



浙江艺术职业学院美术系
党总支学习资料汇编



— 2021年第4期 —

浙江艺术职业学院美术系

党总支理论学习资料

美术系党总支编印

2021 年第 4 期

目 录

习近平在浙江（七）	（01）
习近平在浙江（八）	（12）
习近平在浙江（九）	（23）
习近平在浙江（十）	（34）
习近平在浙江（十一）	（45）
习近平在浙江（十二）	（60）
习近平在浙江（十三）	（73）

习近平在浙江（七）：“习总书记为民主党派参政议政提供了广阔平台和宽松条件”

采访对象：吴国华，1948年3月生，浙江杭州人。曾任民建中央常委、民建浙江省主委、浙江省监察厅副厅长。2003年1月，任浙江省政协副主席。2008年1月，任浙江省人大常委会副主任。2015年7月退休。

采访组：田玉珏 薛伟江 李政

采访日期：2017年9月20日

采访地点：浙江省杭州市大华饭店

采访组：吴国华同志，您好！习近平同志任浙江省委书记时，您是民建浙江省主委，请您谈谈他当时是怎样抓统战工作的。

吴国华：习总书记在浙江工作时对统战工作高度重视，抓得很实。我们有过多次工作接触，给我留下了深刻印象。

2003年1月27日，习总书记来浙江工作刚刚三个月，就召开了民建、致公党负责人座谈会。在讲话中，习总书记提出各级党委要加强对民主党派和工商联的领导，充分认识民主党派和工商联的地位和作用，更多地关心、支持和鼓励民主党派、工商联和无党派人士积极开展工作。他非常明确地提出当前和今后一个时期，要重点抓好八个方面的工作。

一是健全情况通报制度。重大决策出台前，要主动征求各民主党派、工商联和无党派人士的意见，努力实现决策的民主化、科学化。

二是认真落实中央关于安排民主党派、工商联负责人和无党派人士到各级人大常委会、政府和政协任职的规定，切实帮助和指导他们尽快适应领导工作，并为他们进一步加强学习、提高素质积极创造条件。要注重抓好民主党派队伍建设，加强各类人才的培养和选拔，形成合理的人才结构和梯次。

三是建立完善浙江省委常委联系民主党派、工商联和无党派人士的制度，经常交流工作，互通情况，开展谈心。要求浙江各级党委领导干部要与民主党派、工商联和无党派人士广交朋友，做到政治上关心，思想上交心，感情上知心，事业上同心。浙江省委常委联系民主党派、工商联和无党派人士的工作从张德江书记任上就开始了，习总书记进一步把这项工作从制度上确定下来，反映出他很高的政治眼光。他提出的“四心”工作理念，也充分贯彻于他在浙江统战工作的全部实践中。

四是建立完善党政主要领导开展调研、进行外事和出访等活动时根据情况邀请民主党派、工商联和无党派人士参加的制度。党委、政府有些方面的工作可以邀请党外人士参加，以沟通联系，加强监督，形成合力，更好发挥各民主党派参政议政、民主监督的作用。

五是积极支持各民主党派、工商联和无党派人士围绕党委、政府中心工作开展调查研究，积极建言献策。既要出课题、交任务，又要根据实际需要提供必要的物质保障，为民主党派成员学习考察创造条件。对一些特殊接待任务和开展工作所需经费，要积极给予支持。

六是切实改善和提高民主党派、工商联机关的工作条件。要抓紧解决浙江省级各民主党派机关办公用房修缮、浙江省工商联大楼建设用地、民主党派机关人员紧缺和浙江省社会主义学院教学楼建设等问题。

七是切实关心和支持非公有制企业家队伍建设。各级党委和统战部门要加强对非公有制企业经营管理人员的教育和引导，帮助他们不断提高素质，推动企业发展。

八是全面贯彻执行党的民族宗教政策，进一步加强民族宗教工作。尊重少数民族的风俗习惯，切实加大对少数民族地区的支持，帮助少数民族地区加快经济社会发展。支持宗教界坚持独立自主自办教

会的方针，保障公民宗教信仰自由，依法管理宗教事务，积极引导宗教与社会主义社会相适应，进一步巩固和发展党同宗教界的爱国统一战线。

这八个方面的要求，既是对统战工作提纲挈领式的要求，同时又切实涉及到民主党派开展工作的方方面面，给我们参政议政提供了广阔平台和宽松条件，让我们都能够为建设浙江出一份力。习总书记的一番深意，让我们民主党派感受到别样温暖。

习总书记还在 2004 年 1 月 13 日与民建、致公党浙江省委领导座谈时讲道：“从我个人来说，对多党合作工作是很重视的，在每个适当的场合，包括每次参加全会等综合性会议，我都会对多党合作工作进行强调。在过去的一年中，通过走访民主党派机关、主持召开座谈会、对相关材料作出批示、同相关负责人谈话等方式，我也做了一些工作。当然，在这方面我们还有许多工作要做。在今后的时间里，让我们共同努力，齐心协力，围绕加快浙江全面建设小康社会、提前基本实现现代化这一共同目标，把多党合作工作做得更好。”习总书记是这么说的，也是这么做的。对于民主党派的参政议政，习总书记一直大力支持、充分鼓励，让大家心往一处想、力往一处使，这也是统战工作的精髓所在。

采访组：习近平同志主政浙江期间，出台了两个关于多党合作的重要文件，请您介绍一下这两份文件的情况。

吴国华：这两个重要文件充分体现了习总书记的统战思想。第一个文件是 2003 年 7 月 2 日浙江省委下发的《关于进一步加强民主党派、工商联和无党派代表人士工作的若干意见》（浙委〔2003〕13 号文件），我们称为 13 号文件。文件中对多党合作的有关工作制度（协商会制度、通报会制度、谈心交友制度、特约人员制度、对口联系制度、重要内外事制度等）和充分发挥党外人士作用（培养后备干部队

伍，办公经费、人员编制、办公条件等）等问题提出了明确要求。这个文件是习总书记2003年1月27日在与民建、致公党负责人座谈时讲话的进一步细化，对很多具体的事项作了妥善安排。可以看出，习总书记从不说大话、空话，他承诺的事情一定有头有尾，对我们民主党派的关心和爱护都是实实在在的。

2005年2月，中共中央印发《关于进一步加强中国共产党领导的多党合作和政治协商制度建设的意见》。2005年6月27日，浙江省委发出《实施意见》，这是对中央文件的贯彻落实，我们称为9号文件。9号文件出台以后，浙江省委着重抓落实，同年（2005年）11月组织了4个督查组，由浙江省委办公厅、统战部领导带队，对各地和有关部门开展专项督查。

这两个文件对浙江省推进统战工作具有标志性意义。在习总书记亲力亲为下，浙江统战工作搞得有声有色，亮点很多。

采访组：习近平同志在浙江时负责联系民建、致公党，请您谈谈他是怎样关心民主党派的？

吴国华：习总书记联系民建、致公党，是我们的荣幸。他工作做得很到位，每年要和我们面对面地座谈2次，有时候是3次，浙江省委秘书长、省委统战部领导等陪同参加，民建、致公党主委、副主委参加。短短4年多时间里，习总书记就和我们座谈了11次之多。

记得第一次座谈是在2002年10月28日，当时他是浙江代省长，刚来到浙江就和各民主党派主要领导见面座谈，让我们心里感到格外温暖。

第二次座谈是同年12月26日，习近平同志已经担任浙江省委书记。习总书记主持座谈会，征求民主党派、工商联和无党派人士对政府工作报告修改稿的意见。与会同志畅所欲言，各抒己见，凡是听了认为有道理的建议，往往会当场加以采纳。

第三次座谈是2003年1月27日。习总书记亲自走访各民主党派和工商联机关后召开座谈会。习总书记充分肯定了浙江省级各民主党派的工作。在这次座谈会上，他明确提出了支持和帮助民主党派的八个方面要求。

第四次是考察调研，时间是2003年3月21日。当时中央比较重视长三角的发展，我们民建也较早地向浙江省里提出长三角协调发展的建议。为了落实党中央关于长三角地区经济联动发展的重大战略决策，积极发挥浙江在长三角地区的作用，习总书记带队到上海、江苏学习考察。前面我提到，八项要求中有一项是建立完善党政主要领导开展调研、进行外事和出访等活动时视情邀请民主党派、工商联和无党派人士参加的制度，习总书记言出必行，让我也一起参加了学习考察。

第五次是2003年8月15日，习总书记主持召开党外人士座谈会，征求浙江省级民主党派、工商联和无党派代表人士对浙江省委工作的意见和建议。我作为民建代表参加了会议，记得我提出了两点建议：一是电力不足将制约我省（浙江省）经济快速发展，建议电力生产领域向民营资本开放，实施多种所有制共同发展。二是建议组建浙江省级统一招投标平台，把工程招标、政府采购、产权交易、土地交易、技术交易都纳入一个平台，以节省资源，提高效率，防止腐败。习总书记仔细听取大家的意见建议，并认真做了记录。

第六次是2004年1月13日，习总书记和我们民建、致公党班子领导进行座谈。每年春节以前，不管他工作多忙，都要和我们坐在一起，见见面、谈谈话，有的时候长达两三个小时。一般春节前的座谈会流程是，我和致公党的主委简要汇报一下全年的工作，讲一讲工作亮点，同时给习总书记准备一个书面汇报材料，用黑体字把重点标出来。我们汇报工作的时候，习总书记都听得很认真，而且不时记笔记，听到他在意的问题时还会插话询问。这次座谈会上，习总书记还特别称赞民主党

派积极参政议政、民主监督，与中共肝胆相照、荣辱与共、做诤友发诤言。他还认真翻看了民建编印的诤言集、规章制度和机关建设论文集等书刊。

在这次座谈会上，习总书记在讲话中提出了十个“要”：新的一年要进一步落实浙江省委13号文件；浙江省委省政府大的决策要让民主党派知道；中共中央有关文件要在最快时间让民主党派看到；民主党派的监督要加强；对民主党派的建议要转化为政策决策；对民主党派建设要支持；专项调研经费要继续给予；基本条件要逐步改善提高；民主党派参政议政要深入基层，有组织调研，吃透精神，选准切入点，形成合力，提升效果；要加强民主党派自身建设，注重思想政治教育，加大培训力度。这十个“要”大部分是对中共党内领导干部的要求，从中反映出对民主党派的关心、支持和希望。

第七次是2004年8月9日，习总书记主持召开党外人士座谈会，征求浙江省里各民主党派、工商联和无党派代表人士对浙江省委工作的意见和建议。习总书记说，你们要谈什么都可以，大家畅所欲言，有什么问题都可以提出来，能解决的问题马上解决。我当时提出，我们民主党派人士出国的机会和同级中共干部相比较少。后来习总书记回应时讲到，不管是党内干部还是党外人士，到国外去必须有必要性和实际作用，不能只是为了出去“新鲜”一下、单纯地走走看看。习总书记讲得很中肯，切中了当时热衷于出国观光的弊端，我们都心服口服。

类似这样的座谈还有四次，分别在2005年2月1日、2006年1月20日、2006年8月11日和2007年2月13日。最后那一次，习总书记已经要离开浙江赴上海任市委书记了，交接工作十分繁重，但他依然按原定计划与我们进行座谈，足见统战工作在习总书记心中的分量。

习总书记对民主党派的深情厚谊，由此可见一斑。他身体力行与民主党派交友交流，重视发挥民主党派参政议政的作用，在他的带领下浙江省委领导班子成员在联系民主党派等工作上都恪尽职守，极大地推进了浙江全省统战事业的发展。

采访组：您讲到习近平同志为民主党派发挥作用提供了施展舞台，请谈谈这方面的具体事例。

吴国华：习总书记对党外人士的重视，不仅体现在总的方面，而且抓得很细、抓得很实。我举几个具体例子。

在习总书记任职期间，浙江省的人大、政府、政协、两院及各市人大、政府、政协等，都按照中央和浙江省委要求配备了党外领导干部。拿我本人来说，2003年担任浙江省政协副主席，2008年又到浙江省人大常委会当副主任。

又如，浙江省委重大调研活动都邀请民主党派和工商联同志参加。2003年1月，习总书记带队到舟山考察调研，他指定我参加，大家坐在同一辆中巴车上。当天考察结束后，在回宾馆途中，习总书记回过头来找我，说：“国华，明天我们和舟山市领导班子交流的时候，你也要发表意见。”这是我陪同领导考察调研中从来没有遇到过的事，习总书记没有把我当“外人”和“客人”，而是与党内同志一视同仁，一样信任。第二天交流中，我坦率地就发展舟山的船舶制造业和海岛经济提出了意见建议。

还记得有一次，习总书记与民主党派、工商联主要负责人、无党派代表人士座谈，内容是关于浙江未来发展的意见和建议。就这样一个全局性议题听取我们意见，体现出习总书记对民主党派的重视。一般来讲，浙江省委领导征求民主党派意见，不会提出这么宏观的议题，所以那次活动给我的印象特别深。当时，我谈了一点关于党政关系的意见，讲到帅才和将才的区别。我说，以市级为例，市委书记应该是帅

才，市长是将才。帅管方向和战略，将管执行和落实，帅将分工而不相互取代。习总书记当时没有直接回应，后来我看到他在《之江新语》中，以《共演一台“二人转”的好戏》为题，形象地谈到了党委和政府一把手的关系。我觉得，习总书记有长期党政工作历练，在丰富的实践中提炼出来的思想，不仅内容丰富，而且内涵深刻，值得我好好学习，深入理解。

还有就是，浙江省委常委保证每年领办民主党派的重点提案至少一件，确保提案落实。记得民建先后有三个提案被领办。2005年，我当时代表民建在政协会议上提出《加强我省地面沉降防治工作实现可持续发展的建议》，习总书记5月25日在提案上作了批示。不久，浙江省政府按照习总书记批示精神出台了一个防治地面沉降的文件。民主党派的提案能够转化成政府文件，实施的力度就大了。再比如，在2005年2月2日，民建副主委黄小杭撰写的《关于进一步加强倡廉制度建设的建议》登载在浙江省委统战部《情况反映》上，习总书记看到后作了批示：“倡廉既要进行教育，也要建立制度，尤其在当前要加强倡廉的制度建设。黄小杭同志的建议很好，很有针对性。”2月28日，浙江省纪委印发了《关于印发习近平同志在关于进一步加强倡廉制度建设建议上的重要批示的通知》，将习总书记的批示以及黄小杭的建议印发各市、县（市、区）和省直各单位，要求认真组织学习，结合实际，抓好落实。

采访组：在您印象中，习近平同志还有哪些关心支持民主党派建设和发展的事情？

吴国华：除了给我们提供参政议政的舞台，习总书记急我们所急，帮助民主党派解决了几件难事和急事。从2003年开始，每个党派增加了常规调研经费8万元，拨发特别经费20万元，主要是用于民主党派开展调研，还给各民主党派都增加了一辆公务用车。习总书记还明

确提出民主党派各市委至少要有三个专职编制。当时各地级市都有民主党派组织，但专职人员很少，有的地级市一个编制都没有，开展工作很困难。习总书记提出并落实了专职编制，解决了我们的这个难题。2003年，在习总书记关怀下，浙江省委统战部、各民主党派、工商联、参事室所在的5号办公楼全面进行装修，大大改善了我们的办公条件。

采访组：我们还了解到，习近平同志在浙江时给民建以及您本人专门写过信，请您介绍一下这方面情况。

吴国华：习总书记给民建和我个人一共写过3封信。

第一封信是2005年5月浙江民建成立50周年之际，习总书记专门给民建发来贺信。内容如下：

中国民主建国会浙江省委员会：

值此浙江民建成立50周年之际，谨向你们表示热烈的祝贺！并向全省民建会员致以诚挚的问候！

50年来，民建浙江省委在民建中央和中共浙江省委的领导下，继承和发扬民建的优良传统，认真履行参政党的职能，为我省经济建设和社会发展发挥了积极的作用。

希望你们继续高举社会主义和爱国主义两面旗帜，充分发挥自身优势，进一步加强参政能力建设，团结一致，开拓进取，为我省全面建设小康社会、提前基本实现现代化作出更大的贡献！

习近平

2005年5月13日

那一年（2005年），民建编印了一套参政议政系列丛书，2005年11月初，我写信给习总书记，感谢他对民建工作的关心支持，并送上系列丛书。2005年11月11日，习总书记给我回了信：

国华同志，你好：

来信和资料收悉。

欣悉中国民主建国会60周年暨浙江民建50周年纪念活动取得圆满成功，再次表示诚挚祝贺！感谢浙江民建对中共浙江省委工作的支持，希望继续积极建言献策，努力开展社会服务，为我省全面建设小康社会作出积极贡献。同时，也衷心感谢你对我本人工作的支持。顺问近好！

习近平

2005年11月11日

习总书记赴上海任职以前，还给民建写了一封真挚而充满感情的信。信是这么写的：

民建浙江省委会：

这些年来，民建浙江省委会在中共浙江省委的领导下，积极建言献策，认真参政议政，为浙江省的改革发展和现代化建设作出了积极的贡献。

民建浙江省委会是我的联系单位，我每年都与部分民建的朋友聚一聚，听取你们的真知灼见，我们之间也建立了深厚的友谊。民建浙江省委会对我的工作一直非常支持，在此谨表感谢。日前中央决定调我到上海任职，因时间甚紧，未能前往话别，特此致歉，并向各位朋友表示问候！

希望民建浙江省委会一如既往地支持中共浙江省委的工作，切实加强自身建设，认真履行自身职能，更好地服务于浙江发展大局，也为促进长三角地区的交流与合作作出新的贡献。

欢迎你们到上海考察访问！

习近平

2007年3月26日

习总书记是2007年3月28日赴上海上任的，在时间这么紧迫的情况下，还牵挂着我们，令浙江全省民建会员非常感动，也备受鼓舞。

采访组：在您和习近平同志的接触和交往中，他给您留下了什么样的印象？

吴国华：我印象最深的就是习总书记记忆力惊人，知识面广博。由于工作关系，我参加习总书记考察调研机会较多，无论在车上、调研中或者饭间聊天，习总书记总能随口说出这个地方的历史典故、名人轶事，确实令人折服。我在浙江大学当过经济学教授，也一直关心经济方面的现实问题，但每次听习总书记谈经济问题时仍然能学到很多理论和实践方面的知识，让人不得不佩服。一次茶话会时我坐在习总书记旁边，就借机问他的记忆力怎么练成的，习总书记非常谦虚，只是淡淡一笑作答。

我对习总书记的第二个深刻印象就是他对自己和家人要求十分严格。他在浙江工作期间，生活简朴，从不奢侈浪费。那时候浙江大型工程很多，从未听说他给谁介绍过工程项目。习总书记的爱人彭丽媛同志是著名歌唱家，从未到浙江来演出过。他的孩子在浙江上学，和普通人家的孩子没有任何区别。可以说，习总书记的这种品格不仅源自其父辈们的言传身教，与他在陕北插队的七年知青岁月也有很大关系。从他的身上，我们总是能领略到一种朴实无华而饱含力量的风范，如今虽已过去多年，但对我们而言，这种感受都历久弥新。

