，对各地各部门完成重点工作情况进行全面督查。一般分成七八个组分组督查，12月上旬形成综合督查报告，为浙江省委总结年度工作、安排来年工作提供决策依据。

四是联合督查。浙江省委办公厅组织浙江省直部门、市县督查室、新闻媒体及有关单位，对重点工作实施情况进行采访并加以报道。

五是督查调研。习总书记经常要求浙江省委办公厅围绕浙江省委工作重点、改革发展中遇到的难点和基层群众反映的热点，适时组织力量进行督查调研，总结典型经验，分析问题原因，提出解决办法。

采访组：请您介绍一下习近平同志是怎样运用督查成果的？

沈雪生：习总书记非常重视运用督查成果指导工作。每次督查结束以后，他都要求浙江省委办公厅对督查情况进行综合分析，肯定成绩、总结经验，分析问题、探究原因，研究对策、提出建议，并向浙江省委书面报告。浙江省委办公厅上报的督查报告，习总书记都非常认真地审阅，有的加以眉批，有的写上长段批示。每到年末或年初，习总书记还要主持浙江省委常委会专门听取督查工作汇报。在他的带动下，从浙江省委省政府领导到浙江省直有关部门，都非常重视和注意运用督查成果改进工作、研究措施，推动浙江省委决策部署的落实。

比如，2004年6月20日，他在浙江省委办公厅报送的《迎难而上再创业绩》的督查报告上批示：“上半年各项工作进展顺利，下半年工作任务艰巨，有些地方有些工作发展不平衡，要表扬先进、鞭策后进，7、8月的省委常委会专题听取省委省政府重点工作进展情况汇报。重点工作，薄弱环节，要重点督查。”2005年，东阳化工企业污染引发了群访事件。为吸取教训，防止类似事件再次发生，浙江

省委省政府开展了治理环境污染、妥善处置相关群体性事件的专项工作。为了解这项工作开展情况，按照习总书记的指示，浙江省委办公厅组织了一次专项督查，形成了一份督查报告。2005年11月11日，他在这份专项督查报告上批示：“工作落实与否，要进行督查，对督查发现的问题与建议要重视，要继续推动专项工作的开展。”习总书记每次的重要批示，浙江省委办公厅都及时印送有关领导和有关单位，对全省工作起到了很好的指导和推动作用。

2002年，浙江省委省政府确定在浙江省丽水市的景宁县和青田县之间建设滩坑水电站。这个区域是深山区，是浙江的贫困地区。建一座水电站，把当地居民移出来安置和就业可以实现全面脱贫。习总书记时刻牵挂着五万移民的安置和就业工作。开工两年多后，他专门作出批示，要求浙江省委办公厅对移民安置和就业情况进行调研。2005年6月，浙江省委办公厅会同有关部门与相关市县的同志，专程到移民的安置地、迁出地，挨家挨户走访了解，发现了一些问题，提出了一些建议。习总书记看了浙江省委办公厅的调研报告，要求有关领导与相关部门研究解决好移民安置与就业中存在的实际问题。在习总书记的关心下，移民们都得到了妥善安置，实现了就业。

习总书记不仅重视督查成果的运用，而且非常敏锐地发现典型，进而以点带面，推动全局工作。2005年3月24日，习总书记看了浙江省武义县白洋街道后陈村建立村务监督委员会的一份材料后，要求浙江省委办公厅去武义进行专题调研。3月29日，浙江省委办公厅、浙江省纪委、浙江省委组织部、浙江省农办、浙江省人大法工委、浙江省民政厅等单位组成联合调研组去武义，先分成四个小组走访了武义的12个行政村，听听乡镇干部、村里干部和村民们对建立村务监督委员会的反映。最后，与市县两级干部进行了座谈交流。通过听、看、访，浙江省委办公厅把调研情况写了一个报告。习总书记看后说，后陈

村建立村务监督委员会的做法，方向是正确的，适当时候我专门去调研。6月16日，他专程到浙江省武义县进行实地考察，分别与干部群众进行座谈，并发表了重要讲话。随后，在全省推广了武义的做法。2006年1月9日，司法部、民政部授予浙江省武义县后陈村全国民主法治示范村称号。2006年1月14日，武义县村务监督委员会入围中国地方政府创新奖。武义的这个村务监督委员会，可以说一直得到习总书记的关心指导。习总书记到中央工作后，仍然关注武义经验的完善与深化，重视农村基层民主法治建设。2017年8月29日，习近平总书记主持召开的中央全面深化改革领导小组第三十八次会议，审议通过了《关于建立健全村务监督委员会的指导意见》。这个指导意见，充分体现了习近平总书记加强基层民主法治建设的一贯思想。

采访组：习近平同志对开展督查工作提出了哪些新思路新举措新办法？

沈雪生：习总书记不仅给浙江省委办公厅交任务，而且还经常教方法。他说，督查工作一定要深入群众、深入基层，把真人真事真实情况反映上来。督查方法要有突破、有创新、有实效，不断适应新形势下督查工作的需要。有的要明查，有的要暗访，有的还应以微服私访的方式进行，这样可以了解到实情，防止出现巧言令色、阳奉阴违的现象。否则，方法不当，就难以达到预期的效果。比如，对浙江省武义县后陈村设立村务监督委员会机构的那次调研，就是按照习总书记的指示精神，以浙江省社科院开展调查研究的名义进行微服私访。调研的同志走村委会、入农家屋，观看村务公开栏、查看村经济收支明细榜，跟村“两委”成员聊天，找村务监督委员会主任交谈，与农民拉家常，吃住也是自己安排的。这样就把真实情况了解掌握了。

习总书记关于督查工作的新思想新思路新方法，引领着浙江省的督查工作。他带头抓督查工作的作风，给各级干部作出了示范。各级各

单位领导纷纷仿效，浙江省形成了督查工作“抓领导、领导抓”的浓厚氛围，不仅进一步转变了各级各部门的工作作风，而且有力地推动了各项工作的落实。

采访组：习近平同志在督查队伍建设方面有哪些具体举措？

沈雪生：习总书记非常关心督查队伍建设。我在浙江省委办公厅工作的时候，他曾经对我说：“你是做督查工作的，有什么情况可以随时来汇报。”他作为浙江省委书记，可以说是公务繁忙，但他从未给我规定汇报时限，有时一谈就是一个多小时，走时还一边聊着一边送我到门口。

我记得2005年元旦，习总书记在浙江省委办公厅上报的《2004年督查工作总结、2005年思路和安排》上作了重要批示：“我想见见督查室的同志，与大家座谈交流今年的督查工作。”见到这个批示，我们非常激动，省委书记要到办公厅一个处室来看望大家，交流座谈，这是从未有过的事情。2005年1月7日下午，习总书记来到督查室，亲切地问候大家，还询问了工作、生活情况。听了大家的发言后，习总书记作了重要讲话。讲话中，他再次深刻阐述了督查工作的地位作用和做好督查工作的重要意义，反复强调进一步加强和改进党委督查工作的重要性，并给各级党委提出了新的要求。

聆听习总书记讲话，大家倍感亲切，深受教育。在这次会上，习总书记对督查机构和督查队伍建设提出了明确要求。他说，督查机构建设很重要，各级党委要按照责权相称、精干高效、运转灵活、协调一致的原则，进一步配齐配强各级党委督查机构；要选拔优秀干部充实到督查队伍中来，可以从基层挑选能力强、素质好的人进来，加强党委系统的督查力量。同时，要进一步关心从事督查工作同志的成长，为他们提供学习条件和锻炼机会，督查室的同志可下派到基层任职，基层优秀的同志也可以抽上来挂职，保持督查干部队伍的生机和活力。

为进一步加强党委系统督查工作，可以考虑以浙江省委名义制定一个加强和改进督查工作的意见。

习总书记亲自到浙江省委督查室看望大家并发表重要讲话的消息不胫而走，浙江省委办公厅又及时把相关信息以通报形式印发，在全省引起强烈反响。浙江有的市、县委书记说，习总书记给我们树立了榜样，我们也要像他那样更加重视督查工作、更加关心督查队伍建设。浙江省督查系统的同志更是备受鼓舞，大家表示要认真学习领会习总书记的重要讲话精神，创新方法，尽心尽责，奋发有为地做好督查工作。随后，浙江省委、浙江省委办公厅根据习总书记的指示精神，制定和完善了三项制度，即全省党委系统督查检查工作规定、浙江省委督查室工作细则和浙江省党委系统督查工作制度。

从那时起，浙江党委系统的督查机构建设得到全面加强，从浙江省委到浙江各市、县委的督查室主任大都予以高配，这是习总书记高度重视、亲切关怀的结果。

采访组：习近平同志在浙江工作期间，还有哪些方面给您留下了深刻印象？

沈雪生：习总书记具有广阔的国际视野和深邃的战略思维，我印象深刻的有三个方面。

第一，习总书记政治意识很强。记得在一次经济形势分析会上，有位同志谈到，当前浙江经济增速趋缓的一个因素，是执行中央的一些政策过于死板。习总书记听后，既态度鲜明，又循循善诱地说，执行中央的决策部署不存在死板与灵活的问题，必须严肃认真、一丝不苟，应当坚决贯彻而且不折不扣。我们要眼睛向内，寻找自身原因，研究应对措施，解决面临的困难和问题，这才是地方党委和党员干部应有的政治态度和政治纪律。听了这番话，大家都感到豁然开朗，深受教育。

第二，习总书记敢于担当。我前面讲到滩坑水电站建设。自2003年5月开工以后，因工程建设进度要求与移民工作迟缓的矛盾，以及工作经验不足，致使发生了浙江丽水青田县部分移民闹事的事件。事件发生以后，习总书记召开专题会议，听取情况汇报，研究善后工作。听完大家的发言后，习总书记当机立断地说，电站建设是项扶贫工程，事关五万群众的脱贫大事，项目要继续上、工作要细致做、移民必须安置好。青田县要改进工作方法，用心用情工作，只要耐心、真诚地与老百姓交流，没有什么克服不了的困难。会后，参加会议的几位同志说，当时他们认为肯定会被习总书记批评一通，项目也得停下来，根本没想到习总书记会这样担责。习总书记砥砺前行的领导风范，不仅体现了一种责任担当，而且鼓舞了当地干部的士气，增强了他们的信心。会后，青田县按照习总书记的指示精神，从全县抽调力量走村入户做工作，项目得以顺利推进。两年以后，习总书记让浙江省委办公厅去实地了解电站建设与移民安置情况，他看了浙江省委办公厅的调查报告后，对青田县的工作很满意。现在这个水电站已经建成，湖区取名为千峡湖，成为浙江丽水市一个旅游景点，五万移民也已脱贫。