来源：（学习强国）

习近平在浙江（八）：“习总书记平时最牵挂的是基层，最惦记的是百姓”

采访对象：王建满，1954年10月生，浙江淳安人。2002年2月任浙江省杭州市委副书记、萧山区委书记。2004年11月任温州市委书记。2008年1月任浙江省副省长。2015年1月任浙江省政协副主席。2018年9月退休。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年9月26日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：王建满同志，您好！习近平同志在浙江工作期间，您先后在杭州萧山和温州两地主持工作。习近平同志多次到两地调研，在工作上一定对您有很多指导吧？

王建满：是的。从2002年到2007年，习近平同志在浙江担任省委书记。在此期间，我有幸在他的直接领导下先后主持杭州市萧山区和温州市的工作，聆听他的谆谆教诲，领悟他的执政理念，感受他的为民情怀，体会他的务实作风，结合当地实际，认真贯彻落实他的战略思想和决策部署。

习总书记在浙江工作期间，曾先后11次到萧山考察调研。他曾说，自己在福建工作时，就听说萧山很发达，是全国的百强县之一。2002年2月至2004年11月，在这两年多时间，我担任杭州市委副书记、萧山区委书记。其间，习总书记先后6次到萧山考察调研，包括1次全面调研，1次专题调研，4次陪同调研，每次都对萧山的工作作出指示，提出要求。

习总书记对温州的发展也非常关注，担任浙江省委书记期间，先后23次到温州调研指导工作。其中，有13次是我在温州任市委书记期间。

回想 10 多年前，习总书记对浙江包括对萧山、温州发展的深刻思考，对干部和群众的深厚感情，给我留下了难以磨灭的印象，至今仍历历在目，不能忘怀。

采访组：请您讲讲习近平同志赴萧山调研的情况，以及他对萧山发展作出了哪些指示。

王建满：习总书记赴萧山调研，最集中、最系统的一次是 2002 年 12 月 15 日。那是一个星期天，他专程到萧山区考察调研，宣讲党的十六大精神。他深入萧山企业、城市、农村，实地察看了万向集团、传化大地等企业，还视察了党山镇梅林村、老年颐乐园和人民广场，慰问了两户困难职工家庭。

当时，萧山是浙江进入全国百强县的第一个县（市、区）。习总书记来调研的时候，正值撤市建区后谋划新发展的关键时刻。他那天听取了我代表区委区政府所作的工作汇报之后，作了一个小时左右的讲话，既充分肯定了萧山的工作，称赞萧山发展快、实力强、亮点多、贡献大、前景好，又告诫我们：一路高歌猛进，更应增强忧患意识，只有始终保持头脑清醒，全面辩证地分析和看待形势，才能站得更高一些，看得更远一些，想得更深一些，抓得更实一些，使萧山在新一轮的竞争和发展中继续保持领先地位。

习总书记勉励我们，萧山要当好全市的“领头雁”，成为全省的“排头兵”，争做全国的“先行者”，必须围绕发展，着力在做大、做强、做优上下功夫，为推进全市和浙江省的发展作出积极贡献。

习总书记特别指出，撤市设区只是迈出了第一步，解决了城市发展的规模问题，关键在于充分发挥萧山的优势，以工立区，以工强区，不断提升工业化，加快推进城市化，进而率先实现现代化。他赞同我们在汇报中提出的“国际圈”“区际圈”“省际圈”的概念，要求我

们明确萧山发展的战略定位和工作重点，努力实现提升工业化与推进城市化的良性互动。

习总书记对萧山发展的指示，概括起来就是“三化”：提升工业化、推进城市化、实现现代化。关于提升工业化，习总书记指出：工业是个“牛鼻子”，抓住了这个“牛鼻子”，就牵一发而动全身，其他重要经济指标，如国内生产总值、财政收入、外贸出口、利用外资等都上去了。他强调，实现工业化仍然是我国现代化进程中艰巨的历史性任务，萧山的发展必须把提升工业化放在首要位置。他要求我们以信息化为导向，积极改造提升传统产业，大力发展高新技术产业，带动工业化在高起点上迅速发展；广泛推行清洁生产、文明生产方式，发展绿色产业、环保产业，加强环境和生态保护，使经济建设与生态环境建设相协调。

关于推进城市化，习总书记指出，萧山撤市建区后，要把城市建设放到大都市发展战略和大杭州建设的新格局中来考虑，高起点规划，高强度投入，高质量建设，使萧山区越来越像一个现代化大城市的新区。他强调，城市化是工业化的有效载体，工业化是城市化的有力支撑。要在保持撤市建区时决定的原有政策不变的前提下，通过规划共绘、基础共建、资源共享、产业共兴，加快融入大都市建设步伐，在提升工业化进程中，同步推进城市化，形成相互促进的良性互动。他希望萧山在推进城乡一体化进程中，能够从经济发展、居民收入、村镇规划、住宅建设、教育文化、社会福利等方面积极探索新世纪小康村、小康镇、小康社区建设的路子，努力建设一批标准化、规范化、全面发展的，在全省乃至全国都叫得响的小康示范村镇。

关于实现现代化，习总书记指出，现代化是提升工业化和推进城市化的目的所在。他勉励我们说：像萧山这样的发达地区，应该发展得更快一些，为全省提前基本实现现代化带个头。

采访组：习近平同志在福建工作期间，就非常关注温州的发展。到浙江工作后，他对温州的发展更是寄予非常高的期望，在发展战略上对温州有很多行之有效的探索，请您谈谈他到温州调研及进行指导的情况。

王建满：我2004年11月到温州工作。我从习总书记对温州的关心和指导当中，更深刻地体会到他对发展的谋划深思熟虑、缜密周到，对决策的执行坚持不懈、稳如泰山。

我去温州工作临行前，习总书记专门找我谈话，围绕“什么是地方一把手，怎么当好地方一把手”的话题，给我作了叮嘱。我当时没有充分的思想准备，而且在习总书记面前谈论这些既具有理论性又有很强操作性的话题，也觉得心里不是很有底，于是我就说，自己还考虑得不是很具体，请他指示。

习总书记就这个问题谈了自己的认识和体会。他重点谈了地方一把手对发展、改革和稳定的重要作用，以及在工作当中如何谋划、如何决策、如何执行、如何担当等等。他语重心长地对我说：“中央派我到浙江来工作，我就要站好岗，执好勤；你是省委派到温州的，你就要为省委站好岗，执好勤。一把手一定要稳如泰山，不能今天一件事，明天一件事，东一榔头，西一棒子，而是要系统性地把事情谋划好、处理好；更不要举棋不定，反反复复，左右摇摆，一定要加强调研，认真研究，果断决策，身体力行。”

习总书记的这一番话，帮助我理清了思路，坚定了我做好一把手工作的信心和决心，对我的教育非常深刻，对我的思想触动很大。

在温州发展的关键时刻，他始终关心着我们，亲自为我们把脉、定向。不管是到温州调研，还是在省里开会，他都就温州发展发表重要讲话，充分肯定温州经济社会发展的成绩，对进一步做好工作给予

具体细致的指导。其中有多次讲话，最有代表性地体现了习总书记对温州各项工作的全面把握和前瞻性的战略思考。

第一次是2005年5月21日，习总书记到温州调研了解贯彻落实“八八战略”和“平安浙江”建设的有关情况，以及如何加快服务业发展，提出要按照“干在实处、走在前列”的要求，研究探讨温州更快更好发展问题。

他指出，今天，随着宏观环境和发展阶段的变化，温州的发展进入了一个重要的转折时期，正处在一个新的发展关口。他对温州今后发展提出五点希望和要求：一是大力推进体制机制创新，进一步增强加快发展的动力和活力。二是以主动的姿态推进经济结构调整和增长方式转变，进一步提高产业层次和竞争力。三是走出去、引进来并重，进一步拓展发展空间，形成温州人经济与温州经济的互动发展。四是坚持统筹兼顾，进一步推动经济社会协调和可持续发展。五是扎实推进平安温州建设，进一步优化发展环境。

第二次是2006年6月2日，习总书记到温州调研。这次，他主要是察看重点工程、企业。他提到，温州市委市政府在落实省委省政府一系列重大决策部署的过程中，态度坚决，部署及时，落实有效，特别是对省委的重大决策部署，积极响应，贯彻有力。这是对我们的工作表示认可和赞许，也是给我们加油鼓劲。

习总书记从“十一五”发展起步开局的角度，对温州提出“合”“集”“大”“深”四个字的要求。

一是“合”——选商引资要抓一个“合”字。引进外资不能搞形式主义，不是为了赶时髦，必须为我所用、对我有利。要提高引进外资的质量，选择对我们有利的商机、商家。选商引资的出发点是要解决好温州经济和外部经济特别是国际经济的“融合”问题，关键点是

民营经济和外资经济的“结合”过程，落脚点是要形成一种“和合”的文化氛围。

二是“集”——结构调整要抓一个“集”字。温州发展工业的基础比较好，但在资源、产业结构、企业制度、人才等诸多方面都存在着制约因素，不利于长远发展。所有制约因素都面临一个如何集聚的问题，因此要特别注意在发展中做好资本集聚的文章，为温州发展提供持久的动力。

三是“大”——项目建设要抓一个“大”字。要抓住机遇，放开手脚，发挥集中力量办大事的体制优势，通过抓大项目、大工程来打造经济社会又快又好发展的新平台。首先胸中要有大格局，其次是重点要抓大项目，再次是面貌要有大改变。

四是“深”——改革创新要抓一个“深”字。温州还是要发扬敢为天下先、敢吃天下苦、敢闯天下难的创业精神，通过深化改革、开拓创新来解决发展中遇到的问题，在改革中继续走在前列。

习总书记这次在温州调研期间，我陪他考察温州生态园建设时，他亲手种下了一棵榕树。现在，这棵树已经长成根深枝繁叶茂的参天大树。

第三次是2006年10月19日，习总书记主持召开省常委会，专题研究温州工作，提出要推进温州在科学发展中再创辉煌。他站在全局和长远的角度指导温州发展，明确指出：要加快温州洞头半岛建设，大力发展海洋经济，推动温州从滨江城市向滨海城市跨越。要坚持“走出去”和“引进来”相结合，重视招商引资，解决好温州经济和外部经济特别是国际经济的融合问题。温州企业既要铺天盖地，又要顶天立地，要注重经济结构调整和产业转型升级，实现“腾笼换鸟、凤凰涅槃”。温州要高举改革大旗，坚持创新驱动发展。在指导思想，要把握好五个关系：一是坚持以又快又好发展为目标，处理好保持经

济平稳较快增长与加快转变经济增长方式的关系。二是坚持内外并举，处理好发展内源型经济与扩大对外开放的关系。三是坚持改革创新，处理好开发利用资源和发挥软资源优势的关系。四是坚持统筹兼顾，处理好强化中心城市功能与加快新农村建设和欠发达地区发展的关系。五是坚持以人为本，处理好经济发展与社会和谐的关系。

此外，习总书记还在不同场合讲了很多温州发展的思路，这是他留给我们的宝贵精神财富。

对温州人这个群体，习总书记更是赞赏有加。记得2006年5月，我随同他到美国访问，在美国肯恩大学即席讲话时，他特别讲了温州人这个群体。他说，在国外，浙江知名度比较高的有四个地方：一是部分人知道有个杭州西湖；二是部分人知道有个宁波港；三是不少人知道有个义乌小商品市场；四是大多数人都知道温州人。

习总书记还曾饱含深情地讲：“我对温州有一个很大的希望，就是希望温州把这部创新史继续写下去，探索新的规律，创造新的业绩，写出新的经验。如果温州这杆旗继续举下去，就可以促进浙江与时俱进发展；如果温州掉队了，对浙江也会有根本性的影响。因为从某种意义上，温州就代表浙江。所以，温州要为全省带好头，也为全国作示范。”

习总书记的这番话语重心长，弥足珍贵，催人奋进。这些年来，不管是温州发展顺风顺水、还是遇到暂时困难，不管是当时在岗位上的同志、还是后来的主政者，始终没有忘记习总书记的肯定、鼓励、期望和嘱托，始终没有停止前进的步伐。

实践证明，当年习总书记对浙江、对温州的这些要求，非常符合实际，而且都付诸实践并取得丰硕成果。特别值得一提的是，我们这些当年在地方主政的同志，思想和行动深受习总书记的影响，能够时刻保

持政治上、战略上和行动上的定力，坚持“一张蓝图绘到底”，坚持“一级带着一级干”“一级干给一级看”，为浙江的发展尽职尽责。

采访组：温州自古以来就是自然灾害频发的地区，特别是经常发生台风灾害。习近平同志在福建工作时，就积累了很多抗击台风的经验，在浙江工作期间始终对温州防台、抗台工作非常关注。请您讲讲他是如何带领干部群众抗击台风的。

王建满：习总书记时刻把群众冷暖放在心上，带头践行以人民为中心的发展思想。他平时最牵挂的是基层，最惦记的是百姓。这一点，在温州工作过的同志和温州人民体会最深切。

温州是自然灾害多发地区，经常遭受台风的袭击。我是从杭州过去的，虽然之前就听说过台风，但是从来没见过。2005年，我一听到台风要来了，心里其实是没底的，这个台风对我来说是一个考验——好在有习总书记给我当后盾。

习总书记在福建工作多年，对抗击台风有丰富的实践经验和成熟的理论指导。他一直非常重视温州的防台抗台工作，嘱咐我们：每次在台风来临之前，都要认真做好各项准备；台风来临之际，要把人民生命安全放在第一位；台风过去之后，要把救灾工作作为压倒一切的任务。他还给我们讲了防台抗台的三个要点：一要认真为民负责，继续做好灾后重建工作。灾后重建工作是坚持执政为民、促进社会和谐的民心工程，务必高度重视，抓紧抓实抓好。二要总结经验教训，继续加强防台抗台工作。浙江伴海而生，防台抗台工作要作为一场持久战来打，预防为先，永不懈怠。三要弘扬抗台精神，扎实推进和谐社会建设。希望温州的广大干部群众进一步弘扬抗台精神，将以人为本、众志成城、奋力拼搏的精神内涵，融入灾后重建工作中，融入新农村建设中，融入和谐社会建设的各项工作中，努力把改革、发展、稳定的各项事业做得更好。

习总书记始终把老百姓的生命安全放在第一位，坚持以“不伤人、少伤人”为防台工作最高标准和最低要求，强调“不怕兴师动众，不怕劳民伤财，不怕十防九空”这三个“不怕”。这个观点是非常科学的，高度重视预防工作，做最坏的打算，做最好的准备，全力保护群众的生命财产安全。可是，有的同志会说：防了半天，人都撤了，结果台风没来，这不是白折腾吗？实际上，防到了是好事，防不到更是好事。这个过程中“兴师动众”“劳民伤财”，都是为了防那个“万一”，是绝对必要的，因为人命就一条，丢了就再也捡不回来了。这种思路，就是一个很大的改变，有了这个思想指导，温州从此以后的防台抗台工作就非常主动了。

每当台风生成、来临、登陆及救灾时，习总书记始终密切关注，靠前指挥，亲临一线，第一时间赶赴灾区，为灾区干部群众送上亲切关怀，鼓舞灾区群众重建家园。

我从2004年11月到2008年2月在温州工作的3年多时间里，先后经历了10多次台风灾害，最严重的一次是2006年8月的超强台风“桑美”。2006年8月10日，超强台风“桑美”带着17级以上的狂风向温州苍南袭来。部署防台抗台工作时，习总书记反复叮嘱：“宁听骂声，不听哭声，尽最大努力转移群众。”那次台风，浙江沿海地区梯次转移了100多万人。

10日当晚，17级的“桑美”台风登陆，真的是狂风巨浪。当时，测量台风的计量器失灵了，超过了12级以上，就没有测量刻度了。船被巨浪推到山顶上，汽车贴在墙壁上，雨是横着泼，人是趴着爬，电线杆横着断，瓦片像“小李飞刀”。习总书记一夜没睡，一直在部署指挥抗台战斗，多次打电话询问情况。第二天一早，他得知苍南县金乡镇受灾最严重，有一个房子塌了，压了40多人，就不顾疲惫，驱车6个多小时实地察看灾情，亲切慰问受灾群众。

在遭受台风正面袭击的半浹连村，习总书记握着一位失去亲人的村民的双手说：“你失去了亲人，我们也很悲痛。党和政府都十分关心大家，一定会帮助大家渡过难关！”几位村民激动地说：“我们的命是党和政府给的，如果不是镇村干部帮助我们转移出来，恐怕就活不成了。”习总书记深有感触地说：“我们党和政府是为人民服务的，越是在危急关头，越是要代表最广大人民的根本利益。”

台风过后，太阳暴晒，大街小巷像蒸笼一样。习总书记全身是汗，头发都被汗水浸得湿淋淋的。有位妇女拿出伞，给他撑伞挡住烈日。习总书记谢绝了，还对那位妇女说：“你们受苦了。”他的意思就是，你们受了这么大的灾，我这点热不算什么，不用管我。

大热天的中午，习总书记走在被台风袭击过的街道上，只要看到老百姓，他就站在那里跟他们亲切交谈。我们觉得谈个三五分钟就差不多了，但他一直站在那里跟老百姓聊，他的一片关切之情，溢于言表。我发现，他同老百姓的感情，是发自内心的，是真正的血肉之情。

之后，习总书记站在一块倒塌的水泥板上，和围过来的群众聊天，给他们鼓劲。他说，党和政府会继续关心大家的生产和生活自救，保证灾民有房住，有饭吃，有衣穿，有清洁的水喝，受伤能及时得到医治。他也当即要求我们，要做到每个受灾乡镇都有领导干部蹲点，每个受灾村都有乡干部下去，每户重灾家庭都有党员干部挂钩，每家受灾企业都有相关部门联系。习总书记这次亲临一线部署救灾，是他给我们上的一堂最为深刻的党课。

在台风“桑美”灾后重建的大半年时间里，习总书记一直惦念、牵挂着灾区群众，他前后三次到灾区指导救灾重建工作。之后，无论是在各种会议上，还是下乡考察，他遇见灾区干部的第一句话就是：“灾区群众怎么样？”他反复嘱咐我们，天气越来越冷了，元旦、春节也

即将来临，一定要让灾区所有的群众都有温暖安全的过冬场所，尽快让灾民搬进新房。

2007年2月11日，那天是中国传统的小年，温州灾区2万多重建户搬进新房，吃上了团圆饭。听到这一喜讯，习总书记特意给灾区广大干部群众发来贺信，祝愿大家都能过上一个幸福、祥和的新年。

习总书记总是和我们说，领导同志与群众走得越近，群众工作就做得越实。百姓在干部心中的分量有多重，干部在百姓心中的分量就有多重。他以实际行动诠释了“民是天，民为先”的执政理念。

采访组：您在习近平同志领导下工作多年，都有哪些深刻感受？

王建满：我在习总书记领导下工作的那段岁月，恰好是我最能年富力强的时候，也是萧山和温州天时、地利、人和都具备的难得的战略发展机遇期，终生难忘。那几年也可以说是我最充实、最有干劲，也最有成就感的时期。习总书记很信任和支持我，放手让我工作。有句话说“信任无价”，信任是无法用任何东西来衡量的，是最宝贵的东西。干工作，能遇到信任自己的领导，是最舒心、最幸运、最有动力的，所以我也拼着命在干。虽然我干得离习总书记的要求还有差距，但是我竭尽全力。我想，只要我能像习总书记要求的那样为老百姓做实事，付出自己的汗水和努力，也就“青春无悔”了。

来源：（学习强国）

习近平在浙江（九）：“习总书记想问题作决策 无不体现着辩证思维”

采访对象：程渭山，1954年1月生，浙江开化人。1993年3月任浙江省林业厅厅长，2003年3月任浙江省农业厅厅长。2008年1月任浙江省人大常委会副主任、党组副书记。2017年3月退休。

采访组：田玉珏 薛伟江 路也

采访日期：2017年9月15日

采访地点：浙江省人大常委会程渭山办公室

采访组：程主任您好！习近平同志2002年10月到浙江工作，您还记得第一次和他见面时的情况吗？

程渭山：2002年10月，习总书记由福建调来浙江工作，第一件事就是找省里各厅局主要领导了解情况。我当时任浙江省林业厅厅长，就按照约定时间，带着一本《浙江森林资源汇编》，到习总书记办公室向他作了半个多小时的汇报，这就是我与习总书记的第一次见面。

尽管是第一次接触，我能感觉到他对林业工作非常重视。我向习总书记汇报，浙江是个经济大省，经济活动比较活跃，相比之下，林业是没有地位的。习总书记听到这里，打断了我：“不能这样讲。林业在生态建设当中起着主体作用，地位相当重要。而且，对于山区来说，发展林业不仅能生产木材，也是农民增收的主要途径。所以要关心林业，重视林业。”

这次谈话让我印象深刻，他不仅很重视林业工作，强调要建设好、保护好林业，还把林业保护与环境保护联系起来，与农民增收联系起来，可见他对林业非常熟悉，非常内行。后来我离开了浙江省林业厅，但因为工作原因，我与福建省林业厅有一些接触，他们的负责人告诉我，习总书记在福建工作时就特别重视林业。我这才恍然大悟，习总书记

并不是到了浙江才开始重视林业和环境保护工作的，他的环保理念是一以贯之的。

习总书记对林业工作的重视体现在对各方面工作给予实实在在的大力支持。我举一个例子。1998 年国家机构改革，国家林业部改为国家林业局，同时要求各省林业厅也相应地改为林业局。当时习总书记还没来浙江任职，时任浙江省委的领导召集会议讨论这件事。据我了解，在叫林业厅还是林业局的问题上，中央充分尊重各省意见，并不是要求各省必须改为林业局。我就在会上讲了自己的观点，同时指出当时福建和全国其他十几个省都准备保留林业厅，建议我们浙江省也保留林业厅。但浙江省人事厅负责同志认为中央对各省保留林业厅的态度只是一个口头约定，没有在会议上提出，也没有形成文件；福建是林业重点省，浙江没有可比性，他认为最后全国保留林业厅的省份不会超过 5 个，不同意保留省林业厅的称呼。就这样，浙江省林业厅改名林业局。结果到了年底，全国有 12 个省份都保留了林业厅，但这个时候我们已经改名，不能再改回来了。

2003 年全国两会期间，我们把林业局改名的事情写了一份提案，递交到全国人大。人力资源和社会保障部与中央编办给出的答复是：叫什么名字，中央不强求，由地方自己决定。收到这个答复的时候，我已经离开浙江省林业局到浙江省农业厅任职了，就跟接任的浙江省林业局局长陈铁雄同志说：“这是一个好机会，习总书记很重视林业工作，把这个答复递上去，肯定管用。”果然，报告递上去，习总书记很重视，当年年底，浙江省林业局就恢复为浙江省林业厅。要知道，当时我们刚改成林业局不久，如果不是习总书记对林业工作的高度重视和大力支持，是不太可能改回来的。

采访组：习近平同志在浙江提出了“绿水青山就是金山银山”的理念，请您给我们讲讲这个理念背后的故事。

程渭山：这是2005年8月，习总书记去浙江安吉调研考察时提出的。安吉县是中国十大竹乡之一，习总书记在安吉调研期间，安吉县委县政府领导就向他汇报了安吉发展林业、保护生态、利用生态资源发展旅游、推动旅游经济发展和农民增收的相关工作。习总书记听完非常满意，他说，过去我们处于城镇化过程中，大家都往城里跑；将来，随着我们经济的发展，人民生活水平的提高，大家都会去找生态好的地方居住生活，城里人会往乡下跑。“不要以环境为代价去推动经济增长，因为这样的经济增长不是科学发展，反过来讲就是，为了使我们留下最美好最宝贵的风貌，我们也要有所不为。我们追求人与自然的和谐，经济与社会和谐，通俗地讲，就是既要绿水青山，又要金山银山。”

现在的安吉，并没有因为保护环境而失去了经济增长，恰恰验证了习总书记提出的“绿水青山就是金山银山”的理念。早在1997年，我们在安吉举办了“中国竹文化节”，这是安吉举办的第一个大型活动。但这种大型文化节不能年年都办，在习总书记指引下，安吉把旅游产业作为主导产业来抓。我们充分利用浙江的山水资源优势，每年举办旅游相关的活动，把江苏、上海的游客吸引过来。每到双休日、节假日，来安吉旅游度假的人很多，酒店都是爆满。现在，在浙江三十几个山区县当中，安吉的经济位于中等偏上，特别是这几年，安吉的发展非常快，就是得益于习总书记当年提出的“绿水青山就是金山银山”的科学论断，得益于提前打好了绿水青山的底色。没有这个底色，没有生态的优势，宣传得再好，别人也不会来。

习总书记经常对我们讲，生态太重要了，是人类赖以生存发展的空间，我们自己不能破坏掉。他不是就生态谈生态，也不是说保护生态环境就不发展了，而是辩证地看待这个问题。我们之前提出一个口号是“五年消灭荒山，十年绿化浙江”。在习总书记看来，光是绿水青山

还不够，我们还需要发展经济，百姓还要增加收入。他曾多次讲过，生态效益、经济效益、社会效益，三大效益必须统一。光讲生态效益，不讲经济效益，生态效益也没有保证。老百姓要是没饭吃了，种下的树不想砍也得砍掉。只有经济发展了，才能对生态保护起到促进作用，良好的生态又能进一步促进经济的良性发展，这才是一个良性循环的过程。由此来看，习总书记想问题作决策，充分体现了辩证思维。

采访组：请您结合工作实际，谈谈习近平同志在对浙江农业工作的指导中是怎样体现辩证思维的？

程渭山：习总书记在农业上也是辩证地处理经济效益和生态环保之间的关系。他首先十分重视农业的基础地位。2003年春耕开始的时候，我已经担任浙江省农业厅厅长，习总书记专门指定我和浙江省林业厅厅长、水利厅厅长陪同他一起，到余杭走村入户，调研春耕备耕工作。调研中，习总书记说：“如果从GDP来看，农业所占的比重肯定是逐年下降的。但民以食为天，占GDP的比重下降并不影响农业的重要地位。农业的稳固保障了老百姓的衣食住行，肚子吃饱了，才能发展其他的东西。农业在整个社会发展过程中的基础地位不能动摇。”在过去以粮为纲的时代，省委书记调研春耕工作是很常见的事情，但改革开放以后，省委书记这么重视农业生产，亲自深入基层调研春耕情况的就不多了。他对农业既重视又熟悉，通过身体力行形成一种导向，就是二三产业发达了，也不能忘记农业。这可能与他在陕北插队的七年知青生活有很大关系。我作为农业厅厅长，感到浙江农业的春天要来了。

习总书记在关注农业基础地位的同时，也十分注重可持续发展，注重农业生产与生态保护相结合。过去，伴随改革开放，浙江省工业化、城市化发展很快，对农业的重视程度就逐渐降低了，甚至主粮都需要外省来保障供应，中央一直希望浙江能打一个粮食的翻身仗，在粮食

上自给自足。但农民是很现实的，放着经济作物不种，去种粮食，效益不仅不如经济作物好，搞不好还可能赔本。于是政府就不再用行政手段干预农民种植各种作物，让大家想种什么就种什么，什么来钱种什么，这就是我们说的“效益农业”。

习总书记到浙江任职后，距“效益农业”的提出已经过去了5年，浙江粮食紧缺的状况也有了很大改观，加上我先前在浙江省林业厅工作时受习总书记对环保工作重视的影响很深，于是提出了发展“高效生态农业”，就是要考虑可持续发展，既要追求经济效益，更要考虑到生态环保。很快，这个方案就得到习总书记的认可，他拍板定下来，浙江农业发展方向就是发展高效生态农业。

定下大方向后，我们就按照习总书记的要求，对浙江十大农业主导产业进行系统梳理，并针对每个产业制定了具体规划。不仅看一亩地产量多少、产生多少效益，还首先要求不能污染环境，强调既要通过集约经营提高产量和效益，更要注意生态和环境保护。比如说在粮食生产上，习总书记提出：“尽管浙江连年丰收，市场上粮食比较充裕，但是我们必须保护粮食的生产能力。而保护粮食生产能力，就要抓好基本农田的保护和建设。”在习总书记指引下，我们提出建设“高标准基本农田”，具体来说，就是控制一些农药的使用，同时对农田进行配方施肥，保护农田的生产能力，按照亩产吨粮的要求建设高标准农田。

习总书记还很关心经济作物的发展，浙江的茶叶产业就是一个典型例子。浙江历史上就是我国重要的茶叶产地，但因为不注意质量，加上西部大开发以后，很多西部省份开始大面积种茶，挤占了市场，导致一段时间我们的茶叶产业走了下坡路。那时我们和全国其他省份一样，都是手工制茶，茶叶采来杀青后，就丢在水泥地上晾晒。从2003年开始，习总书记提出，要从传统制茶工业向现代制茶工业转变。于是

我们对茶叶生产进行 QS 质量认证，引入了全套的不锈钢制茶设备，茶叶从采摘到包装整个过程都是不接触地面的标准化流程，极大提升了茶叶的品质。同时，习总书记还带领我们改造茶树品种，到上海、太原、济南等市做市场推广。现在，虽然我们的茶叶种植面积只有两百多万亩，与其他省动辄六七百万亩的规模难以相比，但我们利用市场优势、人才优势和区位优势，延长产业链，提高附加值，走精品化高质量的道路，浙江的茶叶产业正处于历史最好时期，这与习总书记的指引是分不开的。

采访组：习近平同志在 2003 年 7 月代表浙江省委提出了作为浙江发展总纲领和总方略的“八八战略”。请您结合主管的工作，谈谈他是怎么推动“八八战略”落实的。

程渭山：习总书记提出的“八八战略”是一个非常宏大的战略构想，我理解，就是要扬长避短，充分发挥浙江的优势。比如，习总书记曾经讲过：“要让浙江成为上海的后花园。”就是要发挥浙江特有的地理优势和自然资源优势，发展旅游经济。浙江和江苏地缘接近，但江苏少山地，而浙江有山有海，再加上习总书记提出“绿水青山就是金山银山”的理念，浙江的自然环境保护较好，很多地区就利用自然资源这个优势发展农家乐，发展旅游产业，成为非常瞩目的一个经济增长点。

对农业而言，浙江离上海较近，所以具有较为明显的区位优势。比如，在浙江当天挖出来的竹笋，第二天一早就能进入上海市场进行销售，而福建同样的竹笋运到上海需要两天，就不如我们的竹笋新鲜，也就不如我们有竞争力。所以，“八八战略”中第二条就提到：进一步发挥浙江的区位优势，主动接轨上海，积极参与长江三角洲地区交流与合作，不断提高对内对外开放水平。习总书记常说：“浙江的农业不能就浙江看浙江，要从国际国内两种资源、国际国内两个市场的高

度来看。”他还特别提到，浙江的农业应该面向上海这个具有两千万人口的巨大市场。

在习总书记的思想指引下，我们农业厅专门到上海开展调研。经过调研我们发现，其实浙江和上海在农业上的关系本来就非常密切，很多浙江农产品主要就是销往上海，但之前对上海这个市场重视不够，所以并不能完全满足上海市场要求。从上海调研回来，我们就调整了浙江农业生产的方向，在满足本省市场需求的同时，针对上海市场需求作出一些改变。比如，在调研中我们发现，叶类蔬菜上海能够就地生产，我们就相应降低产销量；而对上海供不应求的豆角、根茎类蔬菜，我们就增加了产量。再比如，浙江嘉兴平湖市盛产蘑菇，先前都是用编织袋装好后成袋成袋地送往上海销售。经过调研，按照上海市场消费者的喜好，我们把蘑菇改为按筐分装，有三斤一筐，也有五斤、八斤一筐，提升了消费者的观感，蘑菇的销量在短期内大幅上升。

在习总书记的大力支持下，从2003年开始，我们每到年底就在上海举办一次农业展销会，把农产品、年货送到上海去销售，很多上海市民就是在我们的农展会上把年货一次置齐。有一次，我从展销会回来，习总书记关心地询问销售情况。我说，形势很好，上海市民对浙江农产品的欢迎程度出乎我们的意料。习总书记很高兴地说：“很好，我们的农业发展不能只站在浙江看浙江，就是要瞄准上海市场。不单是上海，我们还要到各兄弟省区开办农业展览会。世界上哪个国家开办食品农产品展，我们都积极参展。”

农展会不仅起到了销售产品的作用，更重要的是向市场推介了浙江农产品的品牌，同时也拓宽了企业的发展视野。有一次，浙江省湖州市一家规模不大的调味品企业抱着试试看的态度，带着自己生产的几罐调味品参加农展会，结果反响很好。从农展会回来，他们就搞了技术改造和厂房扩建，后来发展得很大，还在四川仪陇县设立了辣椒

原料基地，到重庆涪陵建立了榨菜生产收购基地，利用全国各地的原材料资源组织生产和销售。浙江很多产品就是这样，在习总书记“跳出浙江看浙江”的思想指引下走出浙江，打入了全国和国际市场。

总的来说，按照习总书记提出的主动与市场接轨的要求，一方面，我们保证了市场的产品供应，同时也利用全国甚至全球的市场促进我们的产业发展。这其实就是习总书记讲的“两种资源”“两个市场”，既有国际国内的市场，也有省内省外的市场。他不是就一个省来研究一个省，就农业来研究农业，而是站在全国、全球的角度来看浙江的经济，站在整个发展大局来研究农业的发展，这也充分体现了习总书记对辩证法的熟练应用。

采访组：在您与习近平同志共事过程中，他有哪些特点给您留下深刻印象？

程渭山：习总书记刚到浙江的时候是代省长，我是省林业厅厅长，他担任浙江省委书记不久，我转岗担任省农业厅厅长，很有幸能在习总书记领导下工作了4年多时间，他确实给我留下了非常深刻的印象。

习总书记非常沉稳，做事很有定力。他提出的“八八战略”，包括“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，还有“绿水青山就是金山银山”等科学论断，并不是割裂历史的标新立异，而是在延续前人做法的基础上与时俱进的创新，真正做到了“一张蓝图绘到底”。浙江的发展过程并不是一帆风顺的，但不管遇上多大困难，习总书记都泰然处之，想办法积极应对，在他的领导下工作，我们感觉非常踏实。

2004年，浙江正处于经济结构调整期，经济下行压力很大。当时他召开浙江省委常委扩大会议，分管经济的省领导先讲了经济形势，分析了经济形势不好的种种原因，在座的同志们都感到压力很大。后来，习总书记讲：“浙江自改革开放以来，一直走在全国前列，我们遇到的问题比别人早。今天的问题，只不过是我们先遇到的，过几年

其他省也会遇到。正是因为我们的经济结构不合理，市场稍微波动一点，我们的经济就经不起考验，开始往下走了。”他当时的观点非常明确，就是现在我们遇到的问题，既是挑战也是机遇，尽管经济下行压力很大，但是不能因为GDP掉了一点，就乱了方寸，不能只顾一时的数据，要谋长远发展，所以坚定调整经济结构的思想不能动摇。也正是在这样的坚定信念下，习总书记提出了“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，坚决淘汰落后产能，推动转型升级。我听了习总书记的讲话，感到很佩服。设身处地想一下，当时浙江的经济一直在高位发展，习总书记刚来浙江不久，面对转型升级的压力，放到一般人难免“坐不住”，他不但能够沉稳应对，还能够保持战略定力，坚定不移地推动经济结构调整，确实很不一般。

习总书记待人随和，平易近人。有一次，我陪同他到基层考察，中途我在浙江宁波临时有点事情，就向习总书记请假：“习总书记，我在宁波有个事情，要耽误一下。”当时心情非常忐忑，担心他因此不太高兴。没想到习总书记很爽快地说：“没关系，你去吧，路上注意安全。”可见他非常体谅下属。2003年我从林业厅调任农业厅的时候，按惯例，上任前习总书记要找我谈一次话。第一次，正赶上我要去参加一个会议，就向习总书记请假，他说没关系，下次再找时间。第二次他的秘书和我联系谈话时间，我又赶上一个会议，习总书记还是很和蔼地说没关系，定好的会议重要。第三次，终于约好时间，又赶上习总书记行程临时变化。所以我的这个任前谈话，三次都没谈成。现在回想起来，我感到非常遗憾。

习总书记在清正廉洁方面也给我们带了好头。浙商是浙江的一张名片。习总书记非常关心浙商的发展，每到一地调研，都要去看望那里的浙商。他经常讲：“民营企业是浙江经济发展的生力军，我们政府不能瞧不起民营企业，要重视民营经济，和民营企业家交朋友，他们遇

到困难，我们要帮助他们积极解决。”这就是要求政府官员做到“亲商”。但他也要求各级领导干部在与企业保持亲近关系的同时，也要保持清廉，不能逾越底线和红线。党的十八大之后，习近平总书记提出构建“亲”“清”的新型政商关系，其实早在浙江工作期间他就是这样做的。

习总书记还非常热爱学习，酷爱读书。有时候他跟我们讲起环保的新思想新理念，就会提到国内外一些生态环保专家的最新著作，很多我都没看过。当时习总书记作为浙江省委书记，工作那么繁忙，还能坚持抽出时间来读书学习，有的还是比较专业的书籍，这的确令我们佩服。