第三，习总书记非常重视倾听民声、体察民情。他到浙江工作后，每年用三分之一时间深入基层和部门倾听意见，开展调查研究。仅2005年一年就有117天在外调研，足迹遍及浙江全省各市。习总书记任浙江省委书记不久，建立了领导干部下基层接待群众制度，直接听取群众的意见和呼声。2003年9月18日，是习总书记第一个下访接待日。他安排浙江省委办公厅提前通过媒体、布告，把去浦江县接待群众的信息广而告之。那天，浙江金华浦江县城里热闹非凡。习总书记亲自接待了一批又一批群众，与大家面对面进行沟通、交流和座谈，听取群众意见，了解群众关切，帮助群众解决了很多实际问题。当时的浙江金华浦江县委书记跟我讲，这次习总书记到浦江，不仅是深入群众

体察了民情民意，更是为各级干部作出了执政为民的表率。习总书记还通过浙江省委办公厅干部下基层调研来了解民情民意。他亲自倡导了一项制度，即在全国两会期间，浙江省委办公厅干部轻车简从，不打招呼，回自己的家乡，以串门聊天的方式，找邻里乡亲、亲戚朋友，请他们对党委、政府的工作谈谈看法，提提建议，叙叙变化，讲讲诉求。习总书记要求形成的调查报告必须是原汁原味的。浙江省委办公厅将几十份调查材料分类汇编成册，有厚厚的好几本。习总书记不管工作多忙，都是一份一份地看、一页一页地阅，并在这些材料上画杠、批注，有的还转给有关领导和部门，或加以研究，或予以吸收，或要求整改。这项制度延续至今，拓宽了民意反映渠道，为浙江省委科学决策、指导工作提供了重要素材。

习总书记是2007年3月离开浙江的，到现在（采访时间2017年9月19日）过去10多年了，浙江党委系统的督查工作在他的理念引领下，有力推动了中央和浙江省委决策部署的贯彻落实，对浙江经济社会发展发挥着重要作用。

（来源：学习强国平台）

习近平在浙江（二十七）：“习书记在浙江期间对办公厅工作提出 28 字要求”

采访对象：胡庆国，1962 年 8 月生，浙江慈溪人。2003 年 4 月任浙江省委办公厅秘书一处处长。2008 年 5 月任浙江省委办公厅副主任。2011 年 6 月起至今任浙江省委副秘书长。

采访组：田玉珏 李政

采访日期：2017 年 9 月 25 日

采访地点：浙江省杭州市大华饭店

采访组：胡庆国同志，您好！习近平同志主政浙江时，您是浙江省委办公厅秘书一处处长。请您先谈谈秘书一处的工作内容。

胡庆国：秘书一处的职能总起来讲主要是“三个会议和一个大事记”。“三个会议”就是做好浙江省委常委会议，浙江省委书记办公会议，浙江省委财经领导小组会议的组织、协调和服务工作；“一个大事记”就是编写浙江省委常委大事记。服务浙江省委常委会议是秘书一处的主要职能，包括议题征集、方案拟定、事项协调、材料审核、会场管理、会议记录、纪要起草等，书记办公会和财经小组会服务程序和工作内容基本与常委会相同。大事记每个月编一期，每年编一套合集，其中浙江省委常委的日常工作记事一本、浙江省委书记的日常工作记事一本，作为资料留存。如果遇到习书记出省时间较长的情况，我们还会编一个情况汇总，在他回来后报送给他。

采访组：在您印象中，习近平同志指导浙江省委办公厅工作最突出的特点是什么？

胡庆国：习书记在浙江期间对浙江省委办公厅的政治建设、业务建设、作风建设、干部队伍建设等都提出过明确要求。其中对会议秘书服务工作特别强调要注重“三化”建设，即制度化、规范化、程序化。很多他当时定下来的制度、规范和程序，我们现在还在沿用。这

方面最突出的有两件事，一是制定《浙江省委议事规则》（以下简称《议事规则》），二是成立浙江省委财经领导小组。我先讲讲第一件事。

2003年初，在习总书记的亲自主持下，浙江省委办公厅（具体由秘书一处承办）开始着手《议事规则》的起草工作。当时我们与部分兄弟省（区、市）联系，发现都没有以省委名义制定出台的相关文件，我们当时可以参照的主要是《中国共产党地方委员会工作条例（试行）》中的有关规定和原则意见。在习总书记的指导下，我们以中央有关规定为依据，认真梳理分析近年来浙江省委议事决策的做法和经验，反复进行讨论修改，形成了议事规则征求意见稿。征求意见稿基本明确了浙江省委实行领导必须遵循的原则，对浙江省委全会、常委会、书记办公会和浙江省委专题会以及其他方面的议事范围、方式、要求等作出规范。

在浙江省委常委会议论《议事规则》文件稿时，习总书记对制定这个文件的目的和意义作了系统阐释。他说：“凡事都得讲规律，讲规则，讲规矩。制定省委议事规则的目的是，更好地发挥省委总揽全局、协调各方的领导核心作用，实行省委对全局工作强有力的领导，进一步完善民主集中制，增强工作合力，提高议事效率，推动中心工作，实施科学决策。”

在谈到正确认识和贯彻民主集中制时，他说：“我们讲的民主集中制，是民主基础上的集中和集中指导下的民主，两者是相辅相成、不可偏废的。坚持民主集中制，就是要按照‘集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定’的原则，不断完善党委内部议事和决策机制，健全常委会的决策程序，充分发挥省委班子的集体领导作用；正确处理好全会、常委会和书记办公会之间的关系。凡涉及全局、长远的战略性问题和重大事项，都要经过集体讨论，真正做到发扬民主，集思

广益，正确集中，科学决策。省委领导是集体领导下的个人分工负责制，不是各自为政，而是总揽全局、分头去办；常委要有明确分工，但不是分家，不能‘铁路警察各管一段’。”

习总书记强调要进一步强化政治意识。他说，讲政治，就是要坚决维护党中央的权威，共发一个声音，各项工作都要围绕一个主旋律、一个中心来进行。在实际工作中，浙江省委和各级党委都要有高度的政治敏感性，时刻保持清醒的政治头脑，自觉防止和排除各种错误思想和倾向的干扰。

他指出，必须加强浙江省委对经济工作的领导。这是适应国际国内经济发展新形势的需要，是确保党的路线方针政策贯彻落实的需要，是确保浙江提前基本实现现代化的需要。党委如果不抓经济工作，就不是总揽全局的党委。

习总书记还特别强调，推进浙江社会主义现代化建设，让全省人民过上小康富裕的生活，是浙江省委的重大责任，也是各方面工作的共同目标。这就要求浙江省委在领导中，要不断加强和完善党的领导体制，切实改进领导方式和方法，善于领导、组织和协调人大、政府、政协以及各方面的力量，做到领导、统揽、统筹、协调而不包办代替，使各方面都能各司其职、各尽其责，充分发挥方方面面的积极性。

习总书记结合讨论文件，阐述了这么多深刻的思想和观点，给我留下了深刻的印象，我想这对浙江省委常委会统一思想认识也是一个有力的引导。2003年7月，《议事规则》经浙江省委全会审议通过后实施。习总书记对《议事规则》出台后的执行情况十分关注，所以我们在2004年初专门就《议事规则》实施半年来的情况进行了一个小结，认为《议事规则》的出台对浙江省委发挥总揽全局、协调各方的领导作用具有重要意义，主要表现在：一是进一步体现了议事决策的民主集中制原则；二是进一步完善了议事决策的机制和程序；三是进一步

提高了议事决策的质量和效率；四是进一步拓展了浙江省委实行领导的方法和途径；五是进一步加强了浙江省委对经济工作的领导；六是进一步规范了中央重要会议文件精神的传达学习贯彻。习总书记对汇总情况和《议事规则》执行情况表示满意，并要求我们在认真执行规定的同时，不断进行总结完善。

《议事规则》的制定，不仅进一步增强了浙江省委对经济社会发展全局的统领，推进了工作的制度化、规范化、程序化，而且有些规定和做法在全国也是领先的。党的十八大以后，党中央在健全党的领导制度体系方面采取的一些具体举措，当年习总书记在浙江时就已进行过相关的探索，比如中央政治局常委会每年听取五大党组工作汇报，当时在《议事规则》中就明确规定，浙江省委常委每年要听取浙江省人大常委会、浙江省政府、浙江省政协、浙江省高级法院、浙江省检察院党组的工作汇报。

采访组：请您详细谈谈浙江省委财经领导小组的成立过程和主要作用。

胡庆国：财经领导小组是2003年习总书记亲自提议成立的，当时全国大概已经有5个省成立了省委财经领导小组及办公室，组长都是由省委书记担任，有关的省委省政府领导同志为成员，但领导小组办公室体制不尽相同。习总书记就让浙江省委办公厅研究并提出意见。我们秘书一处分两个组赴5个省进行调研，我去的是天津和吉林。天津财经领导小组办公室是实体化的，下面有4个处，大约20人，但编制和领导职数都是天津“地方粮票”。吉林省委财经领导小组办公室和农办合署办公，总共有40多人，也是一个实体化的机构。海南、新疆和湖北的财经领导小组办公室都是虚设机构，有的放在办公厅，有的放在政研室，只在开会的时候由承办单位做好会务工作。我们调研完，给习总书记写了一个报告，详细汇报了这些情况，并提出建议：

浙江省委书记任领导小组组长，浙江省省长任副组长，成员包括浙江省委副书记、常务副省长和浙江省委秘书长，办公室主任由浙江省委秘书长兼任，副主任由浙江省政府秘书长、浙江省委政研室主任、浙江省发改委主任和浙江省财政厅厅长兼任。财经领导小组办公室日常运作分为两个部分，一是建立虚设的浙江省委财经领导小组办公室；二是将浙江省委财经领导小组会议秘书工作放在浙江省委办公厅秘书一处。后来习总书记批示同意。按照习总书记“边实践边探索”的批示精神，我们也对财经领导小组会议议事决策的内容、程序等作了规范。明确浙江省委财经领导小组的主要任务是，在浙江省委及其常委会的领导下，研究确定全省国民经济建设和经济体制改革的指导方针和重大决策，研究提出处理全省重大财经问题和重大建设项目的原则和措施。领导小组一般不直接受理省政府各部门和各市关于日常财经工作的请示或报告，但涉及国民经济建设与经济体制改革的指导方针、重要决策和重大财经问题、重大建设项目的请示报告，应抄送浙江省委财经领导小组。财经领导小组会议的议题一般都是由习总书记亲自确定，一般一至两个月开一次会，每次会议二三个议题，有重大事项就一事一议。

经济工作是党的中心工作。现在来看，习总书记提议成立浙江省委财经领导小组的思路很明确，就是为了通过财经领导小组会议，研究事关全局的重大财经事项，推动工作落实，从而加强浙江省委对经济工作的领导，推进社会主义现代化建设。

采访组：请您举例讲讲当时浙江省委财经领导小组都作出了哪些重要决策？

胡庆国：浙江省委财经领导小组上会讨论的议题，有一些是常规议题，也就是每年都要上会研究的，如年度财政工作、金融工作、国企改革等。也有一些是根据浙江省委年度工作计划安排的专项重点工

作，如铁路建设规划、电力建设发展规划、浙商银行组建方案等。浙江省委财经领导小组会议作出的许多决策，对浙江经济社会发展产生了重大而深远的影响。举一个例子，宁波舟山港的一体化发展问题。宁波港和舟山港原来在行政上分属于浙江省宁波市和浙江省舟山市，规划建设管理各自为政，总体上竞争力不强，影响力不大。2005年初，浙江省委财经领导小组会议专题研究《浙江海洋经济强省建设规划纲要》时，习总书记提出了宁波、舟山港一体化发展的构想，要求抓住时机，按照统一规划、统一品牌、统一开发、统一管理的思路，积极谋划推动，争取在年内启动实施，把宁波、舟山港做大、做优、做强。方案形成后，经浙江省委常委会议讨论决定，港口一体化正式实施。2006年1月1日，“宁波—舟山港”名称正式启用，并成立宁波—舟山港管理委员会。2006年2月，浙江省委财经领导小组会议再次专题听取宁波—舟山港一体化进展情况汇报，研究部署下步工作的相关政策和重大举措。按照浙江省委的决策部署，宁波—舟山港一体化稳步推进，聚合效应、规模效应不断显现，至2015年9月，宁波舟山港集团正式成立，实现了实质性一体化。宁波舟山港以资产为纽带的实质性一体化的实现，标志着浙江海洋港口一体化发展又迈出关键一步，不仅使浙江港口经济的实力和影响力在国际上进一步提升，也为推动宁波、舟山两市乃至全省的经济社会发展提供了新的动力。目前，宁波舟山港已成为中国国家综合运输体系的重要枢纽，上海国际航运中心的重要组成部分，年货物吞吐量居世界第一。这些都归因于当年习总书记在浙江时的战略远见和果断决策。

采访组：请您谈谈习近平同志对办公厅工作有哪些要求？

胡庆国：习总书记对办公厅工作格外重视，对办公厅的干部非常关心。每年办公厅召开年度总结表彰大会，习总书记都会到会看望大家，对一年来的工作给予肯定和鼓励，对下步工作提出要求。2005年初，

时近新春，习书记参加办公厅总结大会，并发表讲话。他首先讲道：“办公厅的主要任务就是为省委工作大局提供优质服务，要想省委之所想、急省委之所急。这在本质上与想群众之所想、急群众之所急是完全一致的。因为省委想的、急的就是群众的事，就是为民谋利益的事。”

习书记说，办公厅工作不能缺乏干工作的新鲜感、敏感性，要始终保持对新情况新问题的兴奋感、好奇心，切忌麻痹大意、墨守成规、习以为常。他针对办公厅具体职能还作了详细指导，比如在文字工作方面，他说：“文字工作要常做常新，不要‘八股’，不能老套。起草文稿时间长了就会有套路，容易成为束缚。我们强调转变作风，反对‘文山会海’，在现在的工作体制下难度大，但是我们可以改进文风，把文件和文稿写得实、写得短、写得精，突出主题，有所讲有所不讲，用最短的文字去表达要讲的东西，这才真正体现水平。”在工作态度方面，他说：“我们的工作原动力不是靠工作待遇，而是靠理想信念，靠奉献精神，靠事业心和责任感。办公厅的同志应该是具有崇高理想和高尚情操的群体，体现在工作上始终满怀激情，耐得住寂寞，守得住情操，上得了高境界，优质高效地完成省委交给的各项工作任务。”在干部队伍建设方面，他鼓励干部交流、锻炼和培养，强调要加强学习，增强本领，不断自我完善。他说：“现在，大家工作在一起，学历差不多，年限差不多，谁能够提高自我、完善自我，在工作岗位上做出好成绩，谁就能获得同事们的尊重和领导的肯定。同时，要坚持岗位练兵，注重实践锻炼，注重在现有的环境里培养处理复杂问题的能力，注重在各种考验中挑重担，当‘千里马’。沧海横流，方显英雄本色。”

在2006年1月24日办公厅召开的年度总结表彰大会上，习书记对办公厅工作提出明确要求。那天开会时，习书记的开场白是这样说

的：“我昨天晚上好好思考了一下，我想与大家交流为官从政的几点想法，希望能与大家共勉互励。”然后他掏出笔记本，翻到密密麻麻写满字的一页，开始讲了起来。会上，习总书记提出了28个字的要求。

一是“激浊扬清”。习总书记指出，作为领导机关的党员干部，要十分注重讲学习、讲政治、讲正气，时刻牢记立党为公、执政为民的根本宗旨，始终保持“富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈”的大丈夫气节，做到身在顺境而不骄纵，身处逆境而不失志，宠辱不惊、处变不乱，扎实工作。

二是“敬业乐业”。习总书记提出了三个“要”：一要精其术，对待本职工作，应常怀敬畏之心，专心、守职、尽责，尽心竭力、全身心地投入，努力成为本行业的行家里手。二要竭其力，对待事业要有愚公移山的意志和老黄牛吃苦耐劳的精神，着眼于大局，立足于小事，努力在平凡的岗位上做出不平凡的业绩。三要乐其业，始终保持良好的精神状态，做到干一行、爱一行。

三是“乐在人和”。习总书记要求，作为领导机关的党员干部，更要讲团结、顾大局，正确对待自己和同志，与人为善、常怀善念，互相尊重、互相支持，在相互配合中加深了解，在合作共事中增进团结，努力营造一心一意干工作、竭尽全力谋发展的良好氛围，树立自己的形象，打出自己的“品牌”。

四是“力戒浮躁”。习总书记说，领导干部的浮躁，从浅层次看是一种烦躁不安的状态，从深层次看则是为官从政的一种不良作风。力戒浮躁，最根本的是要坚守做人的操守和从政的道德，树立正确的世界观、人生观、价值观，树立正确的权力观、地位观、利益观。还要大力倡导实干精神，大兴求真务实之风。工作靠实，事业靠干。

五是“贵耳重目”。习总书记说，我们正处在一个信息化时代，一个多方面转型的阶段，与过去相比，影响决策的因素增多，决策的时

效性增强，决策的风险增大，我们作出一项科学合理的决策，往往需要大量客观、真实、有效的信息。办公厅的同志担负着为浙江省委和浙江省委主要领导起草文稿的重要职能，更要注重实践，注重调研。“磨刀不误砍柴工”。要通过深入基层调查研究，了解情况，弄清事实，增长见识，汲取营养，充分掌握话语权，做到学用结合，真正为领导当好参谋和助手。

六是“求知善读”。习总书记说，在渴于求知的同时，要善于学习，做到“善读”。一方面，读书要用“巧力”，懂得取舍，注重思考。另一方面，我们也不能把读书看得太容易，读书客观上是一个去粗取精、去伪存真的过程，需要综合运用分析和概括、归纳与演绎等诸多思维方式，没有良好的知识积累，没有一种“韦编三绝”的精神，就很难准确把握住文章的观点、作者所要表达的真实含义。总之，既要读得巧，又要读得实。

七是“戒奢节俭”。习总书记说，要自觉抵制铺张浪费的不良风气，不奢华、不浪费、不攀比，使节约光荣、浪费可耻的意识深入人心，为积极推进“资源节约型、环境友好型社会”建设作出应有贡献。

习总书记平时和办公厅的同志接触比较多，对办公厅的工作也比较了解。我感觉，这28个字体现了他对办公厅工作理念的深入思考，真诚中肯，立意高远，极具思想性和针对性。听他讲来，我们每一个机关工作人员都深受教育和启迪。

采访组：您当时因为工作关系和习近平同志近距离接触较多，请您谈谈有哪些令您印象深刻的事？

胡庆国：习总书记在浙江工作期间，我因为服务工作的关系，确实有较多机会接触到习总书记，我讲两个印象深刻的事例吧。第一件事，是习总书记对常委会秘书服务工作很重视，经常给予指导，提出具体要求。比如常委会议议题的安排问题，要求我们统筹谋划，既要有近期