习总书记是一个坚定的马克思主义者，他提出的新思想、新理念，无不闪耀着唯物辩证法的光辉。像高效生态农业，之前对化肥和农药的使用都是没有限制的，现在突然一下子不用药不施肥或者少施肥，产量肯定就降下来了，一开始农民自身的思想也难以扭转。最终，虽然短期来看产量减了一点，但农产品的质量提升了，优质优价，效益也就上去了。还有像绿水青山和金山银山的关系，表面上看起来是对立的：要保护绿水青山，何来金山银山？习总书记就创造性地运用辩证统一关系把这对矛盾理顺了。绿水青山，不见得就要多种一般的树木，可以发展林业、果业，通过集约经营，提高产出率，提高经济效益的同时，也保护了自然环境。自然环境好了，外面的投资也就随之而来了，如果是穷山恶水，谁还来投资？这两年但凡来过浙江的，都夸我们环境保护得好，很多世界 500 强企业也愿意到这里来落户，就是对习总书记运用唯物辩证法治理浙江的很好注脚。

习总书记提出的一系列发展战略，不仅在其主政期间指导着浙江改革发展的实践，在他离开浙江后，这些战略思想依然深深地影响着浙

江的发展。可以说，浙江丰富的实践，也为习近平总书记党的十八大以来治国理政思想的形成提供了源源不断的营养。

来源：（学习强国）

习近平在浙江（十）：“习总书记提出欠发达地区要努力实现 跨越式发展”

采访对象：厉志海，1954年5月生，浙江金华人。2002年4月任浙江省衢州市委副书记、市长。2004年5月任衢州市委书记。2008年3月起，先后任浙江省发改委主任、省人大常委会副主任、省人大常委会副主任兼省总工会主席。2018年7月退休。

采访组：田玉珺 薛伟江 李政

采访日期：2017年9月15日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：厉志海同志，您好！习近平同志在浙江任省委书记期间，您一直在衢州工作。请您先介绍一下当时衢州的主要情况。

厉志海：衢州位于浙江西部，地处钱塘江源头，是浙、闽、赣、皖四省交界处，素有“四省通衢”之称，是历代兵家必争之地。由于丘陵、山地较多，再加上一些历史原因，衢州建市时间比较短，基础比较薄弱，在浙江属于欠发达地区，经济发展面临缺资金、缺技术、缺人才的困境，发展水平与浙江全省还有一定差距。

2002年12月28日到30日，习总书记到浙江任职不到三个月，就到衢州调研，在龙游县和衢州市区实地考察了企业、市场、开发区和城市建设工程，走访慰问了困难企业和困难群众。这次调研中，他深刻而系统地阐释了欠发达地区怎么发展的问题，鲜明提出衢州要实现跨越式发展，成为浙江全省经济发展新的增长点。对于我们衢州这样一个欠发达地区来说，不要说跨越式发展，就是正常发展，赶上兄弟地市都很困难。可习总书记不这么看，他认为衢州有自己的特色和优势，特色就是长处、就是优势、就是竞争力。他鲜明提出跨越式发展的思路，让人耳目一新、为之一振。

“欠发达地区跨越式发展”这个提法，是浙江省第十一次党代会提出来的。浙江省委十一届二次全会进一步明确提出“要加快欠发达地区发展，使之成为我省新的经济增长点”。我理解，这个“跨越式发展”并不是要逾越某个发展阶段，而是要善于借鉴其他地区发展的成功经验，发挥本地具有特色的后发优势，用较短时间走完发达地区用较长时间走过的路。对我们来讲，这种提法很鼓舞人心，也很有指导意义。习总书记不是简单地考虑对欠发达地区实施扶贫，而是从战略高度谋划衢州的长远发展。这是对我们欠发达地区极大的激励，体现了浙江省委的高度重视和殷切期待。而这份重视和期待，对我们来说既是压力，更是动力，干部群众都非常振奋。

习总书记说，衢州的任務很艰巨，困难和挑战还很多。要做好衢州工作，首先要自信，不是等靠要、降格以求，也不是小富即安、不思进取，而是要坚持建设一流、创造一流、达到一流，这种精神状态是搞好各项工作的保证。

采访组：实现跨越式发展，首先要转变思想观念。当时习近平同志是怎样引导大家过“思想关”的？

厉志海：在2002年12月30日召开的调研座谈会上，习总书记语重心长地做我们的思想工作。他说，思想要有新解放、观念要有新转变，就要进一步确立几种观念：一是确立“不进则退、小进慢进也是退”的观念。他认为，欠发达地区如果仅仅循规蹈矩，以常规发展思路走下去，只会与发达地区进一步拉开差距，发展快，问题就解决得快，发展慢，问题就积累得多，所以必须加快发展。

二是确立“跨越式发展、赶超型发展”的观念。按照古人“取法其上，得乎其中；取法其中，得乎其下”的思路，把眼光放得远一些，目标定得高一些，有干大事的气魄、创大业的胆识、谋求大发展的信心和决心。

三是确立“大转折孕育大机遇、大开放促进大发展”的意识，既要对外开放，又要对内开放；既要“引资进衢”，又要“借船出海”，实现“引进来”和“走出去”相结合。

习总书记讲的这一番话，对于衢州的领导干部来说，既是清醒剂，又是集结号。大家增强了“后发制人”的信心，“想发展、争发展、促发展”的氛围日益浓厚了。

采访组：习近平同志对衢州的跨越式发展提出了哪些具体指导意见呢？

厉志海：习总书记抓工作抓得很实，不仅给我们指明了发展方向，而且提出了切实有效的指导意见。2003年7月，习总书记第二次到衢州调研时提出，跨越式发展要把握好四个关系：一是把握好加快经济发展与保护生态环境的关系，二是把握好经济发展与社会发展之间的关系，三是把握好坚持自主发展与争取外部支持的关系，四是把握好围绕中心与强化核心的关系。

把握好加快经济发展与保护生态环境的关系，实际上就是“两山论”。习总书记在安吉提出“绿水青山就是金山银山”，后来他到丽水、衢州调研都强调了这个问题。浙江生态良好，衢州、丽水这种山区更具有独特优势。习总书记提出了一系列观点，就是要我们努力把生态优势转化为特色经济优势，依靠绿水青山，求得金山银山。他说，保护环境就是保护生产力，保护一方青山绿水就是发展。我们听了以后，觉得这是一个很新的思想、辩证的思想。当时也有很多人不理解：现在正是加快发展的时候，怎么谈起环境保护了呢？习总书记说，保护青山绿水不是不发展，而是要更好地发展，实现有机统一；不能以破坏环境为代价，要实现绿色发展、可持续发展。他的这些话对我们启发很大。那个时候我们急于招商引资，只要是能增加财政收入的项目就都引进来，这种态度就是我们后来说的“先污染后治理”，实践证明

是很短视的。习总书记的话端正了我们的指导思想和发展思路，使我们能够正确看待和处理发展与保护、当前与长远的关系。

把握好经济发展与社会发展之间的关系，主要是城乡一体化发展的问题。习总书记要求我们大力实施“千村示范、万村整治”工程，推进新农村建设。一是改善农村环境，包括交通环境、生活环境，做到道路硬化、路灯亮化、卫生洁化、环境美化。二是大力提升农村基础设施，包括一些服务设施，医疗、教育资源向农村倾斜，推动医疗、教育向农村延伸。三是大力发展职业技术教育，向外输出劳动力。当时衢州市组织培训班开展义务职业培训，还组织家政服务、保姆输出，将“衢州保姆”做成了一个品牌。习总书记在浙江时，“千村示范、万村整治”工程每年都要开一次现场会，他亲自主持。哪个地市做得好就由哪个地市承办，我们衢州也承办了一次。

把握好坚持自主发展与争取外部支持的关系，就是要求衢州首先立足于自身实现发展。习总书记强调，要立足自身，增强造血机能，树立自强不息观念，打破封闭意识、小农意识、边缘意识，坚持自立自强。当时，有很多欠发达地区都存在一种消极的等靠要思想，总想着等政府救助帮扶，要钱要项目，要政策支持。习总书记要求衢州立足自身求发展，对于我们这些在欠发达地区工作的同志来讲，既提出了要求，也增强了责任感和使命感。我们应该带领干部群众充分利用好区位优势、资源优势、政策优势，扬长避短，着力培育特色经济，加快区域发展。

把握好围绕中心与强化核心的关系，就是要在紧紧抓住经济建设这个中心不动摇的同时，切实加强党的领导，加强基层党组织建设。我们听了以后，感到习总书记说到了关键处，欠发达地区加快发展确实要重视发挥各级党委的领导核心作用和基层党组织的战斗堡垒作用，动员广大群众，激发干部群众创业的热情。

习总书记提出把握好这四个关系，充分体现了习总书记极强的前瞻性和深邃的发展智慧，对衢州发展具有非常重要的指导意义，今天看来依然非常深刻。

采访组：衢州是如何根据习近平同志的要求，明确城市定位、发展特色经济的？

厉志海：习总书记在衢州时讲过一句话：“从今后的发展趋势看，衢州必然是我省经济向中西部邻省拓展的一个桥头堡。”衢州恰好处于闽浙赣皖四省交界处，可以辐射闽赣皖三个省。根据习总书记指示，我们将衢州定位为边界中心城市，发挥集聚辐射作用，通过衢州的发展，辐射带动周边地区发展。

习总书记对衢州市当时提出的“工业立市、借力发展、特色竞争”发展战略给予充分肯定。衢州当时农业基础相对比较好，是一个农业大市，是“白鹅之乡”“胡柚之乡”，很多农产品都是全国名牌产品，我们就把重点放在发展无公害农产品、绿色食品、有机食品上，实施“名牌战略”，争取山窝里飞出更多“金凤凰”。工业立市，就是要加快特色工业、绿色工业的发展，强化工业支撑，壮大经济实力。因此，我们加快工业园区建设，扶持优势产品，培育优势企业，集中资源向工业倾斜，取得了明显成效。借力发展就是加大开放力度，引进外资，主动接受发达地区的辐射。特色竞争，就是利用衢州自身的生态优势、资源优势来发展特色产业、特色产品、特色经济，包括特色城市，不搞同质竞争。习总书记提出，城市不在大，在于精、在于特，衢州要做“小、精、特”的城市，要把发展城市当成栽种盆景，精细雕刻、培育。根据习总书记的指示，衢州在绿化环境上下功夫，大力发展城市绿化，建设绿色城市、生态城市。衢州还大力推动绿色产业、循环经济的发展，淘汰落后产业，整治高污染企业。以前我们衢江区有一个石化园区，每年能创造两个亿左右的税利，但是污染严重，我

们下决心全部关停整治。当时习总书记也去看了，对我们这种“壮士断腕”的做法十分肯定。我们还发展特色旅游产业，发展生态游、文化旅游、农家乐，把点连成线，线连成网，旅游景点像一颗颗珍珠一样串了起来。我们当时搞农家乐是浙江全省比较早的，省内和邻省都有好多人来旅游，享受绿水青山，吃农家菜，这成为衢州一个重要的经济增长点。

采访组：您刚才谈到，浙江各地市经济发展水平存在差距。在您看来，习近平同志在浙江期间是怎样统筹浙江全省区域发展的？

厉志海：统筹区域发展，是习总书记在浙江的一大创新和工作重点。他提出三个工程，一是“山海协作工程”，二是“欠发达乡镇奔小康工程”，三是“百亿帮扶工程”。这三大工程成为当时浙江推动区域协调发展、特别是加快浙江经济社会协调发展的重要抓手，也是推动欠发达地区发展的重要措施。因为这样一来，既能促进欠发达地区和发达地区的协同发展，也能推动发达地区向欠发达地区进行产业转移，实现资源的优化配置。

当时，衢州主要和浙江省杭州市结对实施“山海协作工程”。杭州与衢州进行整体协作、对口合作，浙江省宁波市与衢州合作建设山海协作产业园，将一些产业项目转移到衢州落地，帮助衢州提升造血能力。而杭州、宁波也通过与衢州的协作，运用衢州丰富的劳动资源、土地资源，尤其是丘陵资源，来承接他们产业转移的项目，同时也替杭州、宁波节约了空间、降低了劳动力成本。这种协作是互惠互利、可持续发展的，符合时代发展规律、经济规律和市场规律。“山海协作工程”每年都要在地市一级召开座谈会，交流相互之间合作情况，习总书记都是亲自主持并讲话。2003年的座谈会就是在衢州召开的，习总书记充分肯定了“山海协作工程”取得的成绩，也对下一步发展提出了要求。

“欠发达乡镇奔小康工程”，就是从2003年到2007年，对原“百乡扶贫攻坚计划”的96个乡镇和农民人均收入较低的115个欠发达乡镇进行重点扶持。这些乡镇都是交通不太便捷、经济相对落后、农民人均收入低的地方。通过开展这个工程，主要是推进农民下山易地脱贫，把不适宜居住在高山上的农民搬下来，搬到中心村、中心镇来安家，有的地方还给他们一定的土地；同时扩大劳务输出，增加农民收入，实现易地脱贫致富。如果农民在山上种植茶叶、果树等，政府给予贷款和专项资金支持，鼓励他们充分用好山地资源。习总书记在衢州时反复强调，欠发达地区奔小康要讲求实效、标本兼治。这些手段在现在来看就是精准扶贫，扶到“点子”上，这样才能实现贫困户脱贫不返贫。

“百亿帮扶工程”，主要通过加强基础设施建设来改善区域的投资环境和老百姓生活环境。主要包括通村公路、高速公路、水电站等对促进欠发达地区加快发展有重要作用的重大基础设施建设项目，以及欠发达地区下山脱贫致富区基础设施建设等。这对加快欠发达地区基础设施建设、提高人民生活水平、培育新的经济增长点，具有重要意义。

让我印象尤为深刻的是，习总书记不仅提出了三大工程，还特别强调要把这些作为各级党政“一把手”工程，建立有效的工作机制，及时研究解决实施过程中的问题。他非常具体地指出，“山海协作工程”要狠抓项目签约准备、已签项目履约和资金到位，“百亿帮扶工程”要确保有序推进、如期实现，搞得好的要及时跟上去，不行的要及时撤下来，不能把“民心工程”办成“民怨工程”。这些思想，都充分体现了习总书记在浙江倡导的“干在实处、走在前列”的发展思想，尤其是关系百姓民生的，都必须落在一个“实”字上。

采访组：您对习近平同志在浙江提出的“干在实处、走在前列”是怎样理解的？

厉志海：习总书记当年提出“干在实处、走在前列”，激发了浙江人民开拓进取的精神，体现了浙江务实的作风，为全国树立起发展的样本。从思想的角度来讲，习总书记强调让我们不要满足于现状，浙江是一个改革开放的先行地，经济社会发展理应走在全国前列，为全国作贡献、作示范。习总书记把浙江发展定位为全国发展的先行典范，更能够推动浙江高水平发展，激发干部群众创新创业的热情。因为浙江要走在前列，必须要开拓进取，不满足于现状，不满足于一般的发展，必须要有更高的要求 and 更高的目标，用更大的力度来推动发展。而干在实处，更加强调浙江实干的作风，这也是浙江精神的重要内涵。这八个字给浙江整个发展指明了方向，对浙江长远发展具有重要指导意义。

2016年9月，习近平总书记回到浙江调研视察，临走前又对我们说，要秉持浙江精神，“干在实处，走在前列，勇立潮头”。这又进一步对我们提出了更高的要求，在新的历史时期勇做“弄潮儿”，充分体现了他对浙江的深厚情感和殷殷期望。

采访组：习近平同志在浙江期间对信访工作很关注，请您谈谈衢州这方面的情况。

厉志海：习总书记在浙江时提出，信访工作要变群众上访为领导下访。他说，信访工作不是好不好看、面子不面子的问题，而是关系党同人民群众联系的大问题。因此，一定要抓好基层基础工作，群众的诉求要认真听取，把矛盾解决在萌芽状态，不能以小酿大，最后闹得不可收拾。特别是要落实信访责任制，“军中无戏言”，签了责任状就要切实负起责任。

他每年都要到一个地市亲自下访一次，以上率下，身体力行地为我们作出示范。他搞下访很有特色，绝不是装样子、摆架子，更不是一般人想象的那种提前做好“演”出来的。他提出了四个具体要求：一是要提前广播，在电视上滚动播出领导下访的消息，对老百姓公示，让大家知道下访的时间、地点，方便有需要的群众过来反映问题。二是接访不限制数量，老百姓想来就来，绝对不会因为来晚了、人数多了就不接待。三是各级领导班子集体下访，习总书记和我们市委领导班子都去接访群众。四是事事有回音。接访完不是不了了之，而是都要给群众一一回应，不搞形式主义。

2006年8月15日，习总书记到衢州开展下访工作，场地安排在衢江区工贸职校，接访的领导按不同领域分成二三十个组，在不同的教室里等待来访群众，群众分门别类地到教室登记、反映问题。习总书记见到有人来了，他就问：“你想反映什么情况？有什么要求？”他事先不知道群众要反映的事是什么，听完之后就坦率地回应，包括诉求合不合理、怎么来解决、谁来解决等等，当场就明确了接手信访问题的责任单位或部门，从来不用“研究研究”“回头再说”敷衍过去。

那天下访结束后，习总书记主持召开信访工作座谈会，提出很多开展信访工作的具体要求，其中有一句话给我们留下深刻印象。他说：“通过信访工作，我们每解决群众的一个诉求，社会和谐因子就会增加一分。所以要高度重视信访工作，做到‘莫以善小而不为’。”

在习总书记带动下，浙江的下访工作形成了机制，在群众中反响很好。我们开门搞下访，真心真意接待群众，群众也讲规矩、讲纪律，从没有人在接访现场闹事。这充分体现出了，心中装着群众的人，群众心里也装着他。

采访组：习近平同志在调研过程中，给大家留下怎样的印象？

厉志海：习总书记每次到衢州来，都要下去调研，给我留下几点深刻印象。

一是高瞻远瞩的战略思维。习总书记讲过，要跳出浙江发展浙江。他提出的很多战略，都不是站在一个区域或一个阶段提出的，而是站在一个更高的层次、更大的范围、更长远的角度提出来的，具有战略性、全局性眼光。举个例子。他在浙江时，每年都要带我们出去考察别的省市，每次都要会见当地的浙商，勉励浙商要在当地好好发展，遵守当地的法律法规政策，作出更大贡献。到一些中西部省市，还要亲自主持召开签约大会，每次都能签好几百个项目。我们当时有些不理解，人家都是招商引资，把资本项目引进来，怎么还鼓励浙商走出去呢？习总书记给我们讲了一个“地瓜经济”理论。他说，地瓜的藤蔓向四面八方延伸出去，叶子虽然都在外面，但块茎始终在根基的位置。浙江的民营资本大可以走出去，在异地吸收营养，既有利于当地，还可以再回来反哺浙江。他的这个考虑，既是从全国角度出发的大格局、大思路，也深刻讲清楚了浙商向外发展对浙江本身的意义，令人耳目一新，深深为之折服。