考虑，也要有中长期打算，“凡事预则立，不预则废”。又如会议纪要的起草问题，要求我们起草的纪要既要做到符合中央方针政策，符合浙江实际；也要做到体现会议精神，体现浙江省委总体决策部署。后来我们把它概括为“两个符合、两个体现”。为了落实好习书记的要求，我们对近三年来的所有上会议题进行梳理归类，把年度议题分为按《议事规则》等规定必须上会的议题，按往年惯例须安排上会的议题，按年度浙江省委工作要点拟安排上会的议题，按浙江省委常委临时提请、浙江省委主要领导确定上会的议题四类。然后按照分类，梳理制订年度和阶段性常委会议议题安排计划，预作准备，适时向浙江省委提出会议安排建议。这个做法，后来成为我们会议秘书服务工作的一项制度性安排。习书记提出的“两个符合、两个体现”也成为我们起草会议纪要把握的重要原则，后来我们也把它作为一项制度固定下来。第二件事，是我们在办会过程中碰到规定和惯例没有明确界定的事项，习书记在给出明确意见的同时，对下步如何把握给予指导。习书记说，会议服务中要处理好继承与创新的关系。创新不是推倒重来。会议服务有很多惯例，是多年经验的总结与积累，我们都要继承。但也不能被惯例束缚，要根据形势任务的变化不断创新完善。习书记这段富于哲理的指示要求，后来也成为我们会议秘书服务工作中一直坚持并要把握的一条原则。

因为我当时参与浙江省委有关会议服务工作较多，切身感受到习书记在议事决策过程中的胸怀、学识、决断能力和高超领导艺术。他站位很高、视野很广、思考很深，总是能从全国乃至全球角度看浙江发展的问题，看到问题背后的深层次原因。他这种宏观上有战略谋划、微观上实之又实的风范，令人钦佩。在日常交往中，习书记和我们普通干部交流从来没有隔阂，都很随和。有时在电梯里碰到习书记，他还会和我们聊聊天，问问家里的情况，从不高高在上。习书记离开浙

江以后，我一直在浙江省委办公厅工作。由于工作关系，经常能碰到以前和习总书记有过工作接触的同志，我们在一起也时常谈到习总书记，想念习总书记，为我们曾经做过服务工作并受到教益而深感荣幸。大家有一个最大的共识：习总书记信念坚定，是一位极具战略智慧、为民情怀、人格魅力的大政治家，党的十八大以来习近平总书记治国理政的新理念新思想新战略，很多都可以在浙江找到原点。

（来源：学习强国平台）

习近平在浙江（二十八）：“习总书记在浙江的领导实践具有鲜明特点”

采访对象：郭占恒，1954年9月生，北京通州人。1994年9月到浙江省委政研室工作，曾任浙江省委政研室综合处处长，2004年3月任副主任。2014年11月退休。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年9月28日，2018年3月29日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：郭占恒同志，您好！习近平同志在浙江工作期间，您一直都在浙江省委政研室工作，亲历了不少重要文稿的起草和重大政策的出台。您跟他有不少工作接触，请您谈谈他的工作特点。

郭占恒：我1994年9月由部队转业到浙江省委政研室工作，在那里工作了20余年，先后服务过5任浙江省委主要领导。习总书记在浙江工作期间，我先是浙江省委政研室综合处处长，2004年3月当副主任。退休以来，主要是学习、研究、宣传习总书记在浙江的思想成果和实践经验。

习总书记在浙江的领导实践是方方面面的，具有全面性、开创性、引领性，对浙江的发展具有全面、深刻和长远的影响。我把习总书记在浙江的领导工作特点概括为“四句话”：一是战略谋划的全面性；二是调查研究的深入性；三是狠抓落实的持久性；四是以人民为中心的方向性。

党的十八大以来，习近平总书记提出一系列治国理政新理念新思想新战略，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，这与他在浙江的思想和实践既是一脉相承的，又是创新发展的。从这个意义上说，研究习总书记在浙江工作的思想和实践，是我

们深入理解和把握十八大以来习近平总书记治国理政思想的一把钥匙。

采访组：请您谈谈习近平同志战略谋划的全面性具体体现在哪些方面？

郭占恒：习总书记经常说，“不谋全局者不足以谋一域，不谋万世者不足以谋一时”，就是要求做工作要有全局和长远的眼光。

具体来说，就是在思考的范围上，他具有大综合、大整合的理念，不是就经济谈经济，也不是就政治谈政治，而是从经济、政治、文化、社会、生态文明以及党的建设等多个方面、多个维度综合考虑。在思考的格局上，他具有大布局、大空间的视野，从世情、国情、省情等多个层面分析判断浙江的发展，把浙江放在全国乃至全世界的大格局中进行战略谋划。在思考的广度上，他具有大跨度、大时间的历史观，善于运用历史唯物主义，把握问题贯穿过去、现在和未来，看清我们过去的发展历史，摸清我们现在处于什么样的阶段，指明我们未来往哪里走。

在这种全面辩证的思维框架下处理具体问题时，习总书记还要进行深入细致地调查研究，分析这个领域过去取得哪些成绩，现在遇到哪些问题，未来发展面临哪些机遇和挑战等，然后再加以通盘考虑，提出新的举措。

2003年7月，习总书记提出的“八八战略”，是浙江发展的总纲，是浙江发展的顶层设计和系统谋划。但“八八战略”不是凭空想出来的，而是来自对国际国内宏观背景与浙江经济社会发展阶段性变化的分析和把握，来自对中央精神的贯彻和对老百姓诉求的回应，既是对浙江发展实践经验的总结，又是对未来浙江发展思路的创新，既体现了工作的继承性和连续性，又体现了工作的开拓性和创造性，蕴含了

大综合的内容、大格局的规划、大时空的谋略，充分展示了习总书记战略谋划的全面性和长远性。

“八八战略”着眼于全面、协调、可持续发展，对实现城乡统筹、区域协调、加大生态建设、对内对外开放等方面，都提出了明确的目标任务和具体的工作要求，涉及经济、政治、社会、文化、人口、资源、环境等方方面面的内容，体现了统筹兼顾和协调发展的要求。如在统筹经济社会发展方面，提出加快建设教育强省、科技强省、人才强省和文化大省，切实加强精神文明建设，推动文化与经济相互交融，促进人的全面发展和社会全面进步。在统筹城乡发展方面，提出把城市和农村的发展作为整体来统一规划，在加快推进工业化、城市化的同时，努力促进城乡一体化发展。在统筹区域发展方面，提出把推动海洋经济和欠发达地区发展作为新的经济增长点，要求加快建设海洋强省，发达地区与欠发达地区要联动发展。在统筹人与自然和谐发展方面，提出“绿水青山就是金山银山”，创建生态省，打造“绿色浙江”。在统筹国内发展和对外开放方面，提出主动接轨上海、积极参与长三角地区合作与交流，以更高水平的开放带动更高层次的发展。

“八八战略”是习总书记为推进浙江新发展绘制的宏伟蓝图，从外部看是一盘大棋局，浑然天成，全面周密；从内部看是纵横经纬，层次分明，重点突出。充分体现了整体推进与重点突破相统一，顶层设计、系统谋划和统筹兼顾、协调推进相统一，在整体推进中抓重点突破，在重点突破中实现整体推进的唯物辩证法。一方面，“八八战略”是一个整体，内容涵盖了中国特色社会主义经济、政治、文化、社会和生态文明建设。另一方面，“八八战略”每一个又包含一系列重点工作，如经济领域的重点，包括大力推动以公有制为主体的多种所有制经济共同发展，主动接轨上海、积极参与长三角合作与交流，加快先进制造业基地建设，大力发展海洋经济，推动欠发达地区跨越式发

展等；政治领域的重点是加强法治建设、党风廉政建设；文化领域的重点是积极推进科教兴省、人才强省，加快建设文化大省；社会领域的重点是加强信用建设、机关效能建设、平安浙江建设；生态领域的重点是创建生态省，打造“绿色浙江”，实行“811”环境污染整治和循环经济“991行动计划”（指9大重点领域，9个一批抓手和100个重点项目）。其实，深入研读不难看出，“八八战略”的每一战略也都体现了整体推进和重点突破的统一。

从“八八战略”的架构和布局来看，习总书记既具有全局眼光和战略思维，高度重视顶层设计和总体规划，注重改革发展的整体性、系统性和协调性，又能够抓住事物的关键点和紧要之处，注重牵住“牛鼻子”，善于重点突破，以点带面，推动全局。

采访组：习近平同志在调查研究方面的深入性体现在哪里呢？

郭占恒：习总书记非常注重调查研究。可以说，“八八战略”的提出和落实，每一步都离不开调查研究。

2002年10月，习总书记一到浙江工作，就马上深入各市区县的机关、企业、农村、海岛、社区等，开展调查研究。他一边看，一边听，一边想，一边谈，问计于基层，问计于群众，把浙江发展的优势和短板都摸清楚了，逐渐形成新的发展思路和举措。2003年上半年，习总书记在几次会议上谈了浙江如何进一步发挥优势，推进一些新的举措，形成“八八战略”的最初思想。2003年7月10日，经过长达9个多月深入细致的调查研究，习总书记在浙江省委十一届四次全体（扩大）会议上，第一次明确提出进一步发挥“八个方面的优势”、推进“八个方面的举措”的系统思考，标志着“八八战略”正式形成。

2015年5月，习近平总书记回浙江视察工作时还回忆起“八八战略”的形成过程，他指出：“我在浙江工作时，浙江省委就提出了‘八八战略’。这不是拍脑瓜的产物，而是经过大量调查研究提出来

的发展战略，聚焦如何发挥优势、如何补齐短板这两个关键问题。不要口号化，口号化最终就是泡沫化。要抓实实实在在的、有针对性的工作。”我作为当时浙江省委全会报告起草组的一名成员，清晰记得习总书记对“八八战略”是如何一条一条讲述和要求的。就是说，“八八战略”不是秘书班子写出来的，不是口号化的产物，而是习总书记在大量调查研究基础上提出来的实实在在的发展战略。

习总书记不仅躬身调研、率先垂范，而且十分重视调查研究的制度建设。他指示我们浙江省委政研室研究起草关于推进调查研究工作规范化制度化的意见，经浙江省委审定后，于2003年2月26日以“两办”名义印发，明确把调查研究作为决策的必要程序，提出了领导干部带头开展调查研究、改进调查研究的工作方法等具体要求，还提出领导干部每年要拿出两三个月的时间进行调查研究、重大问题不经过调查研究不能上会决策、领导干部要建立调研联系点，等等。2003年2月25日，习总书记在《浙江日报》头版“之江新语”栏目发表的第一篇文章就是《调研工作务求“深、实、细、准、效”》。他在浙江工作期间，每年都亲自主持1—2个重点调研课题，在面上调研的基础上，还要到联系点蹲点调研，然后再有针对性地进行决策。

习总书记搞调查研究，是一种工作常态，有空安排充分时间调研，没空挤出时间调研，有时陪同中央领导视察和召开工作现场会也顺便进行调研。习总书记调研善于点面结合，以点带面，抓点促面；调研中十分投入，十分深入，做到扑下身子，人到心到；经常到边远山区海岛、少数民族地区、革命老区去调研。同时，要求调研轻车简从，不搞层层陪同，习总书记与随行的领导和工作人员都是乘一辆车。

印象最深的是，当年随同习总书记到温州调研，他常常深入到文成、泰顺、苍南等边远山区。大家知道，改革开放以后，温州沿海地区民营企业异军突起，老板比较多，城区发展比较快，给人感觉温州很发

达、很有钱。实际上，温州的文成、泰顺、苍南等地，由于交通不便、信息不灵，发展还比较落后，过去还是国家和省级贫困县。习总书记去温州调研不是简单地看看城区，看看发展好的地方，而是深入到温州比较贫穷落后的地方。当年习总书记进了山区，看到一些村落，虽说老百姓不愁吃、不愁穿，解决了温饱问题，但也看到许多破旧的房子，村里的基础设施非常差，路都是些土路、石子路、石板路，年轻人都外出打工去了，村里只剩下一些老年人，可谓“人走村空”，使人感觉这些地方还是改革开放初期的情景。由此使我们得出一个基本判断，当时浙江可能最发达的地方在温州，最不发达的地方也在温州，沿海和内地发展还很不平衡，城市和农村发展还存在两极分化的现象。后来，习总书记就提出，浙江要念好“山海经”，实施“山海协作工程”，推动沿海发达地区结对帮扶欠发达地区的发展，加快推进城乡一体化发展。

习总书记还经常进行蹲点调研，集中一段时间沉下去，把情况摸清楚、摸透彻，然后再制定出台相应的政策举措。我印象深刻的是2004年3月23日到26日，阳春三月，乍暖还寒，随同习总书记到嘉兴进行蹲点调研。如今10多年过去了，当时许多场景至今还历历在目。

第一个场景是，习总书记乘坐嘉兴火车站至凤桥镇三星村的101路公交车，以普通乘客的身份与群众进行交流。有乘客反映余新镇前乍嘉苏高速公路接口处人来车往，希望安装交通红绿灯，习总书记当即要求有关部门采取措施，方便群众，保障群众的出行安全。还有人告诉习总书记，嘉兴全市已开通36条城乡公交线路，通达30个乡镇、238个行政村，他高兴地说：“好啊！推进城乡一体化是个系统工程，要整合资源，完善布局。”当时我就感到，习总书记调研不是只听汇报，他要亲自去看，他要坐着公交车去亲自体验，亲自感受公交车“村村通”是否真正方便农民出行，是否真正方便农民进城办事，对城乡居

民的互动能起到什么样的作用。他在车上谈到，农村通了公交车，车票便宜，乘坐便利，就会方便农民进城办事，方便农民购物、就医、卖农产品，也会增进城乡之间的交流。我当时就想，习总书记真是特别能设身处地为农民着想。

第二个场景是，习总书记到田间地头跟农民拉家常，自然朴实，有一种天然的亲切感。当时我们去了秀洲区殷秀村，那里耕地比较肥沃，但是人多地少，人均耕地不足一亩。习总书记和农民聊天，他问村民种子多少钱、化肥多少钱、农药多少钱，和农民一笔一笔算账。最后算出的结果是，除掉种子、化肥、农药的成本，打出来的粮食都卖掉，一亩地一年下来也就赚个两三百块钱，而且还不算工钱。当地农民都是一家一户的小规模经营，如果只靠种粮食，一年也就收入一两千元。习总书记说，在这种生产方式下，再精耕细作也产生不了规模效应，农民也不会致富，也没有积极性。他鼓励和支持农民进行土地流转，把农民原来的承包地经营权进行转让，使承包地向种田大户、种田能手集中，促进土地集约经营、规模经营。这样的话，农民就可以有三份收入：一份是土地流转的收入，一份是在流转地里劳动的工资收入，一份是集体股份的利润分红。这样算下来，农民的收入要比一家一户经营的收入多很多。

第三个场景是，习总书记到农村社区卫生室调研，一方面是检查村里的卫生情况，一方面是看看农民就医看病情况。我记得当时去了一个农村卫生室，那个卫生室周边环境非常干净，农民普遍讲究卫生。卫生室里面也很宽敞，还有一位看样子有40多岁的女医生，她带着我们看大厅里的药架子，大概有三四排，上面摆着常用药，什么发烧、感冒、痢疾等普通的疾病都可以治疗，也可以进行简单的换药、打针、输液。习总书记在里面都转了，还详细询问了农民就医看病方便不方便、

贵不贵。这个场景当时给我的印象是，习总书记非常关心农民的卫生和健康，非常关注农村的基本医疗设施建设。

4天的专题蹲点调研，习总书记足迹遍及全市38个调研点，还主持召开了全省统筹城乡发展、推进城乡一体化工作座谈会。调研之后，习总书记指导嘉兴制定推进城乡六个一体化的规划和举措，即城乡空间布局、城乡基础设施建设、城乡产业发展、城乡劳动就业与社会保障、城乡社会发展、城乡生态环境建设与保护等一体化。随后，浙江省委省政府制定出台《浙江省统筹城乡发展推进城乡一体化纲要》，率先把统筹城乡纳入城市化发展轨道。后来，习总书记又把嘉善作为深入学习实践科学发展观活动的联系点。他先后4次到嘉善调研视察，12次对嘉善工作作出批示，要求嘉善在主动接轨上海、扩大开放、融入长三角方面迈出新步伐，在推动城乡一体化上创造新经验，在转变经济发展方式上取得新成效。后来，中财办还专门总结和推广了嘉兴推进城乡一体化的经验。

总之，习总书记在浙江工作期间，跑遍了浙江的山山水水，熟悉浙江的一草一木和风土人情，在调研中亲近了群众，熟悉了基层，找到了良策，为我们各级领导干部树立了榜样。后来习总书记多次强调，当县委书记一定要跑遍所有的村，当市委书记一定要跑遍所有的乡镇，当省委书记一定要跑遍所有的县市区。他是这么说的，更是这么做的。

采访组：您提到习近平同志领导工作的第三个特点是狠抓落实的持久性，请您展开讲讲。

郭占恒：习总书记最鲜明的风格就是说到做到，狠抓落实。他经常讲要干在实处，走在前列；善作善成，善始善终；一分部署，九分落实；实干兴邦，空谈误国；古今兴盛皆在于实，天下大事必作于细。他要求凡属重大决策必须要把任务分解到单位和责任人，由督查室进

行督查，最后进行考核。决不允许上有政策下有对策，决不允许对中央和浙江省委的决策部署拖拖拉拉，甚至阳奉阴违，说一套做一套。

我体会，习总书记抓工作落实主要有四个特点。一是全面规划、分步实施。对已经全面展开的，要出成果、见实效；对尚未全面展开的，要抓紧规划、作出部署；对实施中遇到的新情况、新问题，要采取针对性措施，及时加以解决。

二是突出重点、抓住关键。围绕经济社会发展中的主要矛盾，分清轻重缓急，突出工作重点，抓住关键环节，明确主攻方向，着力解决经济社会发展中的瓶颈制约问题，以点上的突破带动面上的发展。

三是积极探索、不断创新。充分尊重群众的首创精神，虚心学习外省（区、市）的先进经验，积极借鉴发达国家发展的有益成果，切实把创新的热情和求实的精神结合起来，不断总结，不断完善，不断提高。

四是要求广大干部树立正确的政绩观，脚踏实地工作。千万不能好大喜功，盲目攀比，追求高指标，铺摊子，留下一堆“胡子工程”；千万不能急功近利，只求本届有“政绩”，不给后人留财富。

有一件事情我记忆犹新。2003年8月初，即浙江省委召开十一届四次全会并提出“八八战略”之后，我随同习总书记到丽水去调研，推动浙江省委全会精神落实。那次调研了三四天，走访了一些企业和农村社区，之后有一个座谈会。事先，我们同丽水方面做了一些衔接，为习总书记准备了一个讲话提纲。习总书记在听取丽水市委书记和各县县委书记的汇报后，在充分肯定成绩的基础上，提出了一些希望和要求。讲话中，习总书记还讲了“四个必须”，就是：对浙江省委部署的“八八战略”，必须思想高度重视，必须摆上重要位置，必须结合实际贯彻，必须狠抓工作落实。这让我有点意外，因为讲话提纲里没有“四个必须”的内容。习总书记这样讲，是有所指、有针对性的，因

为当时从市领导到县领导在汇报工作中都没有提到贯彻落实“八八战略”。习总书记在座谈会上强调贯彻落实“八八战略”要“四个必须”，既是对丽水讲的，也是对全省讲的。随后这“四个必须”，马上在习总书记调研的新闻通稿中发了出去，对全省影响很大。

紧接着，2004年2月26日，习总书记在《浙江日报》“之江新语”栏目发表短论《抓而不实，等于白抓》，突出谈到落实“八八战略”，“全省上下必须思想高度重视，必须摆上重要位置，必须结合实际贯彻，必须狠抓工作落实。对‘八八战略’作出的总体规划和提出的各项任务，要一步一步地展开，一项一项地分解，一件一件地落实，一年一年地见效。”这“四个必须”和“四个一”，足以说明习总书记抓“八八战略”落实的严肃性和坚定性。由此之后，浙江省委省政府凡领导的重要讲话，起草制定的重要文件，作出的重要决策部署，都一定强调要深入实施“八八战略”，使“八八战略”在各级领导干部中入心、入脑，见行动。