二是实事求是。习总书记不仅讲话很接地气，在考虑问题、提出要求时也都非常务实。衢州是欠发达地区，习总书记就针对衢州交通便利、生态良好的实际为衢州发展指明方向。2015年5月，习近平总书记回到浙江来视察调研时就讲过，“八八战略”绝不是他一个人拍脑袋想出来的，是经过长时间调研，根据浙江的优势条件提出来的。

三是调研细致深入。习总书记调研从来不是走马观花，他不仅听下面领导汇报，也不仅是到村里去走走看看，还喜欢到企业、农户家里去深入考察调研，和群众聊天拉家常。如果当地干部在汇报中有不实情况，他发现后会当场指出并进行批评。

四是亲切谦和，充满为民情怀。习总书记和老百姓谈话仿佛拉家常一样，从不讲什么“高大上”的话，丝毫没有省委书记的架子。有的领导干部不懂得怎么和老百姓打交道，老百姓觉得“假”，而习总书记却能让群众觉得亲切，就像一家人一样。2004年10月，他到浙江衢州江山市凤林镇白沙村调研，这是一个下山脱贫移民村，习总书记走访了好几户人家。他走进农民丁增和家，与老丁拉家常，参观家庭布置，发现除堂屋的一大排红对联反映着农家特征以外，其他布置与城里人没有两样。习总书记就问：“大家都有这样的房子吗？”老丁回答：“都有，人均近百个平方呐！”其他百姓也争先恐后地发言，讲搬迁以后自己家里的新变化。了解到这些，习总书记深有感触地和我们这些随行的同志说：“白沙村通过下山移民发生了很大变化，所接触到的群众很朴实，又很向上，这既有对党和政府的信任，也有对创造美好生活的自信。现在一部分老百姓的生活富起来了，但还有相当一部分老百姓生活仍然比较艰苦，我们要一门心思改善群众的生活条件，推动更多这样的新农村崛起，这是我们义不容辞的职责。”

回想起来，习总书记在浙江工作期间，先后8次到衢州调研考察。可以说，我们衢州一路的发展历程，都深深印刻着习总书记高瞻远瞩、因地制宜、与时俱进的发展理念，也深深印刻着他对欠发达地区脱贫致富进程的关心与牵挂。特别是他提出的欠发达地区要跨越式发展的思想，对于许多和衢州同样面临赶超压力和发展困境的地市来说，都具有深刻的启示意义。习总书记倡导的这种“开拓创新、不甘人后、勇立潮头”的精神，也是浙江精神的重要内涵之一，将激励我们坚持不懈地奋斗下去。

来源：（学习强国）

习近平在浙江（十一）：“习总书记指导浙江绍兴谱写

新时期的‘胆剑篇’”

采访对象：王永昌，1953年1月生，浙江金华人。2002年3月，任浙江省绍兴市委副书记、市长。2004年5月，任浙江省绍兴市委书记。后历任浙江省政协副主席、浙江省人大常委会副主任。2016年4月退休。

采访组：田玉珺 薛伟江 路也

采访日期：2017年9月17日

采访地点：浙江省杭州市大华饭店

采访组：王主任您好！习近平同志在浙江工作期间，您曾先后担任浙江省绍兴市市长和绍兴市委书记。请您首先讲讲当时他对绍兴的评价是怎样的？

王永昌：绍兴是一座历史文化名城，习总书记对绍兴发展方向的指导，在我的印象中，也是从文化开始谈起的。2003年1月20日，习总书记出席浙江省两会绍兴代表团的讨论会。他讲道：“绍兴有很多典故值得我们借鉴和学习。今天，我们弘扬越王勾践卧薪尝胆、‘十年生聚，十年教训’的精神，就是要围绕全面建设小康社会、提前基本实现现代化的目标，卧薪尝胆，艰苦奋斗，努力谱写新时期的‘胆剑篇’。绍兴这块土地曾经在历史上创造了辉煌，相信将来能够创造更大的辉煌。”这篇讲话虽然不长，但给在场的干部和代表们留下了极为深刻的印象，大家都觉得习总书记一定看过很多书，具有很高的人文素养。绍兴从新石器时代中期的小黄山文化开始，至今已有约9000年历史。即便从公元前490年越国定都算起，绍兴也有2500年的建城史，在浙江乃至全国都是历史最为悠久的城市之一。吴王夫差和越王勾践的故事大家都耳熟能详，习总书记用短短十来分钟的讲话，将绍兴历史的精华概括为“胆剑精神”，是很了不起的。那时，我就感到，

习总书记很善于挖掘地区的历史文化价值，重视把绍兴当地的历史文化继承并发扬光大，让传统文化为新时期的发展服务。

后来，习总书记又多次阐述“胆剑精神”。在2003年7月16日召开的绍兴市新一届市政府第一次全体会议上，我根据习总书记在年初浙江省两会讲话的内容，作了以“发扬胆剑精神，谱写新时期的胆剑篇”为主题的讲话。习总书记在这篇讲话稿上批示：“希望你带领绍兴市政府一班人，按照胡锦涛总书记‘七一’重要讲话精神，认真践行‘三个代表’重要思想，结合绍兴实际，与时俱进、开拓创新，扎实工作、勤政为民，谱写好新时期的‘胆剑篇’。”2004年8月24日，习总书记听取绍兴市委、市政府工作汇报后，再次强调在新时期弘扬“胆剑精神”的重要性。他指出：“要进一步把广大基层干部加快发展的积极性引导好、保护好、发挥好。要大力弘扬‘胆剑精神’。过去有一部历史剧《胆剑篇》，专门描写越王勾践卧薪尝胆、奋发有为，这种精神很好。越王勾践生于绍兴，绍兴更要发扬‘胆剑精神’。绍兴正是因为弘扬了这一精神，才从一个农业小城发展成为今天这样的工业新兴城市、全面发展的城市。要继续发扬这种精神，使之成为加快发展的不竭动力。”

习总书记的这些指示给了我们极大鼓舞。2004年我担任绍兴市委书记后，就在全市范围内开展了“胆剑精神”大讨论，主要讨论新时期“胆剑精神”的具体内涵，以及如何结合工作将“胆剑精神”落到实处。通过大讨论，既传承了绍兴悠久的文脉，又给绍兴的历史文化赋予新的精神特质，同时激发了干部群众克服困难的勇气，为绍兴的发展注入了强大精神动力。

采访组：当时绍兴在经济发展方面遇到了哪些问题？在“胆剑精神”指引下，你们是如何贯彻落实“八八战略”，实现转型发展的？

王永昌：习总书记刚到浙江工作的时候，全国正处于经济发展过热的时期，土地、煤炭、电力等生产要素供应紧张，2004年，国家进行了宏观调控。在这样的大背景下，绍兴乃至浙江的发展速度开始下降。我们都很担心，经济降下来，会不会降得太多？以后还能不能回升？如何实现可持续发展？这成了摆在我们面前的一大难题。

在这个时候，习总书记对绍兴再次强调要发扬“胆剑精神”的要求。我理解，他就是希望绍兴将历史与现实相结合，把这种精神作为落实科学发展观和“八八战略”、推动绍兴率先发展、富民强市的强大动力，就是要求我们既要卧薪尝胆、奋发图强，还要敢作敢为、创新创业，把绍兴人精明务实的性格与大气开放的气度结合起来，谱写新时期的“胆剑篇”。

习总书记把当时的经济发展局势看得非常透彻、全面。他认为，过去那种缺地了批地、缺煤了找煤、缺电了发电的做法，只解决表面一时的矛盾，是“头痛医头、脚痛医脚”。中央的宏观调控和经济速度的下降既是挑战，也是机遇。浙江可以借这个机会，淘汰落后产能，重点扶持一些新兴产业，变被动为主动，化消极为积极，以此倒逼浙江产业转型升级。习总书记通过到各地市深入调查研究，在2003年7月召开的浙江省委第十一届四次全体（扩大）会议上，全面系统总结了浙江发展的八个优势、提出了面向未来发展的八项举措，简称“八八战略”。这个战略从浙江工作全局的角度，聚焦如何发挥优势、如何补齐短板，为解决发展中产生的问题、保持经济快速协调健康发展指明了方向。

在推进“八八战略”实施中，习总书记还针对各地实际情况制定不同的发展策略。2006年1月18日，习总书记在与参加浙江省十届人大四次会议的绍兴代表团代表交流时，对绍兴作出这样的评价：“绍兴的工作是很不错的，省委是满意的。绍兴在全省处在一个很醒目、很

招眼的位置。我们讲综合实力排名，是杭、宁、温、绍，绍兴在全省的位次，跟浙江省在全国的位次差不多，是第4位。绍兴处于这个位次确实是不容易的。我经常讲，来浙江工作之前，对绍兴的印象就是，绍兴是一个历史文化名城。一提到绍兴，就想起江南水乡，想起乌篷船、黑毡帽，想起鲁迅，想起闰土，想起茴香豆、孔乙己。到了浙江，一些去过绍兴的人跟我说，绍兴是一个新兴工业城市，是一个民营经济实力雄厚的城市，经济特色非常鲜明。来了以后，感觉确实如此。绍兴我来得不少，去年就来过5次，累计24次，方方面面都看了。总的体会是，绍兴很不错，经济社会发展比较协调，形成了自身发展优势，是浙江引以为豪的地方。现在，绍兴提出要‘率先发展、统筹发展、和谐发展’，这是一个目标。”

要实现“率先发展、统筹发展、和谐发展”的目标，首先要了解自身的优势和短板，思考怎样取长补短。绍兴当年化工、纺织业比较发达，有好几家龙头上市企业，但从全国范围来看，绍兴的化工纺织技术并不是最先进的，产品竞争力较弱。针对这种情况，习总书记在多次调研后指出，绍兴的工业虽然比较发达，但地理空间有限，且紧邻杭州、宁波，要从绍兴的实际出发，因地制宜发展规模工业。他认为，大型化工和纺织企业较多是绍兴的发展优势，要进一步保持这个优势。企业有做大做强的意愿是好事，政府应当积极培育支持，但企业也不是越大越好，不应当一味追求航空母舰式的企业。现在这些企业遇上了“成长的烦恼”，就会有一个“腾笼换鸟、凤凰涅槃”的过程。一方面，企业要靠自身的努力升级，创造更多发展机会，推动现有企业转型升级；另一方面，要“跳出浙江发展浙江”，顺应工业的空间梯度转移规律，引导一些不再适应绍兴经济发展的产业往内地转移，同时扶持其他新兴产业的发展，而不是“一条路走到黑”。

浙江省委作出“八八战略”决策后，绍兴市委及时传达、学习和贯彻。2004年7月下旬，我们举办了专题读书会，深刻领会“八八战略”的内涵、实质和重大意义。2004年7月底，绍兴市委又召开五届三次全会，就贯彻落实“八八战略”作出全面部署。根据习书记的要求，我们还成立了工作小组，对国家宏观调控政策进行全面梳理，并在全市范围内召开了企业大会，与上千家企业一起，共同商讨如何在习书记“八八战略”指引下落实宏观调控，加快转型升级，推动科学发展。后来，我们将习书记的“八八战略”以及他针对绍兴实际情况作出的战略部署进一步细化，出台了一系列政策，采取了很多措施。比如，我们提倡当地企业与其他省市的龙头企业进行配套整合，不再单纯追求企业的大而全，而是因地制宜办企业；我们鼓励企业进行创新，在推动科技创新、打造科技型企业的同时，基于原有技术和设备开发新产品，进行产品创新、品牌提升；我们还改变了衡量经济发展的指标，不再以总的产量来论英雄，而是以实际产出的效率来衡量地区发展，而且鼓励和扶持高科技企业。最重要的一点是，我们开始有意识地培养企业家队伍。发展最后还是要靠人，我们组织绍兴的干部和企业家一同赴长三角、珠三角地区学习考察，集中学习和落实习书记提出的战略方针，邀请企业家列席旁听一些与当地经济发展相关的会议，通过把绍兴企业家的思想统一到习书记的“八八战略”上，扭转人们心中固有的落后观念，取得了很好的效果。

在2004年8月的一次调研中，习书记高度肯定了绍兴在贯彻实施“八八战略”上作出的努力，并对我们提出了新的要求：“希望你们一气呵成，步步为营地抓下去，因为落实科学发展观、贯彻‘八八战略’不是一天两天的事，不是一年两年的事，是今后方向性的、长期的任务，必须不断夯实基础，不断深化发展。”

采访组：您刚才提到“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，就您了解，习近平同志当时有哪些精彩论述？

王永昌：2006年1月18日，习总书记参加浙江省十届人大四次会议绍兴代表团讨论时的一番话给我留下深刻印象。他指出：“经济增长方式的转变，决定着今后经济发展的走向，我们现在正处于这样一个关键时期、重要时期，所以要有紧迫感。不是说这个事‘逼’过来了，我们才这么做。但是，确实‘逼’过来了，我们就要采取‘倒逼’机制，不能由于‘逼’过来了，就把我们‘逼’垮了、压垮了。即使有阵痛，也不能有骄、娇二气，不能怨天尤人，只能顺应这个形势。你跟规律去斗，是斗不过的。有的人斗不过规律，于是就怕，临阵脱逃，这也是不对的。应该学会适应，学会掌握规律。无论生物进化，还是人类历史的发展，都是一个不断顺应规律的过程。人类进化到这个程度，人长成这个样子，都是适应的结果。”

习总书记对我们讲，什么事都有辩证关系，如果因为资源条件受到约束，就索性“鸟去笼空”，是不可取的。应该摒弃这种消极态度，主动借机“腾笼换鸟”，运用倒逼机制，养出吃得少、下蛋多、飞得高的“鸟”，才是大好事。他说，像中国这样大的一个国家，资源、能源都消耗不起，不能走资源能源消耗型、经济附属依赖型的发展道路，只能靠自己。靠自己，就必须有自主创新能力，必须有自力更生精神。所以，他提倡我们浙江不但要加快推进“腾笼换鸟”，而且还要实现“凤凰涅槃”。“凤凰涅槃”是一个创新的过程，是一种浴火重生，是一种脱胎换骨。“腾笼换鸟、凤凰涅槃”都是一个调整结构、转变增长方式的过程。当然，“凤凰涅槃”更侧重创新。

习总书记用“腾笼换鸟、凤凰涅槃”八个字形象地说明了“转方式、调结构”的重大意义和方向路径。他的这些思路和理念，有力地推动了浙江经济爬坡过坎，在实践中取得了成功。

采访组：绍兴在落实“八八战略”、推动经济转型升级过程中，遇到过哪些突出问题？习近平同志提出了哪些解决问题的思路和举措？

王永昌：在贯彻实施“八八战略”过程中，我们和其他兄弟地市一样，也遇到了很多发展中的问题。其中，接待基层群众上访一直是老大难问题。有一次，我跟随习总书记一起陪同一位中央领导同志到绍兴枫桥考察。在去往枫桥的路上，突然有一个上访群众挡住了去路。领导调研的路上出现这种情况，我们感觉压力很大，脸上也无光。没想到习总书记很体谅我们，说：“发展中总会遇到这样那样的矛盾，群众在领导考察期间上访，出现这种情况也是难免的。关键是要做好工作，弄清楚情况，把工作做得更实。”

在化解基层矛盾、构建和谐社会上，习总书记不仅提出要求，而且实实在在地将各项工作落在实处。2004年，习总书记提出建设“平安浙江”的重大战略构想。我们绍兴结合自身特色，将推广“枫桥经验”作为构建“平安浙江”的一个抓手。所谓“枫桥经验”，就是在20世纪60年代初，由绍兴诸暨市枫桥镇干部群众创造的“发动和依靠群众，小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交，就地化解”的基层治理经验。随着改革开放不断推进，生产要素和人口流动性增大，人口素质提高，群众法制意识增强，有些干群矛盾比过去更加突出，社会矛盾也出现一些新特点。针对这些情况，习总书记带领我们转变理念和思路，赋予“枫桥经验”新的时代内涵。他一再向我们强调：“要始终把握住‘枫桥经验’的核心，就在于努力减少矛盾，矛盾产生了以后要及时化解，无论‘枫桥经验’的形式和具体内容随着时代怎么改变，这种服务群众的宗旨永远不能变。”

绍兴在转型升级过程中遇到的另一个问题就是如何处理经济发展与环境治理的矛盾，绍兴市新昌县当年发生的一起群体性事件就是

典型。群体性事件发生后，中央领导很快作出批示，绍兴的干部深感内疚，一方面拎着“乌纱帽”如履薄冰地工作，另一方面也觉得，如果事态进一步扩大，不利于地方经济发展，对不起人民，更对不起习总书记对我们的信任，大家压力都很大。

针对全省出现的几次环境事件，习总书记体现出超强的运筹帷幄、统揽全局的能力。他有针对性地专门召开了浙江省委常委会议，在会上详细观看了相关录像，并听取汇报。他说，应该站在整个社会发展进程和工业化进程的全局视角来看待环保事件。浙江因为工业化发展较快，发生这类事情，也是因为过去几十年环境恶化积累的结果，有它的必然性。但同时，如果我们工作做得到位，就可以减少类似事件的发生。接着，习总书记详细阐述了接下来应该怎么做，并一再强调，要秉承“一切为了老百姓”的原则来处理环保事件。

在当时那种情况下，习总书记的这番话，让我们放下了思想包袱，明确了接下来的工作目标和工作方法，一下子有了“主心骨”。当天晚上，绍兴市委连夜召开常委扩大会议，会议只有一项议题，就是学习习总书记的讲话，把大家的认识统一到讲话精神上来。

紧接着，我们一鼓作气，采取多种措施来控制局面。首先是抓思想，用习总书记讲话精神统一绍兴新昌和绍兴嵊州基层干部的思想；其次是组织工作队伍，深入企业、群众，挨家挨户地做工作；再次是关停企业生产环节中产生污染的部分，造成的损失由政府和企业共同承担；然后是组织企业和周边的村民缔结友好关系，村民对企业生产进行监督，企业自觉接受监督，还资助村民定期进行免费体检；同时，对新昌开展全面治理，对企业排污状况进行全面排查整顿。一套“组合拳”下来，我们在习总书记确定的基调下，化被动为主动，妥善处理了群体性事件。

这起群体性事件接近尾声的时候，我向习总书记作了报告，并希望他抽空来视察一下。习总书记并没有很快答应下来，他先让浙江省委办公厅绍兴籍的工作人员趁假期回家探亲的机会深入基层了解情况，当得知确实如我汇报的那样，不仅把问题处理得很好，而且矛盾双方还缔结了友好关系，他才欣然前往视察，对我们的工作给予了表扬肯定，并提出了新的要求。通过这次群体性事件，我们对习总书记更加钦佩了，他总是站在历史进程的角度来看待问题，当全国上下都关注经济发展的时候，他看到的是生态环境建设的必要性和紧迫性，提出“生态浙江”的发展理念；在突发事件的危急关头，他能沉着处置，替大家卸下包袱，自己担起责任，带领干部群众坚定向前。这一切的根源，就在于他所做的一切都是为了百姓，他的心中时时刻刻想着人民。