可以说，习总书记在浙江的工作，主线就是围绕“八八战略”展开的。比如，2004年5月，浙江省委十一届六次全会专题研究部署“平安浙江”建设工作；2004年10月，浙江省委十一届七次全会专题研究部署切实加强党的执政能力建设；2005年7月，浙江省委十一届八次全会专题研究部署加快文化大省建设工作；2006年4月，浙江省委十一届十次全会专题研究部署“法治浙江”建设工作；2006年11月，浙江省委十一届十一次全会专题研究部署和谐社会建设工作等。同时，浙江省委还专题召开了全省民营经济工作会议、全省自主创新大会、全省城市工作会议，以及专题调研推动为民办实事、统筹城乡发展、先进制造业基地建设、山海协作工程、811环境整治工程等，制定出台配套政策举措，推动“八八战略”一个一个落实。

习总书记多次讲，“八八战略”是一个有机联系的系统工程，是一项长期任务，一定要做实做细。他还强调，各地的经济基础、地理条件、区位优势和环境特点等不尽相同，贯彻落实“八八战略”必须结合本地实际，创造性地开展工作，可以是“五五战略”，也可以是“六六战略”，总之要从实际出发抓好深化细化工作。也就是说，贯彻落实“八八战略”不要局限于“八”，而是要领会精神实质。正因为如此，2015年5月，习近平总书记在浙江考察中专门谈到，“八八战略”同“四个全面”在精神上是契合的。我理解，这实际上是说，习总书记在浙江期间的工作与党的十八大以来的工作，其思想是一脉相承的，其精神是完全一致的。

习总书记狠抓落实、真抓实干的工作特点是他的本色，是始终如一的。我觉得，党的十八大以来，习近平总书记提出一系列治国理政的新理念新思想新战略，披荆斩棘，力挽狂澜，激浊扬清，正本清源，重塑政治生态、经济生态、文化生态、社会生态、环境生态，解决了许多长期想解决而没有解决的难题，办成了许多过去想办而没有办成的大事，领导党和国家走上民族复兴的康庄大道。这样的成绩都是一项一项抓落实干出来的。从“八项规定”，到“四个全面”战略布局，到“五位一体”总体布局，再到“五大发展理念”等一系列决策部署，都要求领导干部特别是一把手要亲自抓、亲自管；都要求分工明确、责任清晰、任务到人、考核到位；都要求以抓铁有痕、踏石留印的劲头，坚持不懈抓下去；都要求咬定目标、苦干实干，紧之又紧、细之又细、实之又实；都要求撸起袖子加油干。我在给领导干部宣讲《“八八战略”与浙江发展》时常说，对以习近平总书记为核心的党中央的决策部署和各项规定，不要心存侥幸，不要以为是一阵风，更不要搞上有政策下有对策那一套，因为习总书记抓落实具有坚韧性和持久性的特点，只会越来越紧，不会半途而废。

采访组：那就请您谈谈习近平同志是如何体现和坚持以人民为中心的发展思想的？

郭占恒：习总书记在浙江工作期间，始终把人民的安危冷暖挂在心上，要求广大干部树立朴实的群众观，做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋。他最常说的话是，心无百姓莫为“官”；要拎着“乌纱帽”为民干事；为民办实事旨在为民、重在办事、成在务实；始终把人民利益放在首位，多办顺民意、解民忧、得民心的好事实事，让群众看到实效、得到实惠；凡是为民造福的事一定要千方百计办好；坚持从群众最关心、最迫切需要解决的实际问题入手，诚心诚意办实事，尽心竭力解难事，坚持不懈做好事，把人民群众的力量凝聚在全面建设小康社会的伟大事业中。

习总书记不仅这么说，而且十分重视为民办实事的制度建设。2004年10月，在习总书记推动下，我参加起草，由浙江省委省政府专门下发《关于建立健全为民办实事长效机制的若干意见》，通过民情反映机制、民主决策机制、责任落实机制、投入保障机制、督查考评机制等一系列工作机制，尊重民意、科学决策，实事实办、注重实效，保证为民办实事工作进一步规范化、制度化。要求在充分征求意见的基础上，政府每年办10件实事并写入《政府工作报告》，内容涉及就业再就业、社会保障、医疗卫生、基础设施、城乡住房、生态环境、扶贫开发、科教文化、权益保障、社会稳定诸方面，每一条都关系着普通群众的切身利益，每一项都有明确的量化目标。这一制度至今已坚持了13年，解决了一大批关系民生的实际问题，增强了人民群众的获得感。

健康与小康、卫生与强省、经济社会发展与人的全面发展等重大民本民生问题，一直是习总书记优先考虑的战略问题。他率先提出“没有健康就没有小康”的理念，把人民幸福作为一切工作的出发点和落

脚点，把群众健康纳入经济社会发展的全过程，把卫生强省的建设提高到顶层设计的高度上，并进行系统谋划和整体部署。这些，就是以人民为中心的方向性的生动体现。

一是实施农民健康工程，为解决农民“有钱看病有人治病有人管事”的问题，从多方面狠抓农村卫生工作，推动建立健全新型农村合作医疗制度，要求政府在每个乡镇至少集中力量办好一所卫生院。2005年8月底，召开全省农村卫生工作会议，全面部署实施“农民健康工程”。会后，相关政策逐渐落实到位，政府还拨出专款每2年为农民提供1次免费体检，成为有史以来浙江各级政府最大的一次健康投入，极大改善了广大农民的医疗卫生条件。

让人感动的是，习总书记全面考虑农民工的健康，要求保障农民健康不仅在农村，在城里同样要保障农民的健康。2004年8月6日，习总书记在考察西湖文化广场建设工地、慰问农民工时指出，各地、各部门和各有关单位一定要坚持以人为本，更加关爱和善待广大农民工，积极为广大农民工提供良好的工作环境，创造必要的物质和文化生活条件，努力为他们解决家庭居所、子女入学、个人婚恋等实际问题。同时，要合理调整作息时间，尽量避开高温时段高强度作业，确保农民工身体健康。同时，也要教育和引导农民工，增强自我保护意识，提高个人防暑降温 and 保健能力，注意劳逸结合，吃好、休息好，注意身体健康。

二是实施公共卫生建设工程，把公共卫生建设提到事关全面建设小康社会、提前基本实现现代化的高度，把建设全覆盖、高效率、现代化的公共卫生体系作为努力方向，把重大疾病疫情防控和食品安全纳入“平安浙江”建设重要内容，构筑保障人民群众身体健康“防疫大堤”。

2003年12月19日，习总书记在浙江省卫生厅调研时指出，要强化包括疾病预防控制、卫生监督执法，以及突发公共卫生事件应急机制在内的公共卫生体系建设；要重点抓好各种传染病、地方病、职业病的防治工作，继续抓好“非典”的防控，加大对严重危害人民健康的乙肝、艾滋病等重点传染病防治的工作力度，避免血吸虫等地方病的死灰复燃；要大力实施“食品放心工程”，对制售假冒伪劣食品、药品等危害群众健康的事件，发现一起，查处一起，绝不姑息手软。

三是实施“强院”工程，做精做强一批现代医疗机构。习总书记提出逐步形成“小病在社区、大病送医院、健康进家庭”的医疗保障体系，使居民病有所医，住得起院，吃得起药。他认为，医院强院建设，不仅要发展提高城市大医院建设水平，更要注重雪中送炭，重点解决基层卫生院甚至农村卫生室的配置问题。他高度重视乡镇卫生院建设，一再强调“每个乡镇要保留一所公立卫生院、每个村至少有一个卫生室”，多次到乡镇卫生院和村卫生室检查指导，还切实强化领导责任，把这项工作纳入地方党委政府领导干部政绩考核体系。

四是关注心理健康，全面推进素质教育，突出培养受教育者的健全人格、创新精神和实践能力，促进人的全面发展。在这方面，习总书记多次发表文章论述身心健康的重要性，还发表讲话指导健康工作。

2004年7月19日，他在《浙江日报》“之江新语”栏目发表署名文章《成才必须先学做人》指出，家庭是未成年人接受思想道德教育的第一课堂，父母是孩子的第一任老师。家长们“望子成龙望女成凤”，这是无可非议的，但孩子要成才，必须先学做人。人而无德，行之不远。习总书记这么关注少年儿童的道德教育，强调家庭教育的作用和意义，足见他对少年儿童思想道德建设的重视。

2005年8月4日，习总书记在全省加强和改进大学生思想政治教育工作会议上指出，要加强大学生心理健康教育，关心大学生的身心

健康，教育引导大学生掌握心理调节的有效方法，培养良好的心理品质，提高适应社会的能力。习总书记抓住大学生的心理特点指导工作，针对性强，有的放矢。

2005年9月23日在浙江省委常委会上听取浙江大学工作汇报时，习总书记指出，要把“培养什么人”的问题作为根本问题。要使培养的人“合格可靠”，总的标准是“德智体美，德育为先”，具体包括：既要提高科学文化素养，又要提高思想政治素养；既要培育科学精神，又要培育人文情怀；既要具有丰富的知识和创新能力，又要具有健康的身心 and 健全的人格；既要有一方面或多方面“专”的要求，又要有复合的、交叉的“全”的素养；既要懂得怎么做事，又要懂得怎么做人，等等。

五是发展群众体育运动、增强人民体质。习总书记曾讲过，生活奔小康，身体要健康，这是人民群众对体育的期盼和追求。我们要把提高群众健康水平作为全部体育事业的根本出发点，把全民健康作为基础工程，把发展群众体育作为整个体育工作的重中之重。

习总书记要求浙江各级党委、政府及体育部门要动员全省人民来关心体育、参与体育，大力实施小康健身工程，积极为城乡开展丰富多彩的体育活动提供便利，不断满足人民群众的体育需求，引导人民群众追求健康和谐、积极向上的生活方式和精神境界。