采访组：请您再详细介绍一下，习近平同志是怎样挖掘绍兴历史文化价值、发挥历史文化优势的？

王永昌：前面我讲到了，第一次见到习总书记，就感觉到他很善于挖掘地区的历史文化价值，后来的工作也证实了这一点。2005年5月17日，他率领浙江省委分管文化建设的有关领导和浙江省直厅局领导，专程来绍兴调研文化工作。考察途中，他对我们说：“在浙江省的这些城市中，绍兴建城最早，历史名人最多，毛主席就曾讲绍兴是‘鉴湖越台名士乡’。绍兴历史文化积淀十分深厚，可以说，绍兴是浙江的‘罗马’。”听到习总书记对绍兴的这一评价，我感到很震撼，看似简单的一个概括，不仅进一步廓清了绍兴的历史定位，也饱含着他对绍兴未来的期待。

从那以后，绍兴就一直沿着习总书记指出的道路，努力挖掘本地的历史文化名人和历史文化故事，让绍兴成为浙江的“罗马”。大禹的故事就是比较典型的一个。大禹治水是中国古代的神话故事，传说大禹死后安葬于会稽山上，也就是今天的绍兴。我国历史上水患频发，

从夏启开始，历代帝王都会亲自或派大臣祭祀大禹。改革开放以来，我们虽然也定期开展祭拜大禹的活动，但因为中央和浙江省强调要减少节会，所以只是一年小祭，五年中祭，十年大祭。2005年5月那次考察，习总书记了解到这个情况，就很坚定地说：“大禹文化是中国优秀传统文化的重要组成部分，大禹故事家喻户晓，大禹精神是要世代传承弘扬的。有的地方没有什么历史话题，都在拼命翻历史做文章，而你们绍兴是有深厚历史文化底蕴的，你们要年年祭大禹，要办好这个祭祀活动。”他还说：“祭大禹不只是一省一市的事，它本身就是国家层面的，起点高、影响大、意义深。我们要继承中华民族的传统精神，要祭拜大禹这种科学治水的精神，祭拜他三过家门而不入的家国情怀，发挥好大禹精神的现代意义。”听了习总书记的这一指示，我们如梦方醒，也感到更有底气了。现在我们年年都举办祭拜大禹的活动，在弘扬中华民族优秀历史文化方面发挥了很大的作用。

习总书记在挖掘绍兴历史文化价值方面，不仅仅是指明方向、解放思想，还将文化建设融于干部队伍建设的方方面面。还是在2005年5月这次考察中，习总书记在路上问我会不会背诵《兰亭集序》。我如实汇报，《兰亭集序》的创作背景和基本内容大致是了解的，开头几句基本能背，但全文背不下来。于是，他就让我能背几句背几句。我背了几句，还是有差错。当时我觉得挺尴尬的，但习总书记很平易近人，主动为我解了围。接着，他语重心长地对我们说：“一方水土养一方人，今天的发展是过去历史的延续。作为一地的党政领导，一定要了解当地的历史沿革、历史文化、历史人物和传统经典名篇，有些还要下功夫背诵，把这些作为当地的文化名片。绍兴历史文化深厚，历史名人荟萃，是我们今天发展十分宝贵的资源。”他还特别指出，《兰亭集序》《钗头凤》这两篇作品的写作地点就在绍兴，要求我们把这两篇作品能背下来。从那天开始，我把《兰亭集序》和《钗头凤》打

印了好几份，分别放在办公桌、床头和公文包里，一有空就拿出来背上几句，最终背了下来。

2015年5月，习总书记担任总书记后第一次回浙江视察。5月27日，在听取浙江省委省政府工作汇报后，习近平总书记发表了重要讲话。在讲到培育社会主义核心价值观和文化建设时，他突然指着我说：“永昌同志，我当年要求你们绍兴党政领导要会背王羲之的《兰亭集序》和陆游的《钗头凤》，你们都会背了吧？”我听了赶忙站起来报告：“总书记，按照您的要求，我们都下功夫背下来了。”他笑着点了点头。这件事情给我的印象非常深，没想到十年前的事情他还记得。我想除了他记忆力好之外，更重要的是，习总书记一直都记挂着绍兴的发展。也说明在他心中，领导干部一定要了解当地历史文化的思想是一以贯之的。现在回想起来，习总书记是想通过背诵这种方式，让大家了解当地的历史文化名人，激励地方领导干部提升人文素养。现在，每当我们向别人介绍起绍兴的时候，总会有说不尽的话题，对绍兴历史文化的自豪感也油然而生。我觉得，后来习近平总书记提出的“文化自信”，一个重要内涵就是领导干部要熟悉所在地区的历史文化传统，并想尽一切方法使之发扬光大。

采访组：习近平同志在浙江工作期间，给您留下了哪些深刻印象？

王永昌：习总书记有着高度的政治责任感和坚定的理想信念。有一次，谈到党内腐败问题时，习总书记对我说：“我们作为党的高级领导干部，就是要为党和人民而奋斗，不怕牺牲我们自己，如果我们都不为党奋斗牺牲，谁还会为党奋斗牺牲？”他的理想信念和奋斗精神之坚定，令我们敬佩。

习总书记有很强的规矩意识，凡是浙江省委作出的部署，他都非常注重贯彻落实的成效。我举一个习总书记谈防止“南辕北辙”的例子。

2004年8月24日，习总书记来绍兴作专题工作调研，听取我代表绍兴市委市政府所作的工作汇报后发表了长时间的讲话。他说：“省委的决策，是中央方针、政策在浙江的具体化，各级地方党委、政府应坚决贯彻落实。我们不是看你平常讲几句表态的话，也不是看你平常在那里不亦乐乎地忙，我们要看你是不是忙在上级重大决策的贯彻落实上，看你是不是忙到点子上。如果中央的大政方针你没有认真贯彻执行，对省委的决策决议你心不在焉，然后说我忙了很多东西，这叫作‘哪壶不开提哪壶’，甚至是南辕北辙。”

他讲道：“一个决策决议的实施执行有一个过程，不是轻而易举的，要真正在全省上下形成共识，切切实实地抓起来，必须做很多落实的工作。一个木匠拿锤子钉钉子，那钉子不是一锤子钉进去的，得打几锤子才能把钉子钉到墙上去。抓落实也是这样一个过程。对下面的同志，对各级党组织抓落实，要听其言、观其行。抓落实不能满足于会议部署，要督查、反馈以及开一些经验交流会，总结、再总结，部署、再部署，经过几个回合、几个过程，才能把一件事贯彻落实下去，这是一个规律。永昌同志的汇报能讲到这个程度，表明必须干这么长的时间，才能有这么深的体会。否则，那也只是一个表态性的发言。我在一次会议上讲过一个观点，贯彻落实上级决策，有一个过程。第一步，就是大家对上级的决策部署，有响应比没响应好。我曾到某个地方去调研，当地领导汇报当中只字不提‘八八战略’，我说我就是来检查这项工作的，你汇报了半天都不给我汇报这项工作，这几个月你在忙什么呀？我就讲得很不客气。所以，从没响应到有响应，有一个过程，只有在脑子里有位置，对上级的决策部署才会有回应。现在，我很高兴地看到，各级对浙江省委的决策部署都有回应。有的是上午开了会议，下午就有信息来了，说已经贯彻了。这首先要肯定，

但在肯定的基础上，还要想想真正落实了没有，这就是第二步，不要形成‘雷声大雨点小’或形式上的回应，关键还要看是否真抓实干了。”

习总书记在讲话中对我们贯彻落实“八八战略”的举措也给予肯定：“绍兴在这方面是做得好的，一个是态度坚决，另一个是行动扎实。你们开了两个会，一个是全委会，另一个是读书会，这对统一思想是有好处的。再一个，你们的具体举措有针对性，是结合绍兴实际的。中央的决策要贯彻，在省里就具体化为‘八八战略’。浙江省委的‘八八战略’要积极贯彻落实，要变为绍兴自己的东西。是不是跟上级的东西一脉相承，是不是掌握了上级精神的实质，是不是你说你的、我干我的，一看一听就知道了。”

习总书记的这一重要讲话，给我们党政领导干部上了一堂生动的党课和领导方法课，给我们许多深刻的启示。作为党的一级组织的负责人，要同党中央和上级党委的决策保持高度一致，并结合当地实际扎扎实实地贯彻落实好，工作忙要忙到点子上，干要干到关键处，切不可自以为是，自搞一套，要防止南辕北辙。

在这次讲话中，习总书记还讲到另一个要防止的“南辕北辙”现象，也给我们留下了深刻印象。他指出：“我们要切实抓好生态建设。浙江人民不能生活在一个被污染的环境中。江南烟雨、山清水秀，本身是一幅美不胜收的景象。浙江不能因为工业发展了，就破坏了这种生态环境。如果环境破坏了，也就违背了人民群众的意愿。本来，我们发展经济，就是为了让人民群众享受更好的生活。如果工业发达了，环境污染了，群众受害了，这不是南辕北辙吗？本来想造福群众，结果是群众遭殃。过去的发展往往不够重视这一问题。”

习总书记说，保护生态不仅仅是保护环境，实际上也是发展生态经济。他回忆起有一次浙江省党政代表团去四川考察的经历，四川省除了成都等地工业企业比较集中，其他地方可以说都是“农业社会”。

从一定意义上讲，越原始、越自然，就越有商品效应、商品价值，像九寨沟等地都可以开发生态旅游。他强调：“生态即产业，生态即经济，生态即资源。环境保护得好不吃亏，越保护得好就越有经营价值。因此，我们一定要重视环境保护，抓好生态建设，走循环经济、资源节约型的发展道路。”

第一个要防止的“南辕北辙”，是讲要学习贯彻落实中央和上级组织的决策部署，而不能自搞一套，自行其是。第二个要防止的“南辕北辙”，不仅讲的是生态观，而且是讲我们的决策和工作一定要符合人民的根本利益，造福百姓，而不能让百姓遭殃。这就告诉我们，一个合格的、有作为的党政领导，要吃透上级精神，在此基础上为百姓谋福祉。要时刻警惕出现两个“南辕北辙”，才能避免给党和人民的事业造成损害。

习总书记还十分注重调查研究。他是一个很务实的领导，经常通过各种渠道调查研究。以绍兴为例，他在浙江工作期间，曾先后到绍兴考察指导工作 30 余次。每次谋划一件大事，出台一些重要文件之前都一定会开展主题调研。提出建设“文化大省”之前，他调研了绍兴的历史文化；提出建设“平安浙江”之前，他调研了绍兴“枫桥经验”。也正因为这些深入基层的调研，习总书记讲出的话接地气，经他手出台的文件行得通，他谋划的大事做得成。

习总书记有着丰富的阅历和深厚的历史文化功底。和他聊天对话的时候，总会在不经意间感受到一股强大的气场，给人“腹有诗书气自华”的感觉。同时，他又很有亲和力，说话也很风趣幽默。记得他担任国家副主席期间，我到北京看望他。他当时给我讲，中国传统文化历史悠久，是世界文明中最璀璨的一颗明珠。他认为，我们要将马克思主义与中国传统文化相结合，用马克思主义来引领和指导中国传统文化，将其发扬光大。

我和浙江的干部群众一样，对习总书记充满敬意。他对基层情况熟悉，对我们干部群众很了解很关心。2015年5月27日下午，他回浙江视察工作期间，亲切接见了我们。在同我握手时，总书记微笑着说：“永昌同志，你是个哲学家啊。”虽然是一句带有鼓励性的话，但没想到这么多年过去了，党和国家大事又十分繁重，他还记得我们这些基层干部的履历情况，记得我是哲学博士。我将永远铭记总书记的亲切关怀，激励自己活到老学到老，尽力为党和人民做些有益的事。

虽然从这次见面后，我只能在电视里和报纸上看到他的身影，但每每听到他的消息，我依然觉得非常亲切，也就更加想念他在浙江谋篇布局、挥斥方遒的日日夜夜，想念他带领我们“干在实处，走在前列”的那段峥嵘岁月。

来源：（学习强国）

习近平在浙江（十二）：“习近平同志的‘两山论’是非常了不起的思想创造”

采访对象：张鸿铭，1955年11月生，浙江杭州人。1998年2月任浙江省环境保护局局长。2004年10月任浙江省台州市委副书记、代市长、市长。2007年2月任浙江省台州市委书记。2009年3月任浙江省政府党组成员、办公厅党组书记。2009年4月任浙江省政府秘书长。2013年1月任浙江省政协副主席。2013年7月任浙江省杭州市市长。2017年1月任浙江省政协副主席。2018年11月退休。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年10月16日

采访地点：国防大学

采访组：张鸿铭同志，您好！习近平同志到浙江工作时，您已在浙江省环保局工作了20多年。请您先讲讲他对环保工作的重视情况。

张鸿铭：习近平同志2002年10月从福建省省长任上调任浙江省代省长。当时，我作为当时的浙江省环保局局长，自然很关注他上任之初是否重视我们环境保护这一块的工作。让我们非常高兴的是，他对浙江的环保工作高度重视，到任不到一个月，就在11月1日召开的浙江省政府常务会议上安排审议《浙江省大气污染防治条例（草案）》（以下简称《条例》）。

那次会议上，我就文件的起草工作作了汇报，重点介绍了为什么要制定这个《条例》，《条例》的主要目标和任务，实施《条例》对改善环境状况会起到什么样的作用。在《条例》中，我们提出将排污单位的主要大气污染物实行总量控制，对排污量超过核定总量指标的予以限期治理，未能如期完成治理任务的由县级以上人民政府责令关闭或停业。在当时看来，这些要求是比较严的。那时，浙江生态环境的总体情况比较好，但也存在着忽视环保的现象，存在着先发展、后治

理的思想认识障碍，如果没有相关法律进行规范，肯定会产生比较严重的污染后果。针对这个议题，会上讨论很热烈，有的领导有顾虑，认为大气污染防治虽然很重要，但措施、投入和实施的时间要充分考虑经济发展的承受能力，目前标准要不要定得这么高？要求要不要这么严？实施要不要这么早？

大家发表意见之后，习近平同志作了一个总结。他说：“环境保护是我国一项基本国策，功在当代，利在千秋。标准怎么定都应该，花再大代价也值得。治理环境，不能犹豫，要动真格的，来不得半点虚的。”在他明确表态后，浙江省政府层面很顺利地就把这件事情定下来了。之后，《条例》提交浙江省人大审议，并在2003年6月27日浙江省人大常委会上顺利通过。这个《条例》为浙江省深入开展大气污染防治奠定了良好的法律基础。

为什么这次会议会给我留下如此深刻的印象？我从1981年起从事环保工作，1993年走上浙江省环保局领导岗位，比较清楚环保工作从一个比较“边缘”的地位到逐渐被领导重视起来这样一个发展历程。还从来没有见过哪一位领导同志对环保工作有习近平同志这么高的重视程度，这么深刻的理解，这么有远见，这么态度坚决。

采访组：请您介绍一下习近平同志推进浙江生态省建设的主要思路和实施情况。

张鸿铭：习近平同志一到浙江，就着手谋划生态省建设。可以说，浙江的生态省建设，既是他生态文明理念的系统体现，也基于他大量调研后对浙江省情的深刻认识。

习近平同志2002年11月20日任浙江省委书记，21日出席全省领导干部会议并讲话，24日就带队到浙江丽水市调研。丽水是浙江陆地面积最大的市，也是生态质量最好的地方，但因山多地少、交通不便，相比当时全省两位数的经济增长，这里的发展明显滞后。在连

续3天的调研走访中，看到丽水“秀山丽水、天生丽质、资源丰富”，习近平同志讲到，从长远的眼光看，浙江丽水的资源优势是无价之宝，是加快发展的潜在条件。他说：“千万不要以牺牲环境为代价换取一点经济的利益。”

2002年12月18日，习近平同志主持召开浙江省委十一届二次全体（扩大）会议，提出“以建设生态省为重要载体和突破口，加快建设‘绿色浙江’”。我作为时任浙江省环保局局长，按照习近平同志的要求和全会精神，立即代浙江省政府起草了给国家环保总局的关于申请成为生态省建设试点省的报告，同时着手会同浙江省政府有关部门组织编制《浙江生态省建设规划纲要》（以下简称《纲要》）。经过两个多月艰苦努力，完成了《纲要》的编写，习近平同志对此很高兴。

《纲要》提出，浙江生态省建设的主要任务是，全面推进生态工业与清洁生产、生态环境治理、生态城镇建设、农村环境综合整治等十大重点领域建设，加快建设以循环经济为核心的生态经济体系、可持续利用的自然资源保障体系、山川秀美的生态环境体系、人与自然和谐的人口生态体系、科学高效的能力支持保障体系等五大体系。2003年3月18日，国家环保总局在北京组织召开专家论证会，习近平同志亲自参加会议，《纲要》得到国家环保总局主要领导和专家的充分认可，评价非常高。浙江由此成为全国五个生态省建设试点省之一。

2003年7月11日，浙江省委召开生态省建设动员大会，习近平同志亲自作动员讲话，强调生态省建设要以人与自然和谐为主线，以加快发展为主题，以提高人民生活质量为根本出发点，以体制创新、科技创新和管理创新为动力，在全面建设小康社会、提前基本实现现代化的进程中，坚定不移地实施可持续发展战略，使浙江走上生产发

展、生活富裕、生态良好的文明发展道路。他明确了生态省建设的目标、任务、措施，从此掀起了浙江生态省建设的高潮。

我们现在回过头来看，尽管15年过去了，这个《纲要》的内容到现在也不过时。习近平同志对于生态文明建设有他的前瞻性，他从那个时候就着眼未来，对如何发展生态经济、如何改善生态环境、如何弘扬生态文化，都有明确的阐述。对以十大重点建设领域、五大保障体系作为生态省建设的“四梁八柱”，考虑得非常细密、非常周全。到了2003年夏天，我们在习近平同志领导下，就实现了生态省建设的良好开局。

从习近平同志来浙江工作起，浙江省的生态文明建设站位之高，开局之良好，这是我们原来没有想到过的。而且，他始终高度重视生态省建设，亲力亲为，全程精心参与指导生态省建设的方案起草和体系设计，对环境保护和生态文明建设的重视和推进始终不松懈，一以贯之地坚持下去。

采访组：习近平同志在推进生态省建设中都有哪些举措？

张鸿铭：我着重讲讲习近平同志在生态省建设上注重宣传教育、典型引路、率先垂范的情况。

过去，我们是比较缺乏生态文明理念的。生态文明建设从原来的边缘化逐步转变成社会主流意识，首先需要改变人们的思想认识。这需要一个过程，需要加强宣传教育。只有引导干部群众牢固树立生态文明观，在人们内心深处唤起强烈的生态意识，环境保护的成果才能够得到巩固和拓展。

习近平同志非常注重培育生态文化，倡导全社会树立追求人与自然和谐的生态价值观。他认为，加强生态文化建设，使之成为全社会的共同价值理念，才是生态省建设最深沉、最持久的内生动力。我们采取的办法是首先进学校宣传，把学生和老师发动起来。学校师生的

生态文明观念是比较强的，建设“绿色学校”，他们做了很多具体工作。浙江杭州崇文实验学校的学生们还给习近平同志写信，希望他“号召浙江的少先队员和全社会行动起来，从小事做起，爱护环境、节约资源，保护我们共同的美好家园。”他很快给同学们回了信，鼓励他们再接再厉。校长当着全校师生的面朗读了这封回信，学生们都很受鼓舞，也越发坚定了他们保护环境、爱护生态的决心。从绿色学校，再到绿色社区、绿色工厂，一系列绿色建设逐渐开展和推进。后来，我们又把工青妇系统全都发动起来，不断加强建设资源节约型社会、环境友好型社会的宣传，使生态省建设的思想观念深入人心。

习近平同志十分重视以抓典型的方式来增强说服力。比如抓浙江省湖州市安吉县这个典型。安吉在治理之前，大的生态环境基础是好的，但存在着比较严重的工业污染。在2000年前后第一轮污染防治当中，安吉重点关闭了污染十分严重的安吉造纸厂，当时这个厂占安吉整个财政收入的比重很大。安吉有些干部群众的思想很抵触，反弹十分强烈，但还是依法关停转产了。污染企业关停了，如何发展经济？在习近平同志关心下，安吉把生态优势变成发展优势，发展起生态经济、旅游经济，后来安吉的山川乡成为全国第一批环境优美乡。2003年9月13日，安吉县十三届人大常委会第六次会议全票通过决议，把每年的3月25日定为“生态日”，这是我国地方设立的首个“生态日”。2006年6月，安吉成为全国第一个生态县。每年到安吉旅游的游客越来越多，安吉真正做到了“绿水青山就是金山银山”。

习近平同志非常重视领导抓、抓领导，他总是以身作则、以上率下、精准发力，我对此印象非常深刻。他亲自担任生态省建设领导小组组长。有一次，习近平同志在浙江省委常委会上作了个解释。他说，生态省建设领导小组和浙江省发展循环经济领导小组所做的工作，是

功在当代、利在千秋的工作，一把手当这两个小组的组长，有利于这两项工作的全面推进。

事实也确实如此，当时习近平同志任生态省建设领导小组组长，抓工作就抓到了根本上，组织架构非常严密，执行力非常强，每年开会总结和部署工作，雷打不动，平时经常听汇报。他以高度重视和亲力亲为，给全省上下作出了示范：省里怎么做，市里也要怎么做；省里有多重视，市里也要多重视。习近平同志还大力倡导树立绿色 GDP 观念，把生态省建设与干部的政绩考核挂钩，把干部正确的生态观和政绩观牢固树立起来。这是非常高明的。他把一些领导干部对生态省建设的态度从不理解、不自觉、不主动，转化为理解、自觉、主动。浙江的生态省建设能够取得重大进展，是与他的高度重视、直接领导、率先示范分不开的。

采访组：环保是生态文明建设的基础性工作。请您谈谈习近平同志当时是怎么推动环保工作的？

张鸿铭：十几年前，环保工作确实还不像今天这样提到这么重要的地位，环保部门工作条件比较艰苦，机构不全、规格不高、人员不足、经费欠缺。但在习近平同志主政浙江期间，环保事业可以说是一步跨上了新台阶。

他 2003 年 6 月专门到浙江省环保局调研，不仅充分肯定了全省的环保工作，而且对下一步环保工作提出了明确要求，又对环保系统存在的困难和问题明确表态予以支持解决。在习近平同志关心和重视下，各级领导和部门都给予环保工作大力支持，环保部门的机构、编制、人员、装备、后勤保障，都得到大大的改善。从这时起，全省环保系统精神更加振奋、锐意进取，环保工作做得更加扎实了。由于工作跟上去了，做到位了，浙江的生态环境不断得到改善，人民满意度不断得到提升。

习近平同志每年花大量时间调研，无论到企业还是农村，都会涉及到环保，都会教育各级领导要把经济发展和生态文明建设统筹在一起考虑，不能搞“两张皮”。他下去调研经常要求浙江省委办公厅通知我参加，所以有机会在他身边，聆听他的教导，同时也进一步增强了我们做好环保工作的信心。

早在进行生态文明建设顶层设计时，习近平同志就将环境污染整治，当成生态省建设的一项基础性、标志性工作。他一针见血地指出：“生态环境方面欠的债迟还不如早还，早还早主动，否则没法向后人交代。”为了加快环境污染整治，改善生态环境质量，为生态省建设奠定坚实基础，在习近平同志关心和指导下，2004年我们又出台了“811”环境污染整治行动（“8”指的是浙江省八大水系，“11”既是指全省11个设区市，也指11个省级环保重点监管区），在浙江各个地区开展了大规模环境保护的督查和整改。比如，我们针对水污染，具体划定了几个产业集群的地区来进行针对性很强的重点整治。有的地方，像浙江台州、浙江省绍兴市上虞区等地，是化工为主；有些地方，像浙江绍兴等地，是印染为主；还有的地方是生产铅蓄电池等。这些企业都是污染大户，该关停的关停，该治理的治理。

“811”整治行动的任务很重，正在强力推进的关键时刻，习近平同志找我谈话，浙江省委决定我去浙江台州任市长。他说，“811”行动，全省11顶帽子，3顶在浙江台州，你是省环保局长，你去那里先把帽子摘掉。习近平同志所说的台州的3顶帽子，一个是椒江外沙、岩头化工医药基地，二是黄岩化工医药基地，三是临海水洋化工医药基地，这三个地方废气、废水等“三废”污染严重。尤其是，黄岩当时是全国17个部级化工基地之一，医化产业一度占全区总产值约35%，基本上都集中在王西、外东浦区块，数量多达48家，年产值接近20亿元。我到浙江台州反复调研论证，发动全市上下，以壮

士断腕、前所未有的力度整治，到 2006 年底都通过了浙江省整治办验收，摘掉了 3 顶帽子。污染企业全部关停、搬迁，经过整治，污染消除，环境变好了，产业结构调整了，新型城镇化推进了，老百姓满意了。

习近平同志在浙江任职期间，浙江所有重点污染企业都进行了在线监测，污染物都要做到达标排放。所有城市的污水处理厂都以高标准建立起来。浙江省的八大水系，都建起了水环境自动检测装置。像这样的重点工作，生态文明建设里面还有很多。比如，2003 年开始，浙江启动“千村示范、万村整治”工程，把农民反映最强烈的环境脏乱差问题作为突破口，至 2007 年，经过 5 年努力，对全省 10303 个建制村进行初步整治，并把其中的 1181 个建制村建设成“全面小康建设示范村”，取得了良好成效，一直延续下来，成为现在的美丽乡村建设。“811”专项行动一直持续到现在，后更名为“811”美丽浙江建设行动，但工作内容仍然是一脉相承的。这都是习近平同志在主政浙江期间推进生态文明建设的战略和规划，是留给浙江人民的宝贵财富。

2004 年 3 月 10 日，在中央人口资源环境工作座谈会上，习近平同志代表浙江就生态省建设工作作了汇报，得到中央主要领导同志和与会代表的高度评价。从 2002 年底习近平同志来浙江工作，到 2004 年下半年，浙江的生态省建设取得很大进展。国家环保总局于 2004 年 10 月在浙江召开全国生态省建设经验交流会，充分肯定浙江的做法，推广浙江的经验，表明浙江的生态省建设走在了全国的前列。

采访组：习近平同志在浙江提出“绿水青山就是金山银山”的理念，成为推进生态文明建设的思想基础。请您讲讲“两山论”。

张鸿铭：习近平同志的“两山论”是非常了不起的思想创造。这个理念，是他 2005 年 8 月 15 日在安吉天荒坪镇的余村调研时第一次

提出来的。他对当时余村关停污染环境的矿山开始搞生态旅游的做法表示赞许，点评说：“一定不要再想着走老路，还是迷恋着过去的那种发展模式。所以，刚才你们讲了，下决心停掉一些矿山，这个都是高明之举。绿水青山就是金山银山。我们过去讲既要绿水青山，又要金山银山，实际上绿水青山就是金山银山。”9天后，习近平同志在浙江日报《之江新语》专栏发表《绿水青山也是金山银山》一文，系统阐述了这一理念。

习近平同志在不同场合多次讲过，人们对“两山”关系的理解可分为三个阶段：

第一个阶段，人们只在乎经济利益，一门心思发展经济，不考虑或者很少考虑环境的承载能力，更多用绿水青山去换金山银山。然而这种发展是不可持续的，更是得不偿失的。习近平同志在和我们谈话的时候曾经算过一笔账。他说，上海的建筑材料中的石料有相当大一部分是在浙江开采、从浙江运过去的。浙江把一个山头一个山头开采下来，把山体挖得千疮百孔，然后把价格很低廉的石料运到上海，并没有赚到多少钱，但是这些山却毁了，如果将来再想办法去修复，所要付出的代价，比卖这个石头的钱要高许多倍。

第二个阶段，就是人们认识到了生态环境的重要性，既要金山银山，也要绿水青山。这个时候经济发展与资源匮乏、环境恶化之间的矛盾开始凸显出来，大家感到光是经济发展了，但环境破坏了，也是不行的，还得要保住绿水青山。所以，要找到兼顾生态建设和经济发展的路子，是这个阶段的重点。比如水乡绍兴，发展印染行业带来的水污染使河水变质，很多河流不但不能游泳，甚至有的学生连用“绿水青山”造句都不会了，促使当地领导痛下决心治理水污染，取得明显成效。

第三个阶段，人们实现了“绿水青山就是金山银山”，既能保持良好的生态环境，又有良好的经济发展，生态优势转化为经济优势。绿水青山本身就成为了可以永续利用的经济发展动力。习近平同志的思路就是“如果能够把这些生态环境优势转化为生态农业、生态工业、生态旅游等生态经济的优势，那么绿水青山也就变成了金山银山”。比如，安吉县天荒坪镇的余村，从2003年至2005年关停了3个石矿、1家水泥厂，兴办农家乐，发展生态旅游，村民实现了“借景生财”。

习近平同志的“两山论”，强调了生态保护建设的优先论，体现了经济发展与环境保护的统一论，蕴含了生态优势向经济优势的转化论，充满了唯物辩证法的思想光辉。今天我们大力推进生态文明建设，首先就要把习近平同志的“两山论”牢固树立起来。

采访组：根据您的了解，您觉得习近平同志的生态文明思想是怎么一步步形成的呢？

张鸿铭：那时，我了解一些习近平同志青年时代在陕北黄土高原插队时带领村民建沼气池的事迹。我想，他那个时候的率先所为，也是他对当地生态环境思考的结果。陕北的山上，树木稀少，燃料怎么解决？老百姓怎么做饭，怎么取暖？人一定要有生存的办法，人也一定会有不破坏生态也能生存的办法。应当是出于这样的考虑，习近平同志到四川去学习建设沼气池的技术。后来他到福建工作，在福建宁德就非常重视生态环境保护，任福建省领导的时候推动建设生态省，福建因而成为全国提出建设生态省比较早的一个省。

习近平同志到浙江工作后，对生态文明建设所做的工作就更加全面了，可以说是全方位的实施。浙江与福建地理接近，虽然特点各有不同，但大体的生态、自然环境还是有很多相似之处的。福建的生态环境很好，是全国森林覆盖率最高的一个省，浙江是第三。

党的十八大以来之后，生态文明建设上升为国家战略。我们现在是在承担着一种责任，把生态文明建设好了，不仅对中国人民有利，同时也是对世界作出自己应有的贡献。治理好中国的环境，建设美丽中国，实际上是对全球环境保护的一种担当，是为全球生态安全作出贡献。

采访组：浙江台州的台风比较多，请您谈谈习近平同志指导抗台的情况。

张鸿铭：我2004年10月到浙江台州工作，2009年3月离开。习近平同志2002年10月来浙江工作，12月就去了浙江台州调研，到2007年3月他离开浙江去上海工作，一共去过台州15次，走遍了台州的9个县、市、区，既了解台州的山山水水，更与台州的人民群众建立起深厚的感情。

浙江台州确实是台风灾害比较多发的地方，台风从浙江沿海登陆，很多是走浙江省台州市这条路。所以有人猜测说，浙江台州得名，是不是“台风之州”，当然这个没有什么历史依据，但由此可见当地台风灾害有多么严重。每逢台风来袭，习近平同志都会第一时间赶到现场，指导救援和重建工作，看望老百姓，看望伤员，表达亲切慰问。2005年8月和9月，台风“麦莎”和“卡努”先后登陆浙江台州，给人民群众财产带来很大损失，他及时赶赴浙江台州视察慰问，我全程都陪同。他对老百姓问寒问暖，亲切慰问和热情鼓励的话语非常感人；他部署下一步的抗台救灾工作，都非常深入，非常细致具体。

至今我还记得他对预防和抗击台风所说的几句话：第一句是“宁可十防九空，也要万无一失”。可能我们组织群众撤退、避险，十次有九次是白忙活，但即使是这样，也要坚持这样去做，不能麻痹大意，确保安全。第二句是“宁听骂声，不听哭声”。有时候老百姓不理解，不愿意从船上、危房、危险地带撤离，要骂人的。但一定要按预案坚定不移撤离，听老百姓的骂声，总比哭声好。因为人没了，就什么都

没了。第三句是“撤离有序，安置妥当”。撤离要按部就班，有效率，有秩序；撤离后，我们要把老百姓安置在相对安全地区的学校、工厂等地，做到有吃有住有医有穿。习近平同志都要去看看和过问具体的安置情况，他的工作非常细致，工作作风非常严谨。习近平同志的这几句话，我是深刻记在心里的，他体现了一名党的高级干部的担当精神。

采访组：请您谈谈跟随习近平同志下乡调研给您留下的印象。

张鸿铭：我陪同习近平同志考察调研次数比较多，他经常对我们言传身教，使我受益匪浅。他经常教育我们要用辩证唯物主义和历史唯物主义的方法看问题。比如生态文明建设，既要纵向看，又要横向看，从世界的潮流，从世界发展的趋势和人类社会发展规律来看生态文明建设的意义。他说，从事环保事业的人，在思想认识上，一定要从历史和人民利益的高度来看这个问题，增强工作的主动性和责任感。

关于调查研究，习近平同志有自己的一套方法。他不光看材料、听汇报，更会走进田间地头，走进老百姓家里，和老百姓拉家常，和老百姓谈心交心，听取他们的反映、建议和想法。他也非常重视同事和下属的意见，下乡调研，经常会在车上讨论一些问题。找人谈话、听取工作汇报，他都会拿出笔和本子，把问题和建议都记下来。所以，他有这么深邃的思想、博学的知识、丰富的经验，与他好学和善于吸收多方合理意见，善于总结提炼是分不开的。

习近平同志非常平易近人，也非常关心同事。有一年夏天，我们到浙江丽水去调研，坐的那辆中巴车空调坏了，窗户又是那种全密封无法开启的，烈日之下，整个车里像蒸笼一样。当时，后面还跟着一辆浙江丽水当地的车，同志们请他换到后面那辆车上。但后面那辆车是坐满的，如果换过去，就肯定要有一位同志来坐这辆“蒸笼车”。

习近平同志表示坚决不换。我想，他是认为，遇到了这样的情况，自己克服一下，不能让别的同志受累。到目的地后，我们看到习近平同志热得满身是汗，但他并不在意，马上投入到调研当中。这一点，让随行的同志们很受感动。在这样的领导手下工作，每个人都很服气，都很尽力。

来源：（学习强国）

习近平在浙江（十三）：“‘八八战略’与‘干在实处、走在前列’是习总书记主政浙江的总抓手和总要求”

采访对象：潘家玮，1958年12月生，浙江松阳人。曾任浙江省委副秘书长、政研室主任，浙江省委副秘书长、省委办公厅主任。现任浙江省杭州市政协主席、党组书记。

采访组：田玉珏 薛伟江 李政

采访日期：2017年9月17日

采访地点：浙江省杭州市大华饭店

采访组：潘主席，您好！习近平同志主政浙江时，提出了一系列创新思想和方略。您时任浙江省委政研室主任，对这些思想和方略的形成过程一定很了解。请您先谈谈对习近平同志提出“干在实处、走在前列”的认识。

潘家玮：“干在实处、走在前列”，是习总书记在浙江发展到一个关键时期提出的带有根本性、方向性的总要求。

改革开放初期，浙江的GDP只有123.7亿元，之后经济持续快速发展，到2002年达到8003.7亿元。习总书记在浙江工作那段时间，浙江经济正好处在爬坡过坎的关键时期，在经济快速发展过程中，遭遇了资源要素、生态环境的双重制约，我们把这种情况叫作“成长中的烦恼”。首先是经济增长方式转变期。当时浙江经济的发展实际上还是一种粗放型增长，最典型的特征就是“三高三低”，即高投入、高消耗、高排放，产品档次低、销售价格低、市场低端。原来的先发优势在减弱，急需进行转型。其次是社会结构转型期。随着二三产业的发展，大量农民进城，城乡二元结构被冲破了，还出现新的社会阶层。再次是社会矛盾凸显期。浙江作为改革开放的先行区，随着利益关系的变化和日趋复杂，社会矛盾逐步积累，开始发生一些群体性事件。

最后是自然灾害频发期。2004年、2005年台风灾害频发，造成人民群众生命财产的重大损失。

总的来看，浙江改革开放起步早，经济社会发展中许多矛盾和问题先发早发，改革进入攻坚期，如何引领浙江这辆改革快车继续行稳致远，是习总书记主政浙江时面临的一个重大课题。新形势新要求对习总书记确实是严峻的考验，但他非常冷静沉着，牢牢把握大局，主动应对各种矛盾和问题，不断推进改革开放。他刚到浙江时在一次会议上讲道：山越高越难爬，车越快越难开，但我有决心和信心把这一棒接好。2003年，习总书记围绕进一步完善社会主义市场经济体制，亲自开展了深化改革专题调研，全面深入系统地分析浙江改革发展中面临的矛盾和问题，对进一步深化改革提出了新要求：一是要在宏观层面特别是政府层面进行改革；二是从经济领域向其他领域推进，包括社会与政治领域；三是对外开放要不断扩大，中国已加入世贸组织，与其他国家交往势必更多更广，这要求我们必须秉持更加开放的态度谋划浙江的发展；四是要统筹城乡发展，推进城乡一体化。