从2005年开始，在习总书记指导下，浙江在全国首创性地启动省级“体育强县”创建工作，为此省本级投入3亿元资金，带动各级财政的资金超过30亿元，率先推进公共体育设施和学校体育场地设施向社会开放，有力改善了城乡体育面貌。从完善群众体育着手，在以山、川、湖、海体育为依托基础上，分层次举办民企运动会、上市公司运动会、公务员体能大赛、新办体育社团运动会、海洋运动会等。继续开展区域联动活动，从浙东、浙中、浙西、浙北四个片区辐射至

90个县（市、区）及周边省（市），使群体活动变“一阵子”为“一辈子”。开展体育强市创建，与体育强县、强镇创建和体育强省建设相配套，体现整体系统推进。

总之，习总书记对群众的衣食住行、德智体美等各个方面都十分关心，对群众各方面的呼声都积极回应，要求有关部门尽力而为、量力而行地加以解决。

采访组：您刚才展开讲了习近平同志在浙江期间领导工作的特点，对我们很有启发。请您简要谈谈他关于生态省建设的思想。

郭占恒：生态省建设是“八八战略”的有机组成部分。大家知道，习总书记在浙江安吉余村提出了著名的“绿水青山就是金山银山”的“两山论”，还提出了一系列人与自然和谐相处的新思想、新要求。他用生动鲜活的语言提出“环境保护要靠自觉行为”“既要GDP，又要绿色GDP”“实现经济发展和生态建设双赢”“让生态文化在全社会扎根”“生态省建设是一项长期战略任务”“努力建设环境友好型社会”。他还教育大家，要“自觉注意环境卫生、善待地球上的所有生命”“你善待环境，环境是友好的；你污染环境，环境总有一天会翻脸，会毫不留情地报复你。这是自然界的客观规律，不以人的意志为转移”。

习总书记在浙江工作期间，每年都要主持召开全省人口资源环境工作座谈会，讲述他的新思想和新要求。如2005年3月1日，习总书记在全省人口资源环境工作座谈会上指出，我们必须通过生态省建设，让人民群众喝上干净的水，呼吸上清洁的空气，吃上放心的食物；通过做好人口资源环境工作，让大自然休养生息，以更好地为人类服务，否则将遭到自然界的报复。以人为本，其中很重要的一条，就是不能在发展过程中摧毁人自身生存的环境。他当时还说了引人深思的几个反问句：“如果人口资源环境出现了严重的偏差，还有谁能够安居乐

业？和谐社会又从何谈起？人都难以生存了，其他方面的成绩还有什么意义？”

围绕建设生态省，习总书记领导全省集中而持久地开展了一系列重大生态保护和环境整治行动。2003年6月，在习总书记指导下，浙江省委省政府组织开展“千村示范、万村整治”工程，从农村居民最关心的村庄环境脏、乱、差问题入手，用5年时间，对全省10000个左右的行政村进行全面整治，并把其中1000个左右的行政村建设成全面小康示范村。同时，还实施了“万里清水河道”工程、“万里绿色通道”工程、“乡村康庄”工程、“千万农民饮用水”工程、“生态家园富民计划”等工程项目。习总书记要求把这些工程有机结合起来，多措并举，整体推进农业和农村基础设施建设。随着这些工程的实施，当时全省各地很快涌现出一批示范村，如安吉余村、高家堂村、临安白沙村等。这些村将环境整治、古村落保护与旅游业开发相结合，农家乐、观光休闲农业等成为农村经济新的增长点。正如习总书记说的，“千村示范、万村整治”作为一项“生态工程”，是推动生态省建设的有效载体，既保护了“绿水青山”，又带来了“金山银山”。

2004年10月，全省启动了“811”环境整治行动，就是以八大水系和11个省级环境保护重点监管区为重点的环境污染整治行动，主要是通过对重点流域、重点区域、重点行业 and 企业的整治，控制污染物排放总量，推进环保基础设施建设。这项行动让群众有一个健康、卫生的生活环境，保证群众能够喝干净的水，呼吸清新的空气。经过3年集中整治，到2007年，全省环境污染和生态破坏趋势基本得到控制，突出的环境污染问题基本得到解决，在全国率先全面建成县以上城市污水、生活垃圾集中处理设施，率先建成环境质量和重点污染源自动监控网络，促使环境污染防治能力明显增强，环境质量稳步改善。

10 余年来，在习总书记提出的“两山论”指引下，浙江持之以恒地推进美丽浙江建设，实施转型升级组合拳，使浙江的山变绿了，水变清了，天变蓝了，空气变清新了，全省正在成为一个大景区、大花园。我最近有感而发为一位画家朋友的山水画《绿水青山图》写了两句话：“绿水青山泽万代，诗意江南写华章。”这实际上是讲，习总书记提出的“两山论”，将惠及子孙万代。

采访组：习近平同志在浙江的领导实践对浙江的发展有哪些意义？

郭占恒：我前面讲过，习总书记在浙江的领导实践是方方面面的，具有全面性、开创性、引领性，对浙江的发展具有全面、深刻和长远的影响。这个影响和意义主要体现在以下 4 个方面。

一是坚持一张蓝图绘到底、一任接着一任干的精神传承。记得习总书记讲过，现代化建设好比马拉松接力赛，需要领导干部一任接一任地带领群众跑下去，而每一任领导干部接过的只不过是漫长的接力赛中的短暂一棒而已。所以，领导干部上任伊始，一定要保持清醒头脑，培养“接力意识”，既要善于“瞻前”，也要注意“顾后”，团结带领本地本部门的干部群众在科学发展的轨道上奋力奔跑。习总书记是这么做的，他的后继者也都是这么做的。

二是引领浙江较早走上全面、协调、可持续发展的科学发展道路。由于历史的多方面原因，浙江最初形成的是民营经济、块状经济、专业市场、县域经济、小城镇经济等快速崛起的经济优势，而政治、文化、社会、生态等建设还比较滞后，即使经济方面也存在诸如“小、低、散”等先天不足。习总书记在浙江工作期间提出的“八八战略”，既注重以“腾笼换鸟”的思路和“凤凰涅槃浴火重生”的精神，加快推进经济发展方式转变，推动民营经济发展新飞跃，又注重法治浙江、平安浙江、文化大省、生态省等建设，实际上是把浙江引领到全面、协

调、可持续的科学发展轨道，形成了浙江全面发展的新优势，打造了中国发展的浙江样本。

正是在习总书记“八八战略”思想的指引下，浙江这15年来，统筹抓好法治浙江、文化强省、平安浙江、美丽浙江和党的建设，全力打好以“五水共治”（指治污水、防洪水、排涝水、保供水、抓节水五项工作）为突破口的转型升级组合拳，下大气力补齐科技创新、交通基础设施、生态环境、低收入农户增收致富、公共服务有效供给、改革落地等“六块短板”，扎实推进“两富两美”浙江建设，各方面工作都取得重大进展。正如2017年3月19日《人民日报》第一版刊登的文章《浙江实体经济正质变》所说，“低小散转向高精尖，高质量取代高增速”。用我的话说，就是浙江正由过去生产鞋子、袜子、矿泉水，向生产汽车、飞机、机器人提升；由中低端制造向中高端制造提升；由无牌贴牌向优质名牌提升；由传统经济向新经济提升。我相信，大家以后对浙江产品的认识也会有新的提升。

我们从一组数据可以更清楚地看出“八八战略”给浙江发展带来的巨大变化：2003年到2016年，浙江地区生产总值从9170亿元增加到46485亿元，增长了4倍多；人均地区生产总值从19798元增加到83538元，增长了3.2倍多；地方财政收入从707亿元增加到5302亿元，增长了6.4倍多；城镇居民人均可支配收入从13180元增加到47237元，增长了2.5倍多；农村居民人均可支配收入从5431元增加到22866元，增长了3.2倍多；全面消除了人均年收入低于4600元的贫困现象，摘除了26个欠发达县帽子，实现了不把贫困带入“十三五”的目标，人民的满意度和幸福感有了很大的提升。

三是培养带出一支敢于担当、善于作为的干部队伍。毛主席说过，“政治路线确定之后，干部就是决定的因素”。习总书记在《之江新语》中要求干部要“敢于负责、善于负责”，他说，支持、保护、重用敢

抓敢干、敢于负责、善于负责的领导干部；批评、教育、处理不敢负责、不愿负责甚至失职渎职的干部，这是我们的一贯立场和做法。从我接触的体会是，习总书记对领导干部既知人善任、大胆使用，又严格要求、严格管理，进而培养带出一大批有信仰、有定力、有能力，敢担当、敢负责、能干事的干部。这些干部经过考验，有的先后走上省内外更高的领导岗位，担当起更重的责任，为党、国家和人民做更多的工作。

四是突出党的领导核心作用，始终坚持加强和改进党对各方面工作的领导。我认为，这一条带有根本性。习总书记党性意识特别强，自觉参加支部生活会，凡重大决策都要上浙江省委常委会讨论，每次省里的重要会议讲话，他都强调要加强和改进党的领导，强调这是做好各方面工作的根本保证。

特别是习总书记在健全地方党委的领导体制和工作机制方面，进行了许多探索实践。他曾形象地把党“总揽全局、协调各方”的领导核心作用，概括为“一个核心、三个党组、几个口子”的领导体制，即浙江省委是领导核心，人大、政府、政协是党组领导，各级政府部门是党委领导。这样，就打破了过去通常讲的“四套班子”平行的认识误区。在习总书记领导下，浙江省委常委会每年都要听取浙江省人大、省政府、省政协的工作汇报，听取浙江省法院、省检察院的工作汇报，研究部署涉及方方面面的重大工作。同时，习总书记还高度重视基层党建工作，重视各人民团体党建工作，重视民营企业党建工作，重视党风廉政建设，增强了党领导核心的凝聚力和战斗力。

在习总书记党建思想影响下，这十几年来，浙江省委一直更加自觉地落实“党要管党、从严治党”方针，牢牢把握加强党的执政能力建设、党的先进性建设和党的纯洁性建设这条主线，扎实推进党的建设制度改革，不断推进党的思想、组织、作风、反腐倡廉和制度建设，

先后制定《关于加强非公有制企业党建工作的若干意见》《关于加强和改进县（市、区）机关党建工作的意见》《关于全面加强基层党组织和基层政权建设的决定》等，为浙江全面深化改革、推动科学发展提供了坚强保证。

采访组：您从习近平同志的领导工作实践中获得哪些启示？

郭占恒：作为曾经在习书记身边工作的人员，近距离接触，近水楼台，学到许多在书本上学不到的东西，学到许多在其他地方学不到的东西，学到许多在以往的工作中学不到的东西。我经常讲，在浙江省委政研室为习书记服务的几年，是我人生中工作压力最大、最辛苦，也是收获最大、最快乐的几年。从习书记身上学到的东西，终身受用。大致有这么几点。

一是认真敬业，夙夜在公。我讲两件小事吧。一件事情是，2006年3月，我们准备习书记在全省自主创新大会上的讲话，所有的文稿起草程序都走完了，临近开会时习书记还在认真地审阅修改，尤其是总体要求和创新型省份建设的目标和具体指标，他又做了几处重要修改。这充分说明习书记对工作非常认真，精益求精。还有一件事情是，2005年12月中旬的一天，我们把习书记在全省经济工作会议上的讲话稿送上时已经是晚上，习书记连夜进行了认真修改，记得其中有一句“坚持推动经济又好又快发展”，他改为“坚持在‘好’的基础上推动‘快’发展”，这样一改，意境、要求就完全不一样了。习书记改好后，我们赶紧把稿子送到印刷厂。送完稿子，我们给车队打电话要车回家，并预约明早的上班车，车队值班员说：“郭主任，现在已经是明天了！”哦，原来我们忙了一夜，习书记也忙了一夜。但我们是偶尔加班，而习书记是一种工作常态，这使我真正理解了“认真敬业、夙夜在公”这句话的涵义。

二是爱憎分明，清正廉洁。习总书记一身正气，敢作敢为，对不良现象横眉冷对，对好人好事称赞有加。举几个我亲身经历的事情吧。2006年，习总书记得知永嘉县山区一个小村庄的党支部书记郑九万生病时，村民们肩扛手抬把他送下山并凑足了手术费得到救治的事迹，非常感动，多次关心郑九万的身体，号召向他学习。他还在《之江新语》连发两篇文章，赞扬“郑九万所做的一切都体现在了村民的回报上，是老百姓心中那杆秤称出了一名基层党员干部的分量”。要求学习郑九万“心里装着群众，凡事想着群众，工作依靠群众，一切为了群众”的为民情怀。而对腐败分子，习总书记是深恶痛绝。2003年4月20日，浙江省原建设厅副厅长杨秀珠出逃，习总书记当即批示：“省纪委牵头协调该案办理，公安机关、检察机关具体负责缉捕杨秀珠和杨秀珠违纪违法问题的查处，办案部门定期报告进展情况。”此后，习总书记多次听取杨秀珠案的查办进展情况，亲自召开会议研究，要求缉拿杨秀珠归案，并在许多会议上作为反面教材警示和教育全省干部。习总书记还对不良现象采取零容忍的态度。有一次召开浙江省委读书会，会前一家公司给与会代表发了一部手机和一些充值卡，习总书记得知，脸色一沉，立即要求全部收回、退回，并进行了严肃批评。这些，都对我教育很大。

三是知识渊博，幽默风趣。在为习总书记服务的过程中，我感觉习总书记知识十分渊博，兴趣十分广泛，可以说他什么都懂，底蕴十分深厚，而且睿智深邃，幽默风趣，很接地气。那时我还不知道，习总书记从小酷爱读书，他到梁家河插队时就带了两箱子书，劳动一天，别人都睡了，他还点着煤油灯苦读。这是从你们中央党校出版的《习近平的七年知青岁月》中读到的。后来又看到他写的《忆大山》《念奴娇·追思焦裕禄》等散文和诗词，才明白我当时的感觉是对的。我们在随同习总书记调研路上或调研途中休息时，最喜欢听习总书记讲故事。有一次，

他在金华调研，讲到1959年8月毛主席视察金华时说了一个故事：永康有个方岩，方岩有个胡公大帝，胡公大帝不是神，而是人。他姓胡名则，是北宋的一个清官，为人民做了很多好事，人民纪念他，所以香火长盛不衰。我们共产党的干部也应该多做好事，为官一任，造福一方。后来，习总书记多次要求各级领导要“守土有责为官一任，造福一方”。还有一次调研，正好是秋天，他在路上看到江南的稻谷收割时，不禁咏出毛主席的诗词：“喜看稻菽千重浪，遍地英雄下夕烟。”他还喜欢和大家聊天，风趣幽默，既让人忍俊不禁，又引人思考。在一次调研的途中，大家对随同调研的浙江省农办副主任顾益康说，不要总以普通老农民自居，要代表全省农民，习总书记听了也笑了起来，说“任命”顾益康为“省级农民”。这个称号生动有趣，充分表达了对顾益康的鼓励和认可。从此，顾益康“省级农民”的称号就传开了。习总书记还给我们讲他自己的故事，他说自己有点胖，主要是因为从小饿怕了，每次吃饭都不忍浪费，把剩下的汤汤水水都吃了，吃着吃着就吃胖了。这实际上是教育我们不要浪费，不要忘本。每一个听过习总书记讲话的人都有一个共同的体会，就是习总书记脱稿讲话特别精彩。比如说，他用“两只手”讲深化改革，用“两只鸟”讲结构调整，用“两座山”讲生态环境，用“两种人”讲“三农”问题等等，生动鲜活，富有哲理。所以我常说，我们永远也写不出习总书记的水平。当然，这也是激发我至今不断学习、勤于思考的动力。

四是总结经验，运用规律。我注意到，党的十八大以来，习近平总书记经常要求坚持问题导向，总结经验，完善思路，突出重点，运用规律。其实，他在浙江就是这么说过、这么做的。我讲几个亲身经历的事例。第一个是总结提炼与时俱进的浙江精神。习总书记非常重视文化对浙江发展的支撑和推动作用，认为“‘浙商文化’是浙商之魂”。2005年，他组织力量，在原来总结提炼“自强不息、坚韧不拔、勇

于创新、讲求实效”的浙江精神基础上，根据实践发展，进一步总结提炼“求真务实、诚信和谐、开放图强”的与时俱进的浙江精神，并在2006年2月5日的《浙江日报》上发表署名文章《与时俱进的浙江精神》，以此激励全省人民“干在实处，走在前列”。第二个是总结推广“义乌经验”。习总书记多次到义乌调研，感叹义乌发展简直是“莫名其妙”的发展、“无中生有”的发展、“点石成金”的发展，提出要好好总结推广“义乌经验”。2006年4月30日，浙江省委省政府联合下发《关于学习推广义乌发展经验的通知》。与此同时，习总书记还专门派出调查组研究进一步推动义乌发展的政策。很快，浙江省委办公厅、省政府办公厅出台《关于开展扩大义乌市经济社会管理权限改革试点工作的若干意见》，以进一步探索县级行政管理体制改革的有益经验，促进县域经济社会更好发展。第三个是邀请中国社会科学院全面系统地总结浙江经验。对此，中国社科院高度重视，组织数十位专家，历时一年半，我和有关同志还两次到中国社科院与专家交流，最后完成6卷本、140余万字的《浙江经验与中国发展》。专家们认为，研究浙江经验很有意义，因为一定意义上说，浙江发展的今天就是中国发展的明天。2007年1月19日，成果首发式和研讨会在浙江省人民大会堂举行，习总书记接见与会专家学者并肯定说：“这一次的课题调研活动可以说是迄今为止在浙江进行的最具理论权威、规模最大、最为系统的一次对浙江精神的全面总结，也为我们今后开展理论总结、进行各项经验调研提供了一些经验。”此外，习总书记还主持了《十六大以来“三个代表”重要思想在浙江的实践》和《科学发展观在浙江的实践》等重大课题研究，我有幸参与其中。从以上几个事例可以看出，习总书记非常善于总结以往的经验，并从中发现、把握和运用规律，指导和提升今后的工作。

五是走群众路线，为群众办事。在习总书记的心目中，最大的天地是老百姓。过去我们虽说也常讲“权为民所用、情为民所系、利为民所谋”，但在具体事情上，有时候就把老百姓给忘了。习总书记来浙江工作，是带着初心来的。这个初心，就是为了浙江人民。在我的印象中，习总书记给浙江干部带来的最大启示，是理念的变化，是以人民为中心的发展思想。印象深刻的有这么几个事情：一个是如何为民办事。他常讲群众利益无小事，群众的小事，就是我们的的大事。他要求浙江省委省政府抓紧制定为民办实事的长效机制，把为老百姓办实事从制度上加以保证。再一个是如何对待群众上访。他说做群众工作要重心下移，为了让群众不上访，领导干部就要多下访，把问题解决在基层，解决在萌芽状态，他还亲自到衢州衢江区接待群众来访。习总书记有个“跟着群众跳火坑”的理论，他说：“我们的方针再正确，如果不被群众理解，也难以贯彻施行。如果群众不听，你就先跟着群众走，群众跳火坑，你也跟着跳下去。群众觉悟了，从火坑里爬出来，最终还是要跟你走。”还有一个是如何对待台风。浙江每年都会遇到几次台风，过去我们讲人定胜天，对台风立足于“抗”，往往造成更大的损失。习总书记来了之后强调立足于“防”，由抗台救灾改为防台救灾，提出“宁可十防九空，也不能失守万一”，并且亲自坐镇指挥。2006年第8号超强台风“桑美”重创温州，他先后3次前去视察指导。年底那次，我随同去了受灾最重的金乡镇，习总书记穿着雨靴，踏着积水，走村访户，调研灾后重建工作，提出“一定可以让更多的受灾户在春节前乔迁新居”。当然，这样的事例还有很多很多。所以我体会，党的十八大以来，全国各族人民这样真心拥戴习近平总书记，是因为他与人民群众心连心，他所做的一切，都是为人民谋幸福，为民族谋复兴。这也是对我最大的启示。

（来源：学习强国平台）