“走在前列”是2005年全国两会期间习总书记向胡锦涛总书记汇报工作时，胡锦涛总书记对浙江提出的要求，内容主要是“1+3”：“1”是在全面建设小康社会、加快推进社会主义现代化进程中继续走在全国前列；“3”是三个具体要求，分别是落实科学发展、构建和谐社会、推进党的先进性建设走在全国前列。习总书记根据胡锦涛总书记“走在前列”的要求，提出“干在实处”的工作方法，明确只有“干在实处”，才能“走在前列”。“走在前列”是目标，“干在实处”是方法，是工作态度。

2005年4月29日，习总书记在浙江省委贯彻落实胡锦涛总书记重要讲话精神专题学习会上，明确提出要“干在实处、走在前列”，并且对如何“干在实处、走在前列”作出了具体全面的部署，这是习书

记当时最真实、最直接也是最科学的想法。他讲到，一是要历史地认识“走在前列”的要求，二是要辩证地理解“走在前列”的要求，三是要全面把握“走在前列”的要求，切实把“走在前列”的要求体现到精神状态上，贯彻到衡量标准上，落实到各项工作中。他最后讲到，“走在前列”最终要体现在真正干出有益于党和人民事业发展的实事，真正建立经得起历史检验的实绩；要树立一流的目标，追求一流的水平，创造一流的效益，干出一流的业绩。这次会议之后，“干在实处、走在前列”成为浙江发展的总要求，成为各级干部的自觉行动，全面贯彻落实到浙江各项具体工作中。

在这个总要求的指引下，浙江经济社会实现了持续健康发展，从2003年到2006年，GDP年均增长14.0%，继续走在全国前列。

采访组：2015年5月，习近平同志回到浙江调研时又再次提到“干在实处、走在前列”。请您讲讲当时的情况。

潘家玮：2015年5月，习近平总书记在浙江进行了一次比较全面的调研，将“干在实处、走在前列”进一步深化为“干在实处永无止境，走在前列要谋新篇”。他还提出了“两个更”，一是在提高全面建成小康社会水平上更进一步，二是在推进改革开放和社会主义现代化建设中更快一步，继续发挥先行和示范作用。2016年9月，G20杭州峰会成功举办，习近平总书记在峰会结束后，专门与浙江省委班子和杭州市委班子见了面。习近平总书记对峰会的成功举办感到很高兴，同时提出：“要秉持浙江精神，干在实处，走在前列，勇立潮头。”他对浙江寄予的这份厚望，对浙江的广大干部群众是莫大的鼓舞。

采访组：请您谈谈对习近平同志提出“八八战略”的认识。

潘家玮：习总书记来浙江工作后，怎样在更高水平上谋划浙江发展的战略布局，是他一直在思考的问题。“八八战略”的提出有一个过

程，之后又有一个在贯彻落实中深化丰富的过程，这个过程贯穿于习总书记在浙江工作的全部实践。

“八八战略”是从调查研究开局的。2003年2月10日，在浙江省委理论学习中心组学习会上，习总书记特别强调了调查研究的重要性。他讲到事关浙江经济社会发展的七个方面内容，一是关于重要战略机遇期，二是关于建设经济强省、打造文化大省、推进依法治省，三是关于坚持“两个毫不动摇”，四是关于“北接上海、东引台资”，五是关于统筹城乡经济社会发展，六是关于维护社会稳定，七是关于进一步加强和改进党的建设，提出在这些方面要通过调查研究来深化认识。第二天，他主持召开浙江省电视电话会议，强调要加强调查研究工作，以狠抓调查研究为突破口，促进各项工作扎实有效地开展。习总书记布置了一批调查研究题目，他亲自带头，浙江省领导都分工去做。

2003年6月18日，在浙江省“深化十六大精神主题教育，兴起学习贯彻‘三个代表’重要思想新高潮”电视电话会议上，习总书记比较完整地提出了“八八战略”的内容，会后从浙江省委班子到各地反响都非常好。7月10日到11日，习总书记就在浙江省委第十一届四次全体（扩大）会议上正式提出“八八战略”，与之前提出的略有调整，因此我们一般就认定这一次为正式提出。让我印象非常深刻的是，那天的会议上，习总书记围绕发挥八个方面优势和推进八个方面举措，结合大量调研的实际，脱稿展开讲了很多“插话”，原先准备的讲话稿，这一部分只有3000多字，可他脱稿讲了9000多字，整整多了三倍。这不仅体现了习总书记的智慧结晶，而且充分显示出“八八战略”完全是习总书记根据浙江实际制定的科学战略。

说到“八八战略”这个名称，其来源也很有趣。当时习总书记提出的是“发挥八个方面优势，推进八个方面举措”，结果基层的干部们

在工作中将其简称为“八八战略”，最后因为这个叫法简洁明了、朗朗上口，浙江省一致都叫“八八战略”了。这也从一个侧面说明了“八八战略”在浙江基层的认可程度和实践深度。

可以说，习总书记在浙江主政时，站在更高层次上全面系统谋划了浙江发展的战略布局，其中“八八战略”是总抓手，“干在实处、走在前列”是总要求，这两者与其他几个重大决策形成了有机统一的整体，充分体现了习总书记在省域层面对中国特色社会主义的创新实践，是党的十八大以来他治国理政系列重要思想的初步探索和前奏曲。

采访组：习近平同志在浙江主政时，作了许多方面的改革探索，请您举几个例子。

潘家玮：习总书记在浙江非常重视改革创新，有几项改革力度比较大，成效也很好。

一是国有企业改革。原来大家都以为浙江民营企业发展得好，国有企业相对比较薄弱。实际情况是，在多种所有制共同发展的大环境中，浙江的国有企业也在很好地发展壮大，也走在了全国前列。2004年上半年，习总书记亲自带调研组深入省属国有企业和杭州部分国有企业调研，启动了以投资主体多元化为主要内容的新一轮省属国有企业改革。他明确提出，在发展多种所有制经济中搞活国有经济，积极探索国有经济的多种实现形式，国有企业可以让民营企业参股，大力发展混合所有制经济。同时要健全国有资产监管体系。当时有一种流行的说法，就是国有企业退出竞争性领域。有人主张把西湖边一些国有宾馆卖掉。习总书记非常明确地表示，西湖边上的宾馆属于稀缺资源，卖掉就买不回来了，类似这种情况的国有企业不能退出。当时他对国有企业改革提出的思路，现在来看是完全正确的。

二是民营企业改革。当时民营经济无论在经济总量还是财政税收上都已经是浙江的支柱，民营企业下一步怎么发展，成为浙江增长方

式转变的关键问题。当时民营经济还叫非公有制经济或个体私营经济，习总书记专门让我们研究是否应该正式提出“民营经济”这个名称。经过大量调查研究，在2004年2月3日首次召开的浙江省民营经济工作会议上，习总书记提出，民营经济要通过“五个转变”实现“五个提高”，具体来说就是：从主要依靠先发性的机制优势，向主要依靠制度创新、科技创新和管理创新转变，提高民营经济的综合实力和国际竞争力；从主要集中在传统制造业和商贸业，向全面进入高技术高附加值先进制造业、基础产业和新兴服务业转变，提高民营经济的产业层次和发展水平；从主要依靠国内资源和国内市场，向充分利用国际国内两种资源、两个市场转变，提高民营经济的外向发展水平；从现有的块状经济、小规模经营，逐步向更高层次的集群化、规模经营转变，提高民营经济的集约化和规模化水平；从比较粗放的经营方式，向更加注重信用、质量、生态和遵纪守法的经营方式转变，提高民营经济的整体素质和可持续发展水平。习总书记的讲话，为浙江民营企业的改革发展指明了方向、理清了思路，有力推动了民营经济的转型发展。也是在那次会议上，浙江正式提出了“民营经济”的概念。民营企业家深切感受到习总书记对他们的尊重、关怀与支持，努力按照新的要求推进转型升级。

三是“两山论”的提出。“两山论”的提出是很有针对性的，当时很多人为了追求发展，认为环境污染是我们必须付出的代价。习总书记说，他的理解有三个阶段：第一个阶段是用绿水青山去换取金山银山，就是只要金山银山不要绿水青山；第二个阶段是既要绿水青山也要金山银山；第三个阶段是绿水青山就是金山银山。习总书记的话反映了当时我们大家认识的过程。后来，“两山论”成为浙江发展的一把“金钥匙”，特别是一句“绿水青山就是金山银山”，打开了一条新

的发展思路，也打通了一种新的发展方式。如今，绿水青山成为浙江最引以为傲的“特产”与名片，在全国形成了标杆效应。

四是扩大浙江开放水平，主动接轨上海、全面融入长三角，跳出浙江发展浙江。当时浙江的发展叫作“两头在外、大进大出”：一是浙江经济发展的资源要素缺乏，比如人多地少，几乎没有煤和金属矿产资源等，企业生产所需的大量原材料，都要从浙江省外乃至国外进来；二是做出来的产品也要广销海内外。在这样的情况下，不开放行吗？习总书记来了以后，高度重视接轨上海、扩大开放的问题，并专门让我们政研室作了关于浙江人在外投资创业情况的调研。我们会同有关部门跑了很多省，得出一个大致数字：有400万浙江人在国内各个省、100万浙江人在世界各地经商创业。通过这次调研，习总书记提出要跳出浙江发展浙江，反复强调要“北接上海、东迎台资”，还提出了“地瓜经济”论。习总书记用地瓜比喻浙江经济，地瓜的藤蔓向四面八方延伸，但它的块茎始终长在根基位置，把外面的营养吸收起来又回到根部，意思是浙江人虽然在外干事创业，但仍然能很好地反哺浙江。习总书记的这番话，对统一浙江广大干部的思想、在更大范围内实现资源要素整合、拓展浙江的发展空间，是很有帮助的。“浙商”也就是从那时候开始叫响的。2004年，习总书记还专门给首届浙江商人年度风云人物评选活动致贺信，充分体现出他对浙江开放、对浙商走出去的殷切期望。

五是成立浙江省委财经领导小组。财经领导小组这一机构，中央一直是有的，但省里建立这一机构的并不多。2003年4月，浙江成立省委财经领导小组，4月18日习总书记主持召开2003年度浙江省委财经领导小组第一次会议，之后基本上保持两个月召开一次会议的频率，以此加强浙江省委对经济工作的领导。而且，在此之前，浙江是在每年中央全会和中央经济工作会议结束后，召开一次浙江省委全

会，把经济工作议题纳入其中，一起召开会议。从2004年底开始，浙江省经济工作会议就单独召开，体现了浙江省委对经济工作看得重、抓得紧，为推动浙江经济发展起到了很大作用。

六是提出“法治浙江”。2005年，习总书记给我们出了一个调研题目：浙江如何加强法治建设。经过几个月的调查和酝酿，习总书记在2006年4月25日浙江省委十一届十次全会报告中正式提出“法治浙江”的思想，强调一要深刻认识建设“法治浙江”的重大意义，二要以社会主义法治理念指导“法治浙江”建设，三要扎实推进建设“法治浙江”的各项工作，四要切实加强“法治浙江”建设的组织领导。那个时候，习总书记就把坚持党的领导、党委总揽全局和依法执政作为“法治浙江”建设的突出重点来抓。其他省从依法治省的角度都建立了领导小组，而且其办公室都是放在司法厅、政法委，甚至放在省人大。我们也提出一个方案，建议把这个领导小组办公室放在政法委或司法厅。但习总书记提出，领导小组办公室要放在省委办公厅。我理解，“法治浙江”建设涉及很多方面的工作，放到哪一个部门，协调起来都容易出现扯皮、推诿等现象，放在省委办公厅统一协调，力度大、效率高、最合适。

浙江省委建设“法治浙江”工作领导小组的规格在当时省里所有领导小组中是最高的，党委、政府、人大、政协的主要负责同志都是小组成员，几个班子里面分管领导以及其他涉及的部门负责人也都参与。当时我已经到浙江省委办公厅工作，习总书记对我说：“家玮，你来当领导小组办公室主任”，“办公室主要做两项工作，一是把每年的工作要点、领导小组会议作一个整体谋划，通过调查研究提出建议；二是每年的工作要点确定下来以后，把重要工作分解下去，落实到各个部门。领导小组办公室，一定要做好统筹协调、抓好落实。”这项

任务光荣而艰巨，我就按照习总书记的要求认真负责地做好日常工作，努力推动“法治浙江”建设各项任务的落实。

采访组：请您谈谈习近平同志在工作中的领导艺术。

潘家玮：我从浙江省委政研室再到浙江省委办公厅工作，确实对习总书记的领导艺术有深刻的感受和体会。主要有以下几点。

一是沉着冷静，具有很强的战略思维。习总书记统筹全局的能力很强，善于从全局角度、战略高度谋划大事。他以“八八战略”和“干在实处、走在前列”为总抓手和总要求，对浙江工作进行总体战略布局，充分反映出一种高瞻远瞩的战略意识和战略思维。在浙江经济发展面临转型难题，社会矛盾、自然灾害频发的情况下，外界和内部的说法、疑惑很多，有的甚至说“浙江模式”已是穷途末路了。习总书记非常冷静，在几次会议上都鲜明指出，浙江现在面临的问题都是发展中的问题，根子就是粗放型的增长方式。我们就是要不断解决问题，才能实现更好的发展。他分析得很透彻，给大家吃了定心丸。

此后，习总书记通过“八八战略”打出一套组合拳，强力推进浙江改革进程，推动浙江经济更好更快发展。他还相继提出了“两鸟论”（腾笼换鸟和凤凰涅槃）、“两山论”（绿水青山和金山银山），统筹“两种人”（市民和农民）、用好“两个市场”（国际和国内市场）、发挥“两只手”（政府有形之手和市场无形之手）的作用等等，每个季度都召开专门的经济形势分析会，及时把握浙江经济发展趋势，不断向正确方向行进。

二是高度重视调查研究。2003年浙江省委理论中心组第一次学习，习总书记就以调研为题开展讨论，会后出台了关于调查研究规范化制度化的意见。在每一次重大决策部署之前，他都要作大量调查研究。除了自己到各地调研外，还要求各部门有计划、有专题、有针对性地开展调研。省委常委、副省长每年年初分工主持重点调研课题，有关

部门参加，搞调查研究，这些调查研究基本上成为浙江省委重大决策部署和重要政策文件的重要来源。

我们政研室当时也搞了不少调研活动。习总书记专门强调，政研室的调研要注重提高“四性”：一是提高调查研究对象的广泛性，二是提高调查研究内容的针对性，三是提高调查研究方法的多样性，四是提高调查研究成果的有效性。习总书记这番话，不仅是对我们政研室的同志们提出要求，对整个调研工作也具有普遍指导意义。

遇到一些专项问题，他都会充分听取专家意见，决策以后狠抓落实，而且是一抓到底。贯彻落实过程中，他还会再调研，了解决策在落实过程中存在什么问题，有哪些需要深化完善的地方等等，再反过来进一步促进决策的有效落实。

比方我刚才讲到的，“八八战略”的提出就是习总书记善于调查研究的典型范例。从2002年10月习总书记到浙江，到2003年7月10日他完整提出“八八战略”，一共是272天，除去周末和法定休息日以外，一共是187个工作日。这其中，习总书记到各地各部门调查研究的时间是61天，占工作日的32.6%，这是非常难能可贵的。到2004年初，他的足迹已经遍及浙江的各个县（区、市），有些地方还去了多次。习总书记后来提出，当省委书记要跑遍所有的县市区，当市委书记要跑遍所有的乡镇，当县委书记要跑遍所有的村，这不是一句空话，他自己就是这样身体力行的。

还有一次，2006年3月，我刚从政研室调到办公厅工作，习总书记把省委秘书长、我，还有几个相关同志叫去开会，交代我们在全国两会期间要组织办公厅干部下去搞调查研究，主要了解浙江省委决策部署的落实情况，下面有什么反映和建议，落实当中还有什么问题等。我们分明察、暗访两方面人员，每个市一个组，大约五六十人，所有调研费用全部拿回办公厅报销，不准由基层“买单”。这一次调研，

我们写了1个总报告、13个分报告，共9万字，习总书记看得非常仔细，每份报告上他不仅划出很多重点语句，而且还在空白处作批注。办公厅督查室把这些内容都作了梳理，根据内容类别分解到各个部门去落实。从2006年开始，每年全国两会期间浙江省委办公厅都会组织干部下去调研，一直坚持到现在。

三是心里始终装着老百姓。习总书记很重视群众意见，总是尽最大努力为群众办实事、办好事，这和他在七年知青岁月中与基层百姓培养出的深厚感情有很大关系。2003年，习总书记要求建立为民办实事的长效机制，先是亲自主持到基层调研，随后浙江省委专门发文件，规定党委政府每年要做10个方面的民生实事。从2004年浙江省两会开始，政府工作报告明确每年要办10大民生实事。这10大民生实事，一开始是政府根据调研情况安排的，后来根据征求的群众意见安排，并在次年两会上，浙江省政府要就这10大民生实事进展情况，向浙江省人代会报告。这个制度也一直坚持到现在，推动了很大一批百姓民生问题的解决。

浙江台风灾害多发，习总书记来了以后，反复强调老百姓的生命安全最重要，抗台工作要以“不伤人、少伤人”为原则。安排群众转移时，普通老百姓都有故土难离的思想，又舍不得放弃家里的财产，有的老百姓拽着自家的房门，怎么都不肯走。习总书记常说，宁愿听老百姓的骂声，也不要听老百姓的哭声，必须尽一切办法做好灾区群众转移工作。这也充分体现了他真正把老百姓放在心上。

四是勤奋学习，严于律己。习总书记理论功底深厚，知识渊博，书看得很多。他在调研和听汇报时，都非常认真地记笔记，特别是一些重要的待办事项和需要他亲自去抓的事情，他都很快记在笔记本上，一项项很清楚。习总书记每天都有大量材料要看，但从敷衍了事，在办公室或回家后工作到凌晨1点是经常性的情况。习总书记对自己要求

严格，对亲属要求更严格，他几次在浙江省纪委全会上讲，他在浙江工作，家里任何人都不能到浙江来做生意。他还对我们说，谁自称是他家人，打着他的旗号谋私利，马上去纪委报告。别看他对家人要求非常严格，但待人非常真诚宽厚，很重感情。有一年，他在正定当县委书记时的一个县委办公室工作人员到浙江来找他，习总书记专门请他吃饭聊家常，一点也不敷衍。那一次我们也坐在旁边，习总书记的诚恳待人、平易近人，让我很受感动也很受教育。

2007年，习总书记离开浙江去上海工作，浙江的干部都十分不舍。这种不舍，源于大家对他由衷的钦佩和敬仰。他以高超的智慧和高远的谋划，带领浙江成功实现了经济的转型发展，迈上了一个新的台阶。今天，每当看到总书记在中央层面推出一项项改革措施，并且从顶层设计到推进方案一步步抓在实处、干在实处，我们心中都坚信，他一定能够带领全党全国人民实现中华民族伟大复兴的中国梦。

来源：（学习强国）